



- ملف العدد .. الإقتصاد المصرى بين صناعات الإنترنت وصناعة  
 • Risk Management  
 In Public-Private-Partnership Projects  
 In Infrastructure  
 إنجازات غرف الملاحظة بالموانئ المصرية عبر الفترة 2003 - 2007  
 حقوق الإنسان  
 منتدى الشباب الدولى ... شباب من أجل السلام  
 الدروس المستفادة من حادثة السفينة NAPOLI  
 ثورة التحوية وأثرها على الموانئ  
 تاريخ البحيرة التجارية المصرية قبل وبعد عام 1945



# Royal Maritime

## LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



- Ocean and Air Freight Services
- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage

- \* How did we arrive at Solution for this difficult equation ?
- \* How could we have the ability to break the routine ?
- \* How could the cost of time element becomes zero ?

**With us costs reduced . . with us quality is increased.**

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

You can count on us at all times under all circumstances for electronic customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general

Cairo Office : 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt  
Tel.: +202- 24149944- 24184423- 24184283 --- Fax: +202- 24184428- 24148877  
Alexandria Office: Bldg. #47 Street#10 Officers Buildings  
Mostafa Kamel- Alexandria, Egypt  
Tel.: +203-5230450-5454904 --- Fax: +203-5230460  
Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt  
Tel.: +2062-710080 --- Fax: +2062-710081  
Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt  
Tel.: +2066-352940-352941 --- Fax: +2066-352943





## السعى وراء سلام الشرق الأوسط

جرت المشاورات المثكفة حول مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إلى عقد الرئيس الأمريكي جورج بوش في نوفمبر القادم بواشنطن، وكان على رأس من أجرى هذه المشاورات، حرصاً منه على سلام الشرق الأوسط محمد حسني مبارك، وذلك عن طريق مباحثاته المطولة مع مجموعة من الشخصيات السياسية والديبلوماسية والدينية حيث شدد في إجتماعه مع ضيفه الثالثة الملك عبد الله وتوني بيلر والداليا الإيطالي على ضرورة عدم تفويت فرصة هذا الإجتماع الدولي، ولا يكاد مجرد لقاء تجميلي أو شكلي، بل يجب أن يعطى بكل اهتمام، كما يجب التحضير الجليل الجاد، فمصر تسعى جاهدة ليكون التمهيد لهذا الإجتماع إيجابياً لئلا يتحقق الحل النهائي للقضايا من حيث انتهت مفاوضات طابا.

لقد كان الرئيس صريحاً في الإشارة إلى خطورة فشل الإجتماع حيث سيؤدي ذلك إلى إنكسارات سلبية شاملة على المنطقة كلها فضلاً عن زيادة التطرف، كما أن الفشل في المجالات السابقة وما ترتب عليه من نتائج يدعو إلى ضرورة إستغلال فرصة إجتماع واشنطن بأحسن طريقة ممكنة، وعدم إضاعة الفرصة الجديدة لإحياء السلام خاصة وأن منطقة الشرق الأوسط أصبحت لا تحتل فضلاً آخر، وقد عبر الرئيس بوضوح عن القلق في العواصم العربية لغياب أجنحة للإجتماع، كما أنه لا يدرى ما إذا كان سيسعد كمؤتمر أو لقاء ليوم واحد كما تناقش بعض الدوائر أخيراً.

هذا وقد تلقى توني بيلر والداليا على أن هناك ضرورة حتمية لتعبير العرب والرياسة الدولية دوراً حيوياً وملموساً خلال المرحلة القادمة وزيادة التفاعلات من الجانب العربي على الصعيد الفلسطيني، ولا يجب النعاس إلى الإجتماع الدولي بكثير من التردد، بل يجب على كل الأطراف الإقليمية والدولية العمل على إنجاح هذا الإجتماع.

وبالنسبة لجامعة الدول العربية فقد تم عقد إجتماعات وزراء الخارجية العرب في دورتهم العادية رقم 128 برئاسة الجزائر حيث تمت مناقشة 26 بنداً تناولت كل جوانب العمل العربي المشترك السياسية والاقتصادية والإجتماعية والثقافية والمالية وقد أكد وزراء الخارجية العرب التزامهم بالسلام العادل والشامل كخيار إستراتيجي في إطار عملية شاملة لا يمكن تجزئتها، علماً بأن هذا السلام لا يتحقق إلا بإسحاق إسرائيل كامل من الأراضي الفلسطينية والعربية، والتوصل إلى حل عادل ومتفق عليه لشككة اللاجئين الفلسطينيين وفقاً لقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة، كما أكدوا عروبة القدس ورفض الإجراءات الإسرائيلية غير الشرعية التي تهدف إلى تهويد المدينة. وقد كانت القضية الأكثر أهمية التي استحوذت على مناقشات الوزراء العرب ضرورة الإعداد الجيد للإجتماع الدولي للسلام الذي دعا إليه الرئيس بوش، واتخاذ موقف موحد من المؤتمر المرتقب ومن جانبته فقد أجرى عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية مشاورات مكثفة مع وزراء الخارجية العرب لوضع رؤية وشروط عربية للمشاركة في مؤتمر السلام الدولي الذي دعا إليه الرئيس بوش.

هذا وقد أجرى أحمد أبو الغيط وزير الخارجية مع خافير سولانا المنسق الأعلى للسياسة الخارجية بالإتحاد الأوروبي وحضور عبد الله الخطيب وزير خارجية الأردن مباحثات تناولت مناقشة الوضع في الشرق الأوسط، واستعراض مواقف الأطراف من الإعداد للإجتماع الدولي للسلام في الخريف القادم بواشنطن، وقد توافق الجميع على ضرورة حق كل الأطراف الأخرى وفي مقدمتها الولايات المتحدة صاحبة الدعوة لإجتماع الخريف على التماثل بالجدية المطلوبة مع هذه الفرصة المهمة لتحقيق تقدم ملموس ينتج للجانبين الإسرائيلي والفلسطيني تكثيف إتصالاتها الثنائية السياسية لتقريبهما من تحقيق التسوية الشاملة، ولابد من وجود متابعة لهذا الإجتماع ونتائج.

لقد كان الرئيس حسني مبارك محققاً في إبداء وجهة نظره الصائبة بالنسبة لمؤتمر السلام الدولي الذي سيعقد في واشنطن الخريف القادم، وتأكيداً لما قاله الرئيس فالايد من الإعداد الجيد والجاد لهذا الإجتماع حتى تسهم نتائجها في تحقيق الاستقرار والسلام في الشرق الأوسط، كما أن على وزراء الخارجية العرب التشاور والاتفاق على إستراتيجية وخطة واحدة للتحرك والمناقشة في هذا الإجتماع الدولي ومن ناحية أخرى يجب أن يكون لدى إسرائيل النية في السلام بجانب توحيد الفلسطينيين صفوفهم والإلتزام على خطه واحدة لإقامة دولتهم ورفع المعاناة عن شعبهم.

عاصم السيد أحمد



## مجلة اقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine  
AS&A Publishing Limited  
Registration No. 04761267  
Camden Road, Camden Town  
London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

### رئيس مجلس الإدارة

عاصم السيد أحمد

### رئيس التحرير

سيد عبد المنعم سيد

### أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ.د. إسماعيل مبارك

أ.د. محمد صلاح الدين المنشاوي

أ.د. عصام شرف

أ.د. أحمد عيسوي صالح

### المستشار القانوني

محمد محمود بدر

الحامي بالنقض

### مشرف التحرير

سيد السلام السيد أحمد

### مدير التحرير

نشأت الديهي

### سكرتير التحرير

محمد البنهاوي

### المراسلون والمحروون

جمهورية مصر العربية

\* ريان أحمد بدوي

\* السيد عبد الجيد السيد

\* شرين جلال منير

\* عبد الرحيم مصطفى

\* ميادة محمود

\* ياسمين عبد المجيد

### المكاتب

السعودية - جدة

\* مركز الريان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (6533724) - (2) - (+966)

فاكس: (6533684) - (2) - (+966)

سوريا

\* ريان/ رامي تحوف

0096394231001

0096343714536

كندا

\* شريف صلاح مختار

تليفون: +1 4167250912

### عنوان المراسلات

القاهرة +2-0122586455  
إسكندرية +2-03-4275117  
تلفون: 51 فيكتور عمانويل - سموحة  
الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية  
E-mail: International\_p\_e\_m@yahoo.co.uk



**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

**m  
SC**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001

Customer Service 203 4884008





تهنئة من الأعماق  
أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها  
يتقدمون

بأخلص التهانى القلبية  
للسيد اللواء بحرى أ.ح

مهاب ممش

بالثقة الغالية التى أولتها سعادته  
القيادة السياسية  
بتعيينه

قائداً للقوات البحرية المصرية  
مع أطيب التمنيات بالتوفيق  
والنجاح والتقدم والإزدهار  
فى ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس



محمد حسنى مبارك



# الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق الأوسط وقد أنشئت الشركة لتحقيق الأهداف التالية :

تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التي تتلدى محطة حاويات الشركة.

تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى أكثر من ٩٠٠٠٠ حاوية مكافئة في ٢٠٠٥/٢٠٠٦ م .

تداول البضائع العامة والحبوب الصب بأمان وبأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية .

## نشاط تداول الحاويات

ساحة الحاويات ٢٤٣٥٠٠  
الطاقة السنوية المخططة ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة .

- المعدات : ٧ ونش رصيف عملاق .
- ٧ ونش رصيف متحرك .
- ٣٤ ونش ساحة (R.S) ٤٧ جرار موانئ بالمقطورة .

## نشاط تداول البضائع

- يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب .
- الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٨٠٠٠٠ طن .
- معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يومياً .

## الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٢٥٠٠٠ بمدينة العاشر من رمضان .
- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .
- مساحة المخزن المشترك ٢٢٠٠٠

شارع مصطفى كامل وعزمى مبنى هيئة ميناء بورسعيد الدور السادس

WEB: www.pscchc.com

E-MAIL: info@pscchc.com

٠١١٣٢٢٠٤١٩ فاكس

٢٢٢٧١٥١ - ٢٢٢٣٥٨٦٤







# In Infrastructure

be avoided when developing the concession bidding qualifications. Business affiliations of the bidder, and any restrictions thereon should be taken into account when designing the concession and awarding the contract.

The principle of non-discrimination among users does not prohibit prudent commercial management of the affected activity, including differentiation in tariff/pricing, berthing priority, and service levels, provided these are based on objective criteria such as annual traffic or throughput volume, the period of commitment of the parties or the characteristics of call or vessel, and provided these are applied uniformly to all similarly situated users.

## iii) Guarantees of non-competition

Under certain circumstances it may be reasonable for the concessioning authority to grant the concessionaire a "guarantee of non-competition" to compensate for the imposition of strict regulation, since such regulation may deprive the concessionaire of the normal means available to a company for positioning itself in a competitive market. This type of guarantee is generally limited in time and terminates on a specified date or

when the level of traffic reaches a predefined threshold.

Although they can be useful in limiting a concessionaire's risks, we do not recommend creating *de jure* monopolies where this is not necessary, even if they are limited in time. Instead, we recommend that the concession contract provide for renegotiation in the event that the competitive situation significantly changes. Renegotiation may include a review of the regulatory clauses to adapt them to new market conditions. In certain cases, this could lead to the indemnification of the operator where the newly created situation calls into question the viability of the project.

## iv) Pricing controls

The procedures for setting tariffs represent a critical element of the economic regulatory system. Prices and pricing flexibility affect the terminal's level of traffic and throughput and the profitability of the concessionaire's operation. Regulation of prices by the public authority affects the operator's flexibility in two key ways:

- The ability to negotiate the terms of service provided to the customer on a case-by-case basis or the obligation for the operator to publish a list of charges applicable to all users; and
- The ability to set the level of charges in the case of a published list. Operators should be free to set tariffs without significant government oversight when the market is effectively regulated by competition. Competition can come from another terminal in the port, another port, or another means of transport (air, land or coastal transport). Estimation of the true level of competition can be difficult (see Module 6 for a methodological approach). From the concessioning authority's perspective, the objective of price regulation should be to limit the risk of the operator abusing a dominant market position. As indicated above, when sufficient competition exists to discipline pricing, the tariff regulation need be nothing more than an obligation to treat all users on an equal basis and the requirement to publish a tariff.

Government oversight can also be kept to a minimum when the activity in question does not constitute a public service. This is the case where the operator only conducts its activity for his own account or on behalf of his shareholders. This is also the case where the port customers are not "national economic units" (e.g., where they represent transit traffic or transshipment activity). The operator should then be free to negotiate charges with its customers on a case-by-case basis.

Pricing regulation is necessary, however, in other cases, namely where the operator provides an essential public service and is in a position of strong market dominance. Apart from the requirement of equal treatment of users and the publication of prices, in such cases the administrative authority may choose to establish a maximum

charge (a price cap). This maximum charge can be set initially by the market, as the set of tariffs submitted by the terminal operator as part of his bid. The price caps are generally accompanied by price escalation formulas indexed to a set of economic indicators. However, these escalation formulas are generally applied only for a short term, (e.g., for a period of up to five years). Following that, periodic renegotiation of the price caps is required, which becomes another source of uncertainty and, hence, risk for the operator.

The problem of regulating public monopolies over the life of a long-term concession continues to be a subject of concern in industrialized countries. So far, no clear and fully satisfactory response has been produced. The problem is even more acute in the developing countries where regulatory oversight capabilities may be weak.

A radical approach to regulating such monopolies would be to re-complete the entire concession at periodic intervals, at the same time setting new tariffs according to market conditions. But such a recompetition of the concession cannot be envisaged every five years. Moreover, a re-competition would also require the inclusion in the contract of provisions on equitable withdrawal conditions for the concessionaire including concession repurchase clauses. These are generally based on the discounted value of anticipated profits from the concession through the original termination date. This amount depends directly on the tariff assumptions for the residual period.

Another approach might be to require the concessionaire to use several handling, companies for the same facility, as in Reunion Island

## v) Fee or subsidy

Vertical partnerships between the concessioning authority and concessionaire involve some form of fees or subsidies. This constitutes another form of regulation, as the level of the fees or subsidies is closely linked to the tariff policy. The fees or subsidy mechanism typically has a fixed and variable component.

The fixed component can be a fee equivalent to a rent paid by the operator to the Port Authority for the use of land and facilities/ utilities provided by the public sector. This fee also incorporates profit sharing; i.e., the rental fee effectively includes an element to reward the concessioning authority for permitting the operator to profit from the operation of the terminal.

Conversely, the fixed component can be a subsidy paid to the operator when the concession is acknowledged to be an unprofitable undertaking. This is a way of compensating the operator for providing essential public services. In this kind of concession, the subsidy level will usually be one of the main award criteria during the selection process.

The variable component of compensation to the concessioning authority can be a payment by the operator of a fee based on the level of activity. The variable component can also be an indexed subsidy based on traffic level. These same things include a minimum traffic threshold that can be used to share the traffic risk and indemnify the operator if the level falls below the predefined threshold. This latter approach may be most appropriate when there is significant uncertainty about the potential traffic moving through the terminal and when the concessioning authority desires to impose tight technical and pricing regulations.

Experience shows that these fee and subsidy levels and any escalation clauses should be decided as part of the concession contract and should be based on traffic levels rather than the degree of profitability for the operator.

The Port Authority could choose to set the initial levels for the fixed and variable components of subsidies or fees. However, these levels represent the most frequently adopted financial criterion for judging bids and, therefore, preferably should not be set by the Port Authority, but left for the bidders to propose.

To Be Continued



## Public-Private-Partnership Projects



Technical regulation. Technical regulations define the minimum technical requirements of the project. It establishes a set of parameters within which the concessionaire must operate, and goes a long way toward defining the risks to which he will be exposed. Technical regulation includes regulation of investments, maintenance, and performance.

### i) Regulation of investments

Regulating investments is necessary only when the operator is himself responsible for the execution of the project. The Port Authority may then choose to impose a number of regulatory measures:

- A functional definition of required capacity, or traffic and throughput thresholds that would trigger new investments in capacity to ensure a minimum level of service (where market conditions might lead to under-capacity);
- Construction standards to ensure that the work is satisfactorily executed; and
- Constraints or special specifications relating to security or protection of the environment.

Oversight by the concessioning authority should be limited to the verification of compliance with the defined measures, but should not extend to the imposition specific technical solutions, as long as the concessionaire meets the performance standards. Any requirement on the operator to obtain approval of various aspects of the project by the Port Authority, above and beyond these predefined standards, creates uncertainties that increase the concessionaire's risks. This makes it difficult for the operator to properly estimate future costs for his project, adding an element of risk for which he will seek compensation.

Tenders should not be judged solely on the basis of the amount proposed to be invested by the candidate. Indeed, making sure that a minimum amount is invested is not an end in itself (except perhaps for the construction company). Indeed, such one dimensional measures can have adverse effects by possibly encouraging non-economic investment. It is preferable to impose functional obligations and performance requirements on the operator and to leave to the ingenuity of the operator the task of finding the best way to meet those requirements.

### ii) Regulation of maintenance

Defective maintenance of port facilities creates three types of risks:

- Commercial risk for the operator as a consequence of the deterioration in the level of service offered to customers;
- Risk of default by the operator with respect to the public service obligations contained in the contract; and
- Risk of deterioration of assets during the term of the contract.

The commercial risk is properly borne by the operator, and poor service will be penalized by the market. No regulation by the concessioning authority is required to guard against this aspect of maintenance-related risk.

The public service obligation, in particular the obligation for the operator to provide continuous service, typically is defined in performance requirements contained in the concession contract or sub-contract with the operator. An interruption of service resulting from a failure to performance maintenance can then give rise to penalties.

In the case of a concession where assets are handed over to the Authority on termination of the contract, the need for regulation can go beyond a definition of functional obligations. It is normal for the concessioning authority to require that repair and maintenance work is correctly carried out to ensure that the installations are handed over in good operating condition at the end of the concession period. The concessioning authority can impose specific maintenance standards in the contract to ensure the satisfactory preservation of the assets.

### iii) Regulation of performance

Finally, where the lack or absence of competition is liable to discourage the operator from providing an adequate level of service, the concessioning authority can include specific performance standards in the concession contract, e.g., minimum levels of productivity. While sometimes deemed necessary, this approach is not without difficulties, since it assumes that the concessioning authority:

- Is in a position to define and codify a level of service, whereas the content of the service and the required level of performance can change over time;
- Is capable of determining compliance by the operator with the set standards; and
- Has the ability to apply either incentives or penalties when the performance objectives are exceeded or not achieved, respectively. Beyond productivity criteria and service standards, performance standards can also include a minimum capacity for the terminal. These standards might be based on investment levels or on direct measures of storage and throughput capacity. Generally, it is preferable to permit the concessionaire sufficient flexibility to meet the standards in the most cost-effective manner (e.g., extension of yard space versus the purchase of higher stacking equipment).

### Economic and financial regulation

Virtually all concession contracts contain economic and financial provisions defining the scope of permissible activity, the minimum services required, the degree of competition the operator can expect, the freedom to set prices, and any fees or subsidies associated with the project. These provisions are designed to establish some level of certainty for the operator with respect to its flexibility to manage the project so that the operator can assess risks and ways to manage them.

### i) Permissible scope of the authorized activity

Fundamentally, the concession contract should define the activities the operator is authorized to conduct in the area defined by the contract. The Port Authority will define this scope based on its reform strategy and operational needs. For example, the Port Authority may prohibit the operator from engaging in any activities other than the handling and storage of merchandise within the project's defined domain, or specify the types of traffic the operator will be authorized to handle. In the latter case, such limitation may be the consequence of an exclusivity guarantee previously granted by the Port Authority to another operator in the port.

By restricting the scope of permissible activity, the Port Authority increases the commercial risk for the operator. With a narrow scope, the operator's capacity to adapt or diversify its activity in response to market changes is limited.

On the other hand, the Port Authority could allow the operator considerable freedom of initiative and action to exploit port land and facilities, in return for the operator's performing unprofitable public service activities.

### ii) Public service obligations

The Port Authority may require the operator to comply with principles governing the provision of a public service. This obligation on the operator typically imposes requirements for:

- Continuity of service, with the assessment of penalties or early termination of the contract in cases where the service is interrupted due to the fault of the operator;
- Equal access and treatment for users (i.e., non-discrimination with respect to pricing, priorities, level of service, etc.).

It is not always possible or desirable to avoid all discrimination among an operator's customers. For example, obliging an operator who is a subsidiary of a shipping line to serve other competing shipping lines under the same conditions as its affiliated company, irrespective of contractual stipulations, is unrealistic. This problem can and should



# منتدى الشباب الدولي .. شباب من أجل السلام

بقلم عبد السلام السيد أحمد



**قامت حركة سوزان مبارك الدولية بتنظيم منتدى الشباب الدولي بمدينة شرم الشيخ تحت عنوان "شباب من أجل السلام.. أنت تتحدث ونحن نستمع" وقد افتتحت سيدة مصر الأولى سوزان مبارك رئيس ومؤسس هذه الحركة المنتدى الذي شارك فيه ألف شاب وفئة من جميع أنحاء العالم يمثلون 113 دولة وحوالي 200 من الحضور القديدين بدراسات السلام والتنمية.**

وقد تناوبت جلسات المنتدى موضوعات مهمة تخص الشباب كالثقافة والإعلام والصحة والمشاركة الشبابية وتنمية المهارات والقرارات والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، كما تم خلال المنتدى مناقشة 5 محاور هي: 13 جلسة هي: فهم الذات وتقبل الآخر، والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل السلام، تنمية القيادات الشبابية، العنف ثم السلام إختيار شخص، الصحة للجميع السلام للجميع، طاقات الشباب في تعزيز السلام، وتم على هامش المنتدى عقد عدد من الأنشطة الثقافية والفنية منها:

- العرض الذي قدمته الراقصة الأسبانية العالمية ماريا بييرز للفلامنكو.
- سباق للجري كدعوة لإستخدام الرياضة في التعبير عن الآراء.
- الليلة البدوية التي أقيمت في قلب الصحراء للتعرض على الطبيعة والفنون الشرقية .
- العروض التي أدهم الشباب والخاص بإستخدام الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بغرض تفعيل الحوار والمشاركة.

## إهتتاجية المنتدى

ألفت السيدة سوزان مبارك في افتتاح المنتدى كلمة قصيرة حرصت على أن تكون بد كلمات مجموعة من الشباب المشاركين في المنتدى، وذلك نفا منها في قدرة الشباب على إحداث التغيير الإيجابي الذي تنشره كل المجتمعات الهادفة لتحقيق السلام والتنمية كحق أساس للشعوب كافة دون إستثناء، وأعربت سيادتها عن مساندتها وبفؤاد الشباب والشابات الذين

جاءوا من مختلف دول العالم يتحدثون لغات مختلفة قرب من أرائهم في واقعهم وأمالهم للمستقبل لتحقيق رؤية طموح إستقل أفضل، وأشارت إلى ضرورة إعطاء الشباب الفرصة ليأخذوا مكانهم على طريق تحقيق السلام والعمل على نشره من خلال طرحهم لأفكارهم وأفكارهم وحملهم راية التنمية والسلام في الغد. وقد رحب ممثلو شباب العالم بمبادرة السيدة سوزان مبارك بإقامة هذا المنتدى

التي يعد الأول من نوعه وينظمه ويدير أعماله مختلفون قرب من أرائهم في واقعهم وأمالهم للمستقبل لتحقيق رؤية طموح إستقل أفضل، وأشارت إلى ضرورة إعطاء الشباب الفرصة ليأخذوا مكانهم على طريق تحقيق السلام والعمل على نشره من خلال طرحهم لأفكارهم وأفكارهم وحملهم راية التنمية والسلام في الغد. وقد رحب ممثلو شباب العالم بمبادرة السيدة سوزان مبارك بإقامة هذا المنتدى

## أهم جلسات المنتدى

• جلسة قواعد التواصل ومفاهيم الأمان على الإنترنت برئاسة جون فليبي كورتو ورئيس شركة مايكروسوفت العالمية، وقد عقبته السيدة سوزان مبارك على مناقشات الجلسة التي دارت حول ضرورة حماية الشباب والأطفال من مخاطر الإنترنت بأنها تشخ على أخطاها والأجيال المقبلة من مخاطر إستخدام الإنترنت.

• جلسة "لا إستسلام" التي رأسها ريز خان مقدم البرامج الأسبق في محطة سي أن أن الإخبارية ناقشت إستثمار طاقة الشباب من النساء لتحقيق الأمن الإقتصادي وأهمية التمكين الإقتصادي للمرأة

• جلسة " هل تعتبر وسائل الإعلام الموجه للشباب ملازمة ؟" برئاسة أشوك ريجمي مدير البرامج بشبكة قناة عمل الشباب، ناقشت الرسالة الإعلامية وأهدافها ومحتواها، وقد عقبته السيدة رينيه الرئيس بأنها ترى الصورة التي تقدمها وسائل الإعلام عن الشباب لا تعبر عن الواقع لأنها لا تغطي الضوء على النماذج الجادة، وأنها تؤيد الإعلام الذي يقدم الشباب للشبابية.



## السيدة سوزان مبارك تفتتح ساحة شباب السلام

• جلسة توطيد الروابط بين الشباب ومجتمعاتهم برئاسة يوفيد أدامز المدير السابق لوحدة العام الدولي للثقافة السلام، تمت فيها مناقشة ضرورة قيام الشباب بدور فعال في تنمية مجتمعهم والتأثير على الرأي العام.

• جلسة "العقول الشبابية تثرى البيئة" رأسها الدكتور إسماعيل سراج الدين مدير مكتبة الأسكندرية ، وناقشت مشكلات البيئة الناتجة عن التلوث وتب الأوزون، ودور الشباب في الحفاظ على البيئة والتنمية بها.

• جلسة "تتميز الموارد البشرية للشباب" رأستها فليبيان جريجور قارئة النشرة بمحطة سكاي الإخبارية حيث تحدث السيد جمال مبارك رئيس جمعية جيل المستقبل والأمين العام للجنة السياسات بالحزب الوطني الديموقراطي - عن أهمية توفير فرص عمل للشباب، وضرورة تطوير وتنمية إمكانات الشباب التي تؤهلهم لسوق العمل والحرس على تنمية مهارات الشباب حتى يتمكنوا من المنافسة في سبيل العمل.

• جلسة خلق الفرص الإقتصادية والخروج من دائرة التبعية، رأستها سحر نصر الخبيرة بالبنك الدولي حيث تمت مناقشة سبل إيجاد فرص عمل للشباب للقضاء على البطالة.

• جلسة "مستقبلنا سلامتنا" رأسها الإستشاري محمد شهاب، وناقشت أثر العنف على الشباب وأهمية التجانس الإجماعي، ودور الشباب في التصدي للعنف من خلال التوعية، وطرح أرائهم في الخطط القومية.

• جلسة "الرياضة وسيلة تنمية السلوك الإيجابي"، رأسها إسماعيل الشافعي عضو مجلس إدارة الإتحاد الدولي للتنس، حيث تمت مناقشة دور الرياضة في إكساب الشباب صفات إيجابية وتنمية مهاراتهم من أجل حياة أفضل.

## تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات من أجل السلام

شهدت سيدة مصر الأولى مراسم توقيع مبادرة إستخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات من أجل السلام التي تتبرع نتائج مشاركة بين حركة سوزان مبارك الدولية للمرة من أجل السلام وعدد من الشركاء والدوليين، وتهدف هذه المبادرة التي تمتد خطة تنفيذها حتى سبتمبر 2009 لتعليم الإستفادة من الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات في إيجاد مناخ يدعم جهود التواصل والتفاهم والحوار العالمي فيما بين الشباب من أجل السلام، وتأهيل الشباب لبلوغ النجاح من خلال مساعدتهم في تعلم مهارات تكنولوجيا المعلومات وتمكينهم من الإسهام في إيجاد مستقبل يتعاون فيه بالرفاهية.

في البداية فقدت سيدة مصر الأولى سوزان مبارك أهمية هذا أجل السلام بالقرع به حذرة السلام الدولية حين قالت برفعة شجيرة تعبر عن السلام في الحديقة، تبعها الماشاة في المسيرة بعد ذلك برفعة شجيرة أخرى تعبر عن إلهامهم بمهالة السلام.





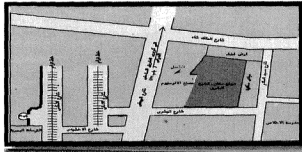
وزارة الاستثمار  
الشركة القابضة للتجارة البحرية والبحري  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

# مستودع البشرى

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

## الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع دور أرضي وأربعة أدوار متكررة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي وباقي الطرق الرئيسية (الصحراوي - الزراعي).



- المستودع مؤمن عليه ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

## نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (الترينتيك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسيب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التاجر السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريف متميزة ومنافسة.

نرحب بتشريحتكم لمقر المستودع للتعرف على إمكانياته وخدماته.

العنوان: مستودع البشرى الجمركي شارع البشرى - القبارى - الإسكندرية - تليفون ٣/٤٥١١١٥

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

تلكس: ٥٤٥٦٦ A.C. H. UN فاكس: ٣/٤٨٦٢١٢٤

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com





# إنجازات غرفة ملاحية الإسكندرية

هي اعرق غرف الملاحة البحرية المصرية، حيث أسسها سنة 1945 عبود باشا ويحيى أمين باشا، وتضم في عضويتها أكثر من مائتى شركة ملاحية، وترتبط بعلاقات قوية مع كافة الأطراف الفاعلة في المجتمع الملاحى المصرى والإقليمى والدولى وأوضاعه فى مقدمة أولوياتها المساهمة فى تحقيق الانتعاش والازدهار والتطوير المستمر لمنظومة النقل البحرى، بما يعود بالنفع على أعضائها الذين تشكل خدمتهم والدفاع عن مصالحهم وتمثيلهم لدى الجهات المعنية السبب الرئيسى لإنشاء الغرفة، وينظم القرار الوزارى رقم 30 لسنة 1999 "نقل بحرى" جميع اللوائح والقواعد المعمول بها فى الغرفة وهو يعتبر أساس تنظيم جميع الأعمال التى تقوم بها غرفة الملاحة المصرية حيث أجريت إنتخابات الغرفة للعام 1999 وحتى 2003.



مهندس حسام لهيطة  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



لواء / محمود حاتم القاضى  
رئيس غرفة الملاحة الأسبق



مروان السماك



طارق جلال فهمي



محمد العقاد



محمد مصيلحى

## بالإضافة الى أعضاء المجلس :

السيد الدكتور/ عفت السادات السيد المهندس/ مروان السماك  
السيد المهندس/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صدقي  
السيد الدكتور/ احمد سعد رجب السيد الأستاذ/ ميلاد أبو سيف  
السيد الأستاذ/ خالد خيرى

والذى أنهى فترة ولايته بباكورة عمله وهو أفتتاح مقر الغرفة الجديد بوجود السيد اللواء / مختار عمار رئيس قطاع النقل البحرى والسيد اللواء / إبراهيم يوسف رئيس هيئة ميناء الإسكندرية

حيث اثنى فيها المجلس عمل لجان الغرفة واكد على فعالياته من خلال رؤساء لجان على قدر كبير من المعرفة وهم :-

السيد الريان / عبد الرحمن العوا السيد المهندس/ احمد العقاد  
السيد الأستاذ/ أسامة على السيد الأستاذ/ مجدى البنازائى  
السيد المهندس/ مروان البسمالى السيد الأستاذ/ اشرف السوفى  
السيد الدكتور/ محمد مسعد محرم

رئيس لجنة ملاك السفن  
رئيس لجنة التدريب  
رئيس لجنة التوكيلات الملاحية  
رئيس لجنة الجمارك  
رئيس لجنة الشحن والتفريغ  
رئيس لجنة التشريعات والقانونيين  
رئيس لجنة الانشغال البحرية

برئاسة السيد اللواء / محمود حاتم القاضى، النائبه السيدة/ نازلى الشاذلى  
سكرتير عام الغرفة / كريم سلامة أمين الصندوق/ محمد مصيلحى

## بالإضافة إلى أعضاء المجلس :

السيد المهندس/ حسام لهيطة السيد الريان/ احمد عبد العزيز  
السيد الأستاذ/ محمد صدقي

ثم تلى ذلك مجلس إدارة الغرفة للفترة التالية (2003-2007) والتي تضم فى عضويتها :-

السيد المهندس/ حسام لهيطة السيد الأستاذ/ محمد مصيلحى  
السيد الريان/ محمد العقاد السيد الأستاذ/ طارق فهمي

رئيس مجلس الادارة  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
سكرتير عام الغرفة  
امين صندوق الغرفة





# إنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات ..... وإنجازات

## و تعنى غرفة ملاحه

### الإسكندرية بالاتي:

• الوصول إلى أقصى درجات رضا الزملاء  
• أعضاء الغرفة عما تقدمه من خدمات تتاح  
لأكافة الأعضاء، والعمل على تطوير وتوجيه هذه

الأعمال أولا بأول  
• الحفاظ على علاقات خاصة ومتميزة مع قطاع النقل  
• تطوير هيئة مناء الإسكندرية وهيئة السلامة البحرية  
• مصلحة الجمارك والاتصال المستمر معهم باعتبارهم الجهات  
الرسمية الأساسية التي تربط الغرفة وأعضائها بعمليات مستمرة معها  
وكذا مع باقي الجهات الحكومية وغير الحكومية المحلية والأجنبية  
لتحقيق المصالح العام

• السعى إلى توفير مناخ عمل ملائم لأنشطة الأعضاء من خلال دراسة  
مشروعات القوانين والقرارات الوزارية التي تؤثر على عمليات النقل  
البحري وإبداء الرأي فيها وتقديم وجهات النظر العملية والواقعية وصولا  
إلى تشريعات منضبطة لتحقيق المصالح العام لاختلاف الأطراف

• تمثيل غرف الملاحه المصرية في المحافل الرسمية المحلية والدولية  
وحضور الندوات والمؤتمرات وإعداد الممثلين واستقبال الوفود والمبعوثين  
للمساهمة في تطوير العلاقات الدولية في مجال النقل البحري

• وقعت غرفة الملاحه على بروتوكولات تعاون مع جهات محلية تستهدف  
تقديم خدمات مدعومة للأعضاء مثل بروتوكول التعاون مع مركز تحديث  
الصناعة والبروتوكول مع الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا

• توثيق العلاقات بين الشركات والأعضاء وزيادة التعاون بينهم وحل  
مشكلاتهم ذات الطبيعة العامة فيما بينهم وبين جهات التعامل، وفيما  
بينهم وبين بعضهم من خلال تعظيم المبادئ والققيم الواردة في ميثاق  
الشرف من خلال اليه لجنة الحكماء



محمد صديق



فتح الله محمد



أحمد سعد رجب

## ثم الفترة الحالية

(2007-2011) والتي تم

اجريت انتخاباتها يوم السبت

الموافق 2007/9/8 وتضم:

السيد الأستاذ/ محمد مصطفى  
السيد الريان / محمد العقاد السيد الأستاذ/ طارق فهمي  
السيد المهندس/ مروان السماك السيد الدكتور/ أحمد سعد رجب  
السيد المهندس/ فتح الله محمد السيد المهندس/ محمد صديق



## تكريم أوائل الخريجين للدفعة الثالثة بقسم النقل الدولي

### بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية

قام مجلس إدارة شعبة خدمات النقل الدولي برئاسة السيد اللواء/ مازن نديم بتكريم  
أوائل الدفعة الثالثة بقسم النقل الدولي بمشروع مبارك - كول بالإسكندرية على  
هامش اجتماع مجلس الإدارة بهتقر الشعبة يوم الأحد الموافق 2007/9/9.



ولم يغفل المجلس دور الشركات الأعضاء والشعبه وإسهامها  
إيجابيا وعلميا في تدريب هؤلاء الطلبة إيماناً منها بأهمية  
هذا المشروع والدور الريادي للشعبه في سبيل إثراء سوق  
العمل بخريجي هذا المشروع الواعد ولايسع المجلس إلا أن  
يقدم بوفار الشكر والامتنان لشركات التي ساهمت مع الشعبه  
في إنجاح هذا المشروع بتدريب الطلبة ، الأمر الذي يعد من الأسباب  
المباشرة والرئيسية لنجاح هذا المشروع .

وكانت وماتزال الركيزة الأساسية والمحورية لنجاح هذا المشروع هو التدريب خلال الدراسة  
مقابل مكافئة مبررة يتقاضاها الطلبة من الشركات أثناء تطبيق برنامج المشروع والذي  
يعتمد على التعليم الثنائي



الزوج  
وقام المجلس بتقديم  
الجوائز والمكافآت المبررة  
للأوائل تقديراً لتفوقهم  
ومجهودهم على التغلب في  
أعمالهم بعد التخرج، كما  
تم التقاط الصور التذكارية  
مع المتفوقين.



سكرتير عام الشعبه  
عضو مجلس الإدارة  
عضو مجلس الإدارة  
عضو مجلس الإدارة  
عضو مجلس الإدارة

- 1 - المهندس/ مدحت القاضي
- 2 - الأستاذ/ عبد العال على عبد العال
- 3 - الأستاذ/ عصام الشاذلي
- 4 - اللواء/ عاصم السيد أحمد
- 5 - الأستاذ/ نادر ناجي

وتم تكريم أوائل الدفعة من الطلبة والطالبات الآتي

أسماهم طبقا لترتيب المجموع :

- 1 - إيمان أحمد محمود أبو البرز محمد
- 2 - محمد صلاح حسن سليمان
- 3 - أمل محمد محمد علي الطينبي
- 4 - فادي فتحي صابر مرسوق
- 5 - مريم مجدي صبحي تادرس
- 6 - محمد عادل حسين أحمد الشريف

كما وجه المجلس كلمة تحية وتقدير لخريجين متميزين دوام التفوق للجميع ، كما أعرب المجلس عن  
خالص تقديره للسادة القائمين على قسم النقل الدولي في كل من بورسعيد تحت إشراف الأستاذ/  
إبراهيم شلبي والقاهرة تحت إشراف الأستاذ/ صلاح الصائغ والجدير بالذكر فقد تم إعادة افتتاح  
قسم النقل الدولي بالقاهرة بقبول فصيلين دراسيين حيث إن فرص التدريب بشركات الشحن الأعضاء  
بالشعبه بمحافظة القاهرة تستوعب قبول طلب القسم التدريب لديها بمختلف إدارات الشركات .  
والجدير بالذكر فقد تم افتتاح هذه الفصول والإشراف على سير العمل بالمحافظات الثلاث نتيجة  
المستمرة من خلال أعمال لجنة التدريب برئاسة الأستاذ/ خالد صبري رئيس لجنة التدريب  
وقد تم تخرج ثلاث دفعات من قسم النقل الدولي منذ نشأت وحتى الآن ، وكان تسكينهم وتدريبهم  
بالشركات خلال الدراسة أثرا طيبا في سوق العمل بعد التخرج وممارسة أعمال ترحيل البضائع  
والوجيستيات





أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة الهيئة العامة لبناء الإسكندرية  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية



أسرة تحرير المجلة  
وجميع العاملين بها يهنئون

السيد اللواء حسين الهرميل  
على الثقة الغالية التي أولتها سيادته

**القيادة السياسية**

بتعيين سيادته

رئيساً لمجلس إدارة هيئة ميناء دمياط  
متمنين لسيادته دوام التوفيق والنجاح  
في ظل القيادة الرشيدة  
لفخامة الرئيس

**محمد حسنى مبارك**  
رئيس جمهورية مصر العربية





# مع حادثة السفينة NAPOLI

عميد بحري متقاعد عبد العزيز أبو قنديل

مات  
لله



إن الحادثة الطارئة لسفينة الحاويات NAPOLI تعتبر مثالا جيدا لمناقشة ظروفها وتحليل وقائعها وتصرفات المسؤولين حيالها.

فقد بدأت الحادثة في يوم شتاء في طقس ردي في الأطلنطي بالقرب من السواحل البريطانية، وذلك بسماع إشارة إستغاثة من السفينة التي بدأ

طاقمها في ترك السفينة في قوارب النجاة بعد أن بذل أفراد الطاقم كل ما أمكنهم عمله بعد أن تعطلت ظلمبات التبريد الخاصة بمكيناتها الرئيسية، مما اضطر الطاقم إلى إيقاف

المكينات وظلت السفينة تتمايل بشدة بفعل الأمواج.

ولم يحتاج الأمر إلى الكثير من الفن البحري بأن يتبعد أفراد الطاقم، وهم في قوارب النجاة، عن جسم السفينة الهائل الذي كان يتمايل بشدة بفعل الأمواج.

والسلب والتحقيق في جرائم النهب والسلب التي حدثت. وظلت السفينة في مكانها وتم تنظيف الشاطئ وذهب الناهبين ولم يبق شيء يقال حيث تم إنقاذ الملايين من الطيور من الموت بسبب الزيوت والكيماويات المنسربة من السفينة.

وكانت هناك بعض العناصر الإيجابية لهذه القصة حيث أن شركات النقل البحري صارت تراجع خططها لمواجهة مثل هذه الظروف الطارئة، كما لم تفقد أرواح وقام طاقم السفينة وطاقم خدمة الطوارئ بإداء واجباتهم على أكمل وجه وكانت درجة تلويث المياه قليلة. وأهم من ذلك أن قرار ممثل الحكومة البريطانية بقطر السفينة إلى مكان آمن في البحر العالي كان صواباً. ثم إن تصريحات ممثل الحكومة أدت إلى تهدئة الرأي العام ولزائل المختصون يبحثون في الأسباب التي أدت إلى وقوع هذه الحادثة وإبداء النصح في التصرفات التي يجب إتخاذها لتلافى وقوع مثل هذه الحوادث وللسفن وخاصة القديمة منها، والتأكد من صلاحية جميع الأجهزة فيها قبل مغادرتها للإبحار.

وقامت المروحيات بشجاعة بإنقاذ أفراد الطاقم من قوارب النجاة وإعادتهم إلى البر. وكان هناك غموض حول ملكية السفينة ومستأجرها كما كان أفراد الطاقم من جنسيات مختلفة وكانت تحمل العلم البريطاني. كما كان هناك غموض ومعلومات مُضللة عن صلاحية السفينة وطاقمها.

وبدأت القصة تتضح معالمها عندما توجهت نشات القاطرة والوصول إلى موقعها ولاحظ أن الزيوت تسرب منها وهنا أصبحت الحالة حالة تلويث للبيئة وبخاطر تلوثها على الأحياء المائية، وزاد الأمر بالإحباط أنه كان بالسفينة كيماويات تهدد الأحياء المائية في طول وعرض القنال الإنجليزي.

وظلت القصة حالة غموض للبيئة، وبدأت فرق الإنقاذ في قطر السفينة إلى مكان لجوء آمن، بينما بدأ المسؤولون يفكرون في توجيه اللوم والبحث عن المتسبب في جعل سفينة كبيرة يحدث لها عيب بهذا الشكل واستمرت المساءة بتدهور الحالة على ظهر السفينة حتى اتخذ ممثل الحكومة البريطانية قراراً بأن يتم شطط السفينة قصداً في منطقة ضحلة خارج ميناء DEVONPORT لمنع غرقها إلى القاع في القنال الإنجليزي وفقدان الحاويات التي كانت لا زالت عليها.

وكان الطقس الرديء وأنوار لنشات القاطرة بجوار جسم السفينة والمروحيات التي تدور فوقها قد أثارت قلق الساكنين المحليين في المناطق الساحلية المواجهة للحوادث وأثارت العناصر والأسباب اللازمة لجعل تلك الحادثة قصة في الصحف والتلفزيون. وعلى خلفية هذه المشاهد تعالت الأصوات المنتمزة تتسائل عن لوم المتسبب وعن تلويث المياه حيث بدأت تظهر الحيوانات البحرية الميتة، والتأثير المحتمل لهذا الحادث وخاصة بعد تسرب وقود السفينة والكيماويات السامة في المياه. وتتسائل البعض الآخر عن الملك السابقين للسفينة التي تحمل العلم البريطاني والقائمين بتشغيلها ومدى حرصهم وكفايتهم.

ثم انتقلت الأنظار فجأة إلى الشواطئ في خليج BRANS COMBE حيث قذفت الأمواج بعض الحاويات التي كانت على ظهر السفينة بعد أن قطعت أربطة تثبيت الحاويات نتيجة حركة السفينة الشديدة بين الأمواج فإزاحتها الحاويات إلى الماء وبفعل الأمواج إنفتححت بعض الحاويات ووصلت محتوياتها إلى الشاطئ وتجمعت الناس لسلب ونهب هذه المحتويات.

وأخيراً إنتشرت أفراد الشرطة للقبض على الناهبين ومنع المزيد من أعمال النهب





# حقوق الإنسان ... ذلك الحلم الإنساني المستحيل

"الحق هو الحرية"  
الفيلسوف الألماني (هيجل) Hegl (1770 - 1831)

الجزء الأول

ريان / فاروق عبد المنعم الصايغ  
خبير ومستشار بحري



إن حياة الإنسان ، في مجتمعه لا تستقيم من دون حقوق تضمن له الحرية والأمن والطمأنينة وهي الشروط التي يقدم عليها سلوكه في المجتمع وطاقته في الإنتاج والتفكير والإبداع .

ولقد أصبحت حقوق الإنسان واحده من أهم قضايا العلاقات الدولية خلال الربع الأخير من القرن العشرين وواحدة من أهم المعايير المستخدمة لتقييم مدى تقدم أو تخلف النظم السياسية كما باتت تحكم إلى حد كبير مواقف الكثير من دول العالم صياغة سياساتها الخارجية تجاه الدول الأخرى.

إن نقطة البداية في هذا الموضوع تتمثل في تقديم لمحة تاريخية مقتضية لعلها تقودنا ليسر إلى سائر الجوانب . خاضت الشعوب معارك ضارية ضد حكامها المستبدين من أجل حقوقها المهدورة وخاضت الشعوب معارك أكثر ضراوة ضد أعدائها الذين إستخدموا القوة ضد حقوق الآخرين

• أسفرت حركة التحرير الوطني عن إعلان إستقلال الولايات المتحدة الأمريكية في 4 يوليو 1776 وأكد هذا الإعلان على أننا نؤمن أن الناس جميعا خلقوا سواسية وأن خالقهم قد وهبهم حقوقا لا تقبل المساومة منها حق الحياة وحق الحرية والسعى لتحقيق السعادة وإنما تقوم الحكومات بين الناس لضمان هذه الحقوق وتستمد سلطاتها العادل من رضى المحكومين.

• صدرت عن الثورة الفرنسية يوم 26 أغسطس 1789 وثيقة تحت عنوان "حقوق الإنسان والمواطن" وورد في بندها الأول "يولد الناس ويبيضون أحرارا وورد في البند 16" إن كل مجتمع لا تضمن فيه الحقوق ولا تفصل فيه السلطات إنما هو مجتمع بلا دستور" وورد في البند 17 "كل حسب قدراته ولا تميز لواءحد على الآخر إلا بالفصل والمواهب" وورد في البند 19 حق كل إنسان في حرية الرأي والتعبير"

## حقوق الإنسان ... معلومات أساسية

- 1 - يمكن تعريف حقوق الإنسان بأنها المعايير الأساسية التي يمكن للناس من دونها:  
• أن يعيشوا عيشة البشر  
• أساس الحرية والعدل والسلام  
• لا تشترى ولا تورث فهي ببساطة ملك للناس وهي واحدة لجميع البشر بغض النظر  
• عن العنصر أو الجنس أو الدين أو الرأي السياسي أو أي رأى آخر  
• ترتب للإنسان حقيقيا بقدر ما تفرض من التزامات
- 2 - تتضمن حقوق الإنسان أربعة مفاهيم أساسية هي :-  
• توافر أساسيات الحياة للإنسان في المسكن والعيش والحرية وعدم ممارسة العنف والظلم ضده  
• حق الشعوب في تقرير مصيرها بما في ذلك حقوق الأقليات العرقية والمدينة وبند التفرة والتمييز العنصري  
• عدم قمع الحريات السياسية والإقتصادية والإجتماعية والثقافية ومناغضة التمييز  
• التماس سواسية بغض النظر عن أجناسهم ولغاتهم وعقائهم
- 3 - لجأ الحقوقيين إلى تصنيف كلمة حقوق الإنسان إلى ثلاث فئات:

### الفئة الأولى : الحقوق المدنية والسياسية

حقوق مرتبطة بحريات وتشمل الحق في الحرية والأمن وعدم التعرض للتعذيب والتحرر من العبودية والحق في المشاركة السياسية وحرية الرأي والتعبير والتفكير والدين والعقيدة

## الديكتاتورية Dictator ship

مصطلح روماني الأصل يعنى النظام الحكوى الذى يتولى فيه شخص واحد جميع السلطات دون إشتراط موافقة الشعب ويملأ أوامره وقراراته السياسية قمسيته وإرادته هي القانون وسلطاته غير محدودة فهو الزعيم الأبدي والحق ما يعلنه وأبسط تعريف للديكتاتور هو الحاكم الذى يقهر الأغلبية من الشعب لصالح الأقلية المستفيدة من حكمه ونظامه فهو تسميته (عقد الحرمان) والواقع أن أغلب الطغاة عاشوا طفولة معذبة ومراقبة صعبة الأمر الذى من شأنه أن يعيد السبيل لفضوح شخصية الديكتاتور إلى مجموعة من العقد وربما الآن الثالثة الجاهج أن يبيف التفكيق وقرافوش والحاكم بأمر الله من أبرز الحكام الذين وصفوا بالديكتاتورية على مر التاريخ العربى والإسلامى في العصر الحديث يتصدر القائمة ستالين (الإتحاد السوفيتى) هتلر (ألمانيا) فرانكو (إسبانيا) سالازار (البرتغال) موسوليني (إيطاليا) .. وغيرهم .

## الليبرالية Liberalism

إسمها مشتق من معنى الحرية Liberty وترتبط بالإعتراف للفرد بحقوق طبيعية أو أساسية لا يجوز المساس بها أو إنتهاكها حق الحياة . حرية العقيدة . حرية التعبير عن الرأي . حرية الإجتناع والإنتقال . إحترام حقوق الملكية الخاصة . وهي أيديولوجية ظهرت وزادت إنتشارا في أوروبا منذ عصر النهضة والعصر الحديث وأول ما ميزها (الإيمان بالحقائق التى تقربها إلى الحق وحقائقه وإسقاطه • ضرورة توفير الشروط اللازمة حتى يتمكن الفرد من ممارسة إختياراته وتفعليها.

والإشتراك في جميعيات أو تجمعات.

## الفئة الثانية : الحقوق الاقتصادية والإجتماعية

حقوق مرتبطة بالأمن وتشمل الحق في العلم والتعليم

والسوى اللائق المعيشة والمكمل والمأوى والرعاية الصحية

## الفئة الثالثة : الحقوق الثقافية والبيئية والتنمية

حقوق تشمل حق العيش في بيئة نظيفة ومصونة من التدمير

والحق في التنمية الثقافية والسياسية والإقتصادية

4 - ملف حقوق الإنسان على أهميته بات يستخدم لأغراض

سياسية في مواجهة دول العالم الثالث من قبل صناع الظلم

العالمى والذين نسبوا أنفسهم بالباطل كمبرهين للعدالة

الإلهية وحملة حقوق الإنسان أما الدول التى تتكلم وتتكلم

مع الأجنحة الأمريكية لا يظهر هذا السلاح في وجهها والدول

التي ترفض التكيف والتقاليم يتم إرثتها والتهديد بوقف

المساعدات الاقتصادية ثم التحدث لفرض عقوبات أمريكية أو

عبر الجمعية العامة للأمم المتحدة.

## كلمات ومصطلحات ومفاهيم

### الديمقراطية Democracy

كلمة تتكون من لفظان يونانيان هما ديموس بمعنى الشعب

وقراتس بمعنى حكم أي حكم الشعب وهي كلمة تطلق على

نوع الحكم الذى يتبعه شعب من شعوب العالم ويتخذ نظاما

لحياته وهي تجربة إنسانية بالدرجة الأولى تحترم الفرد

ولمخاته وقبته وإمكاناته وتعمل على نموها وتطورها إلى

أقصى حد ويجاربه أكثر بساطة في حكم الشعب نفسه بنفسه

ونفسه وهي الدائم الأبدي لحقوق الإنسان.





• تمكن الفرد من الإنتاج دون تدخل الدولة في الحياة  
الإقتصادية

## الاستبداد Despotism

الجنور القويّة لهذا المصطلح تعود إلى اللغة اللاتينية (أصل  
السلطان الأوروبية) وهي تعني:

• كل نظام سياسي يستولي بمقتضاه شخص أو فئة على  
السلطة المطلقة دون رغبة الأمة

• صفة للحكومة المطلقة التي تتصرف في أمور الرعية  
وتصادر سياسيا يستولي بمقتضاه بلا خشية من حساب أو  
عقاب

• صورة من صور الظلم والظلمان  
ويقول المفكر العربي عبد الرحمن الكواكبي (1854 -  
1902) في كتابه "طبائع الاستبداد ومصارع  
الاستبعاد" ما من مستبد سياسي ألا ويتخذ قدسية  
يشارك بها الله أو تعظيم مقاماً ذا علاقة بالله

## الظلم Tyranny

يتربع الظلماني في عالم مختلف ترتفع فيه نسبة الأمية  
ويغيب الوعي ويبدأ الظلم عندما تنتهي سلطة القانون أي  
عند انتهاك القانون والظلمانية Tyrant مصطلح سياسي  
يخلق على الحاكم المتسرف الذي لا يخضع للمحاسبة ولا  
الرقابة من أي نوع فهو يمد يده ليعامل رعاياه معاملة العبيد  
ويقول الفيلسوف البريطاني "جون لوك" في كتابه الحكم  
المدني "أن الظلمانية يسلب شعبيّة أسيادهم أخلاقهم فيهمهم  
يمسك بكل الخيوط فيجعل الملك كالمدي ترقص على  
مسرح العرائس يحركها هو وحده

## الشوّهية Totalitarianism

شكل من أشكال التنظيم السياسي يقدم على إبادة جميع  
الأفراد والمؤسسات والجماعات عن طريق العنف والإرهاب  
ويملك هذا الكل قائد واحد يجمع في يده كل السلطات  
ويقول لورن أكتون "كل سلطة مفسدة والسلطة المطلقة  
مفسدة مطلقة"

## الفاشية Fascism

مشقة من الكلمة اللاتينية Fases بمعنى جماعة وهي  
رمز لأفكار المجتمع عندما ينموذج معاً لإطاعة إرادته  
واحدة (موسوليني في إيطاليا مثلاً)

## الإبادة الجماعية genocide

الفعل المركب بغرض التدمير الكامل أو الجزئي لجماعة  
قومية أو أجنبية أو عنصرية أو دينية قتل، إلحاق أذى  
جسدي أو روحي، نقل الأطفال القسري إلى جماعة أخرى

## الشفافية Transparency

حق الناس في معرفة حقيقة ما يجري في بلادهم دون  
إخفاء أو إنزواء ويقصد بها كشف الأرواق وتعرية الحقائق  
كلها وعدم مخاطبة الناس بالحقيقة مبشرة وإبست  
كاملة ما يقع الأبواب أمام ربحيات متفاتي من الجهره  
والإعتباس وعلى الحق في الحصول على المعلومات حقاً من  
حقوق الإنسان ومظهراً لحرية الرأي.

## التنسيق Transfer

الإبعاد الجماعي في العقيدة الصهيونية أو نقل العرب

الفلسطينيين إلى خارج أرض إسرائيل ويتم في إطار معنى  
خاص هو التهجير والإبعاد بإجبار الفلسطينيين على ترك  
بيوتهم والإنتقال من وطنهم إلى أماكن أخرى بالهجر والقمع  
والقتل أيضاً أو خلق الظروف التي تدفعهم للهروب إلى  
خارج الوطن

## الديمقراطية

الكلمة كما يشرحها جمال سليم في كتابه "عصر  
الديمقراطية" يقصد بها الديمقراطية المصرية التي هي في  
حقيقتها ديمقراطية لفظ ديمقراطية يتكون من 10 حروف  
ويتساوى في عدد الحروف مع لفظ الديمقراطية فهذا أيضاً  
10 أحرف والجزء الأكبر من الكلمة مكون من الديمقراطية  
بينما الإستهانة هو الديمقراطية وهي الواقع ديمقراطية  
لخدمة الديمقراطية وكما قال الرئيس أنور السادات  
"الديمقراطية لها أنياب ومخالب"

## التوتقراطية Netocracy

ترجمة لفظية لكلمة إنجليزية Netocracy وتتكون من  
جزئين فالجزء الأول من الكلمة هو Net أو الشبكة (الإنترنت)  
والجزء الثاني هو إختصار Democracy أي الديمقراطية  
وذلك يمثل حقبة عالمية جديدة تتغير فيها طرق ومبادئ وتفكير  
وسلوب البشر وإذا كانت الديمقراطية تقدم في جوهرها على  
تأبين الأراء والداخل في عملية حوار للوصول إلى أي من تلك  
الأراء فإن التوتقراطية تسمح بإعادة التجمع بين أصحاب  
الرأي الواحد داخل الدولة أو خارجها وتسيير أموره فيما  
بينهم دون الحاجة إلى تأييد بأصحاب الرأي الآخر

## قالوا عن حقوق الإنسان

• قال الفيلسوف الألماني إيمانويل كانط Kant (1724 - 1804)  
( "حقوق الإنسان هي غاية في حق ذاتها  
) وسيلة لتحقيق مآرب أخرى حرية الإنسان ليست حتمية  
الطبيعة والمأسوس بل إنها تعود إلى القيم الأخلاقية التي هي  
أساس التقدم والحضارة وإذا إختلقت العدل من الأرض لم  
يعد لوجود الإنسانية قيمة.

• قال أستاذ القانون المخضرم دكتور توفيق شاذي في  
كتاب "حقه الشوري" أن حقوق الإنسان ليست محصورة في  
حرية الفرد فقط (حرية الرأي والتملك والتصرف في ماله  
مثلاً) بل تربط حقه في المشاركة في قرارات الجماعة وحقه  
في المشاركة في مالها وثروتها نتيجة للتضامن الاجتماعي  
الذي يوجب التكافل.

• قال الفيلسوف البريطاني جون لوك John Locke (1632 - 1704).  
"إنطلاقاً من أن جميع الناس أحراراً  
متساويون ومتساوون بعضهم عن بعض لا يجوز أن يخضع  
أخرون دون رضا"

• قال الفيلسوف الفرنسي بارون دي مونتسكيو Baron  
De Montesquieu (1689 - 1755) " يعتبر  
الإنسان قيمة مطلقة مهماً لا جنس ولونه ودينه وبالنظر  
إلى كل ما يمسع يتناقض مع القانون الطبيعي الذي يقوم  
على الحرية والسواوة وعدم التمييز بين الشعوب.

• قال الياباني فوكوزاوا يوكيتشي (1835 - 1901) في  
كتابه "أحوال الغرب" "الإلتحاق برك الحضارة الحديثة  
التي تقوم على المواطنة أي إحترام حقوق الإنسان والمواطن

وحماية من جميع التجاوزات هو أسمى الغايات"  
قال المفكر الإسلامي التركي الأصل محمد بن محمد بن  
طرخان (260 - 338 هجرية) وكتبه أبي نصر وإليه  
الفرابي والكوفي بإسم المعلم الثاني "كما يسبب أيضاً  
بالمنطق أن يعرف المرء، وأن يكون مساوياً لجميع تلك  
في الحياة الحقة حياة الإنسان الطبيعية وكل حياة أخرى  
لا تعدو كونها خدعة حقيرة يؤدي أحدهم شخصية السيد

والآخر دور العبد"  
• قال رفاعة الطهطاوي (1801 - 1873) في كتابه  
"تلخيص الإبريز في تلخيص باريز" أن إرساء نظام  
سياسي يقوم على الديمقراطية وبالتالي حقوق الإنسان  
والمواطن هو أساس النهضة والتقدم.

• قال الدكتور حازم الببلاوي ( 8 ابرام 2007) أهم  
ما جاء في إنفاقية روما لإنشاء السوق الأوروبية المشتركة  
ليس الجانب الإقتصادي ولكن التركيز على الجانب  
السياسي في إشرائط الديمقراطية وحق الإنسان في  
العضوية لهذه السوق فقد تمت هذه الإنفاقية على أن  
العضوية ستكون متفوحة أمام الدول الأوروبية التي تأخذ  
النظام الديمقراطي وتحترم حقوق الإنسان.

• قالت خديجة الشبراوي في كتابها (مسموعة حقوق  
الإنسان في الإسلام ) أن حقوق الإنسان في الإسلام  
تتبع أصلاً من العقيدة على منه من الله منحها لعباده  
والشرع وبالتالي فهي حقوق غير قابلة للإلغاء وهي كذلك  
حقوق عامة دون تمييز بين البشر بسبب اللون أو الجنس  
أو العقيدة

• قال الدكتور حامد طاهر (الأهرام 20 مارس 2005)  
"أن حقوق الإنسان ثقافة وليست دراسة والفارق بينها  
واضح فالدراسة مقرر يتم تلقينه للتلاميذ والمطلوب ويجري  
إمتحانهم فيه بينما الثقافة وهي عام يتوزع على كل أفراد  
المجتمع ويسرى في سلوكهم.

• قال دكتور محمد متولي في كتابه " حقوق الإنسان  
الأفراد والأمل" إحترام حقوق الإنسان يعني إنتخابات  
حرة وصحافة حرة وتحرر الأمل من خوف أو ضرر يقع  
على المواطن تخلف ثقافة في الرأي أو المطالبة بحق  
مشروع والظلم على كرامة الفرد وعدم الاعتداء عليه  
جسدياً أو نفسياً من جانب الشرطة

• قال نيكولا جويان مؤلف كتاب (قرن أمريكا آخر)  
إن دعوات حقوق الإنسان التي تلهاها المسيحيون  
محرمانهم كما أنها إلهان ليست لا أقنعة ترسم وجهها أمريكا  
نيلا يخفى أهدافا غير نبيلة.

• قال ديفيد بينهان : الديمقراطية وحقوق الإنسان  
متناقض في أن نقطة البداية في كل منهما هي كرامة  
الفرد، والديمقراطية لا تتصل في جوهر مقوماتها عن  
حقوق الإنسان ولا عن ضرورة إحترام حقوق الآخرين  
محرمانهم كما أنها لا تقترض في جوهر مقوماتها أن يكفل  
الدستور حق المواطنين في التأثير بصورة متناكفة في  
كافة الأوضاع التي تؤثر في شؤونهم ومنط حياتهم.

\*\*\*\*\*



# قناة السويس حديث عن الوزن والأهمية

الجزء الأخير

بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجيستيات

**تعرضنا في العدد السابق في سرد الحقائق الجغرافية والفنية عن قناة السويس ودورها في رخاء الإقتصاد العالمى وسنختم هذا المقال بحقائق وأرقام قناة السويس واللوفورات التي حققها القناة في مسافات الرحلات وأزمئتها.**



4- **قناة السويس، حقائق وأرقام**  
مرت بالقناة عام 1993 من كلا الاتجاهين 17317 سفينة، عبوراً كاملاً .. مقابل 16629 سفينة مرت بها عام 1992 .. بزيادة قدرها 688 سفينة .. بنسبة 4.1% بمقوسط يومى

47.4 سفينة عام 1993، 45.4 سفينة عام 1992 .. والبيان التالى يوضح تطور حركة الملاحة للسفن المارة بالقناة، من حيث العدد .. والحمولة الصافية .. على فترات ربع سنوية خلال عام 1993، مقارنة بعام 1992 .

الفترة	1992	1993	الفرق	الحمولة الصافية (الف طن)	
				1993	1992
الربع الأول ..	4199	4327	128+	100993	5130+
الربع الثاني ..	4154	4343	189+	92751	5923+
الربع الثالث ..	4079	4237	158+	98336	8820+
الربع الأخير ..	4197	4410	213+	98727	6898+
المجموع ..	16629	17317	688+	369779	26771+

ويوضح الجدول السابق أن جملة حمولات السفن المارة بالقناة عام 1993، بلغت 396.6 مليون طن صافى .. مقابل 369.8 مليون طن صافى عام 1992 .. بزيادة قدرها 26.8 مليون طن .. وبنسبة زيادة معدنها 7.2%.

وكانت أكثر السفن المارة بالقناة عدداً هي :  
- سفن البضائع العامة عددها 4335 سفينة - سفن الحاويات عددها 3656 سفينة  
- سفن البضائع العامة عددها 3329 سفينة - ناقلات البترول عددها 3193 سفينة  
- حاملات السيارات عددها 752 سفينة - حاملات الجراررات عددها 465 سفينة

وهي تمثل 91% من مجموع السفن المارة بالقناة

ومن حيث الحمولة:

تأتى سفن البترول على رأس القائمة بحمولة قدرها 138 مليون طن  
وسفن الحاويات بحمولة قدرها 101 مليون طن  
وسفن البضائع الجافة بحمولة قدرها 66 مليون طن  
وسفن البضائع العامة بحمولة قدرها 31 مليون طن  
وحاملات السيارات بحمولة قدرها 31 مليون طن

وهي تمثل نحو 93% من جملة الحمولة المارة بقناة السويس  
وتبلغ نسبة حمولة البترول، إلى جملة الحمولة المارة بالقناة نحو 35%  
بما يعنى أن ثلث إيرادات القناة يتحقق من عبور البترول .. وتتمتع ناقلات البترول الضخمة نحو 650 خصباً، حينما تعبر القناة.

وتبلغ نسبة السفن المارة في قناة السويس عام 1993، إلى مجمل طاقاتها الاستيعابية السنوية البالغة 27740 سفينة نحو 62%.

**الوفورات التي حققها القناة في مسافات الرحلات وأزمئتها،**  
يظهر البيان التالى نسبة المسافة من خلال قناة السويس .. مقارنة إلى المسافة خلال طريق رأس الرجاء الصالح:

- فقد اختصرت القناة المسافة من بريطانيا إلى الهند بنسبة 41%  
- ومنها إلى إيران بنسبة 43%  
- ومنها إلى موزمبيق بنسبة 26%  
- ومنها إلى أستراليا بنسبة 9%  
- ومن زوترباد إلى الهند بنسبة 42%  
- ومن نيويورك إلى سنغافورة بنسبة 18%  
- ومن الهند إلى البحر الأسود بنسبة 6%  
- ومن الهند إلى اليابان إلى هولندا بنسبة 12%  
وتتمتع أهمية القناة باعتبارها نقطة تجمع لأبحار كبيرة من الخطوط للملاحة من كل مناطق

وموانئ العالم .. وتقلل القناة حوالى 67% من تجارة العالم المنقولة بحراً ... منها 35% ينقل من وإلى موانئ البحر الأحمر والخليج العربى و20% من وإلى موانئ الهند وجنوب شرق آسيا، و39% منها ينقل من وإلى منطقة الشرق الأقصى.

5- **احتفالات افتتاح قناة السويس للملاحة،**  
بتاريخ 14 مارس عام 1869، تنفقت لأول مرة، مياه البحر المتوسط إلى البحيرات المرة مرة 15 أغسطس من ذات العام، تنفقت إليها مياه البحر الأحمر ... وتم أول لقاء بين مياه البحرين التجاريين عند موقع البقسويس...

وقد تطلب هذا العمل الباهر الضخم، إزالة 75 مليون متر مكعباً من الأتربة خلال عمليات الحفر ... وكان ديليبس قد صرح في اجتماع الجمعية العمومية للمسامين، بأن افتتاح قناة السويس للملاحة سيكون في 17 نوفمبر عام 1869.

وقد رأى الخديوي إسماعيل الذي افتتحت القناة في عهده، أن مشروعاً دولياً عظيماً بهذه الأهمية العالم ولحصر مثل قناة السويس، وبإمكاناته المتقدمة على المستقبل، يستحق حملة ترويج وإعلان واسعة تصفه في علاقة مباشرة مع تطلعات الأرسامالية الوالية إلى بناء منطقات جديدة أوسع انتشاراً وأغنى تشاكراً ما بين الأسواق العالمية، ومنايع الثروات الطبيعية، وقواعد الإنتاج.

وقد كانت احتفالات افتتاح قناة السويس، فرصة ذهبية، لدعوة قادة الدول، والشركاء التجاريين، ورجال الإقتصاد .. لمشاهدة واختيار هذا العمر العظيم، والتوفيق على إمكاناته الرائعة والمستقبلية.. فلكي تصدق لابد أن ترى .. وكانت الاحتفالات أعظم ندعاه عملية، في موقع إنتاج هذه الطاقة الإقتصادية الجديدة .. وبمها كانت تكاليف الاحتفالات، فبالمرارة مع ما أنفق من أموال طائلة على إنشائها، وما ستحققه من ثروات، فإن الهدف كان هو أن تصبح القناة

حديث كل الدول والدوائر الإقتصادية.  
والذى حدث أن أثناء افتتاح المجرى الملاحى للقناة، تردت أصداؤها في شتى أرجاء العالم، سيما أوروبا وأمريكا، من خلال الصحف الحاكمة، والنخب الإقتصادية

والتجارية التي حضرت تلك الإحتفالات .. وعلى إثر ذلك، تنفقت أساطيل السفن، وتشتبعت حركة نويسات التجارة العالمية، من الجنوب إلى الشمال

ومن الشمال إلى الجنوب .. وقرعرت قناة السويس نواويس مرحلة جديدة من تاريخ الإقتصاد العالمى .

وأثناء الإحتفالات، عقدت الرابطة الدولية لتتية التجارة، مؤتمراً إقتصادياً في مصر، تدارست فيه

- الأسواق والتسهيلات الجيدة التي سيوجددها مصر قناة السويس أمام

مصر قناة السويس أمام





## تابع قناة السويس حديث عن الوزن والأهمية

جبال الآل... وبكذلك اختلطت مياه البحر المتوسط بمياه البحر الأحمر بواسطة قناة السويس، ولعل ذلك يفسر لنا سر بقاء الإمبراطورية أوجيوني في الإسماعيلية...،

ومع ظهور حقل البترول في منطقة الشرق الأوسط... صارت قناة السويس أهم خطوط تدفق إلى دول العالم الصناعية..

### فقنات السويس

تنطلق الآن نحو المستقبل... ومعها إمكانات الموقع... ومجالات التنمية والإستثمار سواء في مجراها الملاحي... أو على ضفافها المحيطة بها والتي تمثل من الناحية الاقتصادية أخصب مناطق الإستثمارات في العالم..

وتتحول الآن منطقة خليج السويس إلى مناطق حرة للإستثمارات الصناعية والتجارية.. وفي بورسعيد شمالاً تتسع مجالات الإستثمارات، ما بين مكتب القرية الذي تبلغ مساحته 10 ملايين متر مربعاً.. ومنطقة شرق القرية التي تبلغ نحو 60 مليون متر مربعاً.

وفي سيناء بموقعها، وإمكاناتها، ومناخها تتسع آفاق الإستثمارات الدولية، في هذه المنطقة التي تتمتع بميزة إستراتيجية رفيعة المستوى.. فالى الشمال منها يقع البحر المتوسط، وإلى الغرب تقسم قناة السويس.. وإلى الغرب يوجد خليج العقبة.. وإلى الجنوب تطل على خليج السويس.. إنها بؤرة عبورية للإستثمارات الدولية..

**فالقناة.. بوابة.. ومفتاح الازدهار والرخاء للعالم.. وللشرق الأوسط ولعصر.. على حد سواء**

التجارة الدولية.. والمشاريع التي لها الأولوية بالنسبة للمناطق الجديدة الواقعة على سواحل البحر الأحمر وشرق إفريقيا.

وأكبر الإفادة من هذا الأمر الجوى، في إنعاش وتوسيع مجالات التجارة الدولية، إذ سيكون الجوى سبباً في تطور هذه التجارة.

وأوصى المؤتمر الحكمة المصرية أن تقوم - على سبيل تشجيع التجارة العالمية - بتسهيل أنشطة وعمليات تعمير وتنمية بروز السويس وإيجاد أسواق ومخازن ومحلات وأسواق حرة على ضفاف القناة..

وقد دعى إلى حفل الافتتاح، رؤساء الدول، والملوك والأمراء، وممثلو الشركات الملاحية والتجارية، ورجال العلم والكتاب والهامين والصحافة، والشخصيات الشهيرة.

وقدرت أعداد الحضور بنحو 6 آلاف مدعو.

وبلغ عدد السفن المشاركة في الاحتفالات التي رست في ميناء بورسعيد 80 سفينة، من جنسيات مختلفة، منها خمسون سفينة عربية.. كان هذا العدد من السفن مؤشراً إلى أهمية هذا الأمر الملاحي الجديد من الناحيتين الإستراتيجية والإقتصادية.. كما كانت هذه السفن جميعها أداة اختبار عالمية لصلاحية القناة للملاحة الدولية.

وفي خطابه عند افتتاح البرلمان الفرنسي في 29 نوفمبر 1869، عقب افتتاح القناة باثني عشر يوماً.. أعلن الإمبراطور نابليون الثالث:

(في هذا الوقت الذي تجمع فيه أمريكا بين المحيط الهادئ والمحيط الأطلسي بسكة حديدية طولها ألف فرسخ، وتحاول العولم وروس الأموال أن تصل بين أجزاء المعمورة المائية بعضها ببعض بشبكة من المواصلات الكهربائية.. فمعا قريب تصالغ فرنسا عبر القف الذي يخترق

## تهنئة من الأعماق

**لواء مازن نديم**

**رئيس مجلس إدارة**

**شعبة خدمات النقل الدولي**

**وأعضاء مجلس الإدارة**

**يهنئون**

**السيد اللواء مهلب ميميش**

**على تعيينه**

**قائداً للقوات البحرية المصرية**

**متمنين لسيادته**

**التقدم والإزدهار والنجاح**



## أخبار من فوق السحاب

### مركز تدريب عالمي

وقعت الشركة القابضة لخصر الطيران ممثلة في قطاع التدريب بروتوكول تعاون مع الإتحاد الدولي للنقل الجوي (الاياتا) خاص بتحويل مركز التدريب التابع لخصر الطيران - بعد مرورهِ بإختبارات اللازمة - إلى مركز تدريب عالمي يتبع الاتحاد.

### مشروع تطوير نظم الأمن

أعلن المهندس ماجد المصري رئيس شركة تكنولوجيا معلومات الطيران التابعة للشركة القابضة للطائرات والملاحة الجوية عن اقتراب مشروع تطوير نظم الأمن من الإنتهاء في مطارات القاهرة وشرم الشيخ والغردقة والأقصر وأسوان وأبو سبيل، وتصل تكلفة هذا المشروع إلى سبعة ملايين دولار، وقد أشار المصري إلى أن المشروع ينتهي في مطار القاهرة خلال شهر نوفمبر القادم، ويتوالى الإنتهاء منه في باقي المطارات خلال أربعة أشهر أخرى.

### إجراءات السلامة والجودة والأمن

أشار جورج كوزمان رئيس هيئة سلامة الطيران الدولي الأوروبي عند مغادرته القاهرة في طريق عودته إلى باريس بإجراءات السلامة والجودة والأمن التي تنفذها مصر للطيران على طائراتها ومعداتها.

### تلوث النقل الجوي

يتوقع الخبراء، أن تصعب المطارات في شتى أنحاء العالم أكثر إرتفاعاً من ذي قبل مع زيادة عدد الركاب الملائات من 2 مليار راكب في العالم حالياً إلى 2.5 مليار راكب عام 2010 وقد بدأت شركات الطيران تحصل مسئوليتها البيئية بالرغم من أن حصصها في الانبعاثات لا تزيد عن 2% من ثاني أوكسيد الكربون، وقد صرح جيفراني سيجناتي رئيس رابطة النقل الجوي الدولي "الاياتا" بأن زيادة انبعاثات الكربون في الجولم تعد أمراً مقبلاً سياسياً، وعلى صناعي النقل الجوي المكافئة لتصبح خالية تماماً من التلوث.

### تجمع مسئولو النقل العربي بالإسكندرية

افتتح الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية العربية للعالم والتجارة والنقل البحري واللواء مختار عامر رئيس قطاع النقل البحري تجمع مسئولو النقل العربي في 19 دولة عربية الذي عقد بالإسكندرية حيث تم بحث مشروع إنشاء إدارة عربية موحدة للمخاطر والأزمات التي تتعلق بالأنشطة البحرية، وتفعيل الأداء البحري العربي والجهود المبذولة لإنشاء إتحاد عربي للمعاهد البحرية، وقد أكد الريان عماد أسلام نائب رئيس الأكاديمية على أن هذا التجمع يأتي في إطار توجيهات القادة العرب، وقد فازت موانئ بورسعيد بنجمة الأداء العالمية لأول مرة في تاريخ الموانئ المصرية، وصدر المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل بأن موانئ بورسعيد الأولى في العالم في معدل النمو كما أنها تساهم في زيادة الإستثمارات في المنطقة ومطاحي.



# شركات الحاويات خصخصة أم عمعمة ؟

## الجزء الثانى

ذكرنا فى العدد السابق شروط دراسة إعادة هيكلة الموانئ المصرية التى أعدهتها وزارة النقل وتم أسنادهما إلى مركز بحوث وإستشارات النقل البحرى وشركة إستشارات ميناء هامبورج. وما إنتهت إليه الدراسة الأولى والتقرير النهائى.

وفى هذا العدد سوف نسرد الإنتاج القيمى (إيرادات النشاط الجارى والتكاليف والمصروفات)



### 3 - الإنتاج القيمى :

#### إيرادات النشاط الجارى :

1 - انخفضت إيرادات إيرادات الحاويات الجارى من 730.3 مليون جنيه فى عام 2004/2005 إلى 723.2 مليون جنيه فى عام 2005/2006 بخفض قدره 7.1 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 1%، ولقد انخفضت إيرادات الحاويات من 707.2 مليون جنيه فى عام 2004/2005 إلى 702.1 مليون جنيه فى عام 2006/2005 بخفض قدره 5.1 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 0.7%، كما انخفضت إيرادات البضائع والإيرادات الأخرى من 33.1 مليون جنيه إلى 21.1 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 36.3%.

ولقد حققت شركة الإسكندرية 37.2% من إجمالي الإيرادات الجارية مقابل 35.3% فى العام السابق (2005/2004) من حين أن شركة دمياط حققت 28.4% من إجمالي الإيرادات الجارية مقابل 32.9% فى العام السابق، ومعظم إيراداتها من الحاويات حيث بلغت 99.46% مقابل 90.54% للبضائع والإيرادات الأخرى فى العامين، وحققت شركة بورسعيد إيرادات بلغت نسبتها إلى إجمالي الإيرادات

#### إيرادات النشاط الجارى

مقابل 31.8% فى العام السابق 34.4% مقابل 31.8% فى العام السابق حيث بلغت إيرادات الحاويات 92% من إيراداتها، 98% للبضائع والأنشطة الأخرى مقابل 86.9% و 13.1% فى العام السابق.

2 - وبخصوص إيرادات الحاويات فقد بلغت إيرادات الحاويات برسم التجارة الخارجية 416.1 مليون جنيه بنسبة 59.3% من إيرادات الحاويات فى عام 2006/2005 مقابل 386.2 مليون جنيه بنسبة 52.1% فى العام السابق حيث بلغت نسبة الإيرادات برسم الوارد الإسكندرية 98.2% مقابل 95.2% فى العام السابق فى حين أنها بلغت فى دمياط 30.3% مقابل 28.5% فى العام السابق فى حين أن إيرادات حاويات الترانزيت بلغت 69.7% من الإيرادات مقابل 71.5% فى العام السابق وفى بورسعيد بلغت إيرادات الحاويات برسم التجارة الخارجية 39.4% مقابل 34.6% فى العام السابق، وأن إيرادات حاويات الترانزيت بلغت نسبتها 60.6% مقابل 65.4% فى العام السابق، وبذلك فإن شركة الإسكندرية تعتمد فى نشاطها على الحاويات برسم التجارة الخارجية فى حين أن شركتى دمياط وبورسعيد تعتمدان على تداول حاويات الترانزيت.

3 - بلغ متوسط إيراد الحاوية برسم الوارد 403.5 مليون جنيه فى عام 2005/2006 مقابل 426.7 مليون جنيه فى العام السابق بنسبة نقص قدرها 5.4%، وبلغ متوسط إيراد الحاوية الترانزيت 176.4 مليون جنيه فى العام السابق بنسبة خفض قدرها 5.1%.

ولقد بلغ متوسط إيراد الحاوية برسم الوارد فى شركة بورسعيد 466.5 مليون جنيه وهو أعلى من المتوسط الذى بلغ 403.5 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها

15.6% فى حين بلغ فى شركة الإسكندرية 387.5 مليون جنيه مقابل 408.4 مليون جنيه فى العام السابق وهو بلغ بنسبة 4% عن المتوسط فى الأول بنسبة 4.3% من المتوسط فى الثانى (العام السابق).

فى حين أن متوسط إيرادات الحاوية الترانزيت قد بلغ فى شركة الإسكندرية 323.2 مليون جنيه فى العام السابق بنسبة زيادة قدرها 10.3% وهو أعلى من المتوسط بنسبة 83.2% بالنسبة لعام 2006/2005، ويؤيد أيضاً بنسبة 57.6% من المتوسط فى عام 2005/2004، ويبلغ متوسط إيراد الحاوية الترانزيت أقل قيمة فى شركة دمياط حيث بلغ 162.2 مليون جنيه فى عام 2006/2005 وهو يقل عن المتوسط بنسبة 68% مقابل 173.3 مليون جنيه فى عام 2005/2004 وهو يقل عن المتوسط أيضاً بنسبة 6.7%.

وتوضح الجداول التالية الإيرادات الجارية وتوزيعها بين تداول الحاويات وإيرادات البضائع والأخرى ومتوسط إيراد الحاوية.

جدول رقم (5) (القيمة مليون جنيه)

بيان	2005/2006			2004/2005		
	إيرادات الحاويات	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	إيرادات البضائع والأخرى
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	268.9	-	268.9	257.7	-	104.3
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	204.5	1.1	205.6	240.1	1.3	85.6
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	228.7	20	248.7	241.5	31.8	103
جمله	702.1	21.1	723.2	740.3	33.1	97.7

#### الأهمية النسبية لتوزيع الإيرادات لإجمالي

جدول رقم (6) %

بيان	2005/2006		2004/2005	
	إيرادات الحاويات	إيرادات البضائع والأخرى	إيرادات الحاويات	إيرادات البضائع والأخرى
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	38.3	-	37.2	36.4
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	29.1	5.2	28.4	33.8
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	32.6	94.8	34.4	29.8
جمله	100	100	100	100

جدول رقم (7) (جنيه)

بيان	2005/2006		2004/2005	
	برسم الوارد	ترانزيت	برسم الوارد	ترانزيت
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	387.5	323.2	408.4	292.9
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	395.6	162.2	432.4	173.3
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	466.5	190.4	495.4	197
جمله	403.5	176.4	426.7	268.6

#### متوسط إيراد الحاوية

3 - بلغ متوسط إيراد الحاوية برسم الوارد 403.5 مليون جنيه فى عام 2005/2006 مقابل 426.7 مليون جنيه فى العام السابق بنسبة نقص قدرها 5.4%، وبلغ متوسط إيراد الحاوية الترانزيت 176.4 مليون جنيه فى العام السابق بنسبة خفض قدرها 5.1%.



## ثلاثاء، المصروفات والتكاليف

1 - ارتفعت التكاليف والمصروفات من 368.5 مليون جنيه في عام 2005 إلى 369.0 مليون جنيه في عام 2006 بزيادة قدرها 0.5 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 0.2%. واستحوذت شركة الإسكندرية على 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2006/2005 مقابل 33.3% في عام 2005/2004 (العام السابق) في حين بلغت النسبة في شركة دمياط 28% مقابل 32.2% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 37.6% مقابل 34.5% في العام السابق. وبذلك فإن شركة الإسكندرية حققت 37.2% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 34.4% من إجمالي التكاليف والمصروفات في عام 2006/2005 مقابل 36.4%. 33.5% في العام السابق بينما حققت شركة دمياط 28.4% من الإيرادات الجارية باستخدام 28% من التكاليف والمصروفات مقابل 32.9% و 32.2% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 34.4% من إجمالي الإيرادات الجارية باستخدام 37.6% من إجمالي التكاليف والمصروفات مقابل 31.8% و 34.5% في العام السابق.

### ٢ - تكاليف الإنتاج

بلغت تكاليف الإنتاج في عام 2006/2005 313.9 مليون جنيه بزيادة قدرها 25.6 مليون جنيه عن عام 2005/2004 ونسبة زيادة قدرها 8.9%، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى إيرادات النشاط الجاري 43.4% في عام 2006/2005 مقابل 39.5% في العام السابق، وبلغت نسبة تكاليف الإنتاج إلى الإيرادات الجارية في شركة الإسكندرية 40.7% مقابل 35% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 44.4% مقابل 39.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 45.5% مقابل 44.1% في العام السابق، وبذلك فإن شركة الإسكندرية بلغت نسبة تكاليف إنتاجها أقل من شركتي دمياط وبورسعيد في العامين.

## ويوضح الجدول التالي إيرادات النشاط الجاري وتكاليف الإنتاج.

جدول رقم (8)

( القيمة مليون جنيه )

بيان	2005/2006		2004/2005	
	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %	إيرادات النشاط الجاري	تكاليف الإنتاج %
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	268.9	109.4	257.7	9.3
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	205.6	91.3	240.1	95.4
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	248.7	113.2	241.5	102.6
جملة	723.2	313.9	740.3	288.3

## ٢ - نعرض فيما يلي أهم بنود التكاليف والمصروفات :-

### 3 - 1 - الأجور

ارتفعت الأجور من 138.9 مليون جنيه في عام 2004/2005 على 150.8 مليون جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 8.6% واستحوذت شركة الإسكندرية على 33.8% من الأجور في عام 2006/2005 مقابل 32.4% في العام السابق بينما بلغت في شركة دمياط 17% مقابل 21.7% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 49.2% مقابل 45.9% في العام السابق.

وبلغت نسبة الأجور إلى الإيرادات الجارية على مستوى الإجمالي 20.8% في عام 2006/2005 مقابل 19% في العام السابق، حيث بلغت نسبتها في شركة الإسكندرية 18.9% مقابل 17.4% في العام السابق وفي شركة دمياط 12.5% مقابل 12.6% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت أقصاها 29.8% مقابل 27.4% في العام السابق، وبذلك فإن هناك ترشيح في الأجور.

### متوسط أجر المشتغل

ارتفع متوسط أجر المشتغل على المستوى الإجمالي للثلاث شركات من 21954 جنيه في عام 2005/2004 إلى 23045 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 5%.

ويبلغ متوسط الأجر في شركة بورسعيد أقصى متوسط حيث بلغ 30694 جنيه مقابل 25977 جنيه في العام السابق ونسبة زيادة عن المتوسط قدرها 33.25% مقابل 18.3% في العام السابق.

وبلغ أدنى متوسط لأجر العامل في شركة الإسكندرية حيث بلغ 17496 جنيه مقابل 16772 جنيه في العام السابق ونسبة انخفاض قدرها 24.1% مقابل 23.6% في العام السابق.

### 3 - 2 - الوقود وقطع الغيار والمواد

بلغ ما تم إنفاقه عليها 44.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 1.1% عن العام السابق واستحوذت شركة الإسكندرية على

43.4% منها في عام 2006/2005 مقابل 41.4% في العام السابق بينما أنفقت شركة دمياط 26% منها مقابل 25.5% في العام السابق وأنفقت شركة بورسعيد 30.6% مقابل 33.1% في العام السابق.

### 3-3- الخدمات المشتركة

بلغ ما تم إنفاقه على الخدمات المشتركة 30 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 6.4% عن العام السابق، واستحوذت شركة الإسكندرية على 36.1% منها مقابل 36.2% في العام السابق وبينما استحوذت شركة دمياط على 43.5% منها مقابل 45% في العام السابق، وشركة بورسعيد استحوذت على 20.4% مقابل 18.8% في العام السابق.

### 3 - 4 - إجمالي الوقود وقطع الغيار والمواد والخدمات المشتركة

بلغ ما تم إنفاقه عليها 74.9 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 2.7% عن العام السابق وقدره 72.6 مليون جنيه، واستحوذت شركة الإسكندرية على 40.5% منها مقابل 39.4% في العام السابق، واستحوذت شركة دمياط على 63.3% في العامين ، واستحوذت شركة بورسعيد على 26.5% مقابل 27.6% في العام السابق.

وبلغت نسبتها إلى الإيرادات الجارية 10.4% على المستوى الإجمالي مقابل 9.9% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 11.3% مقابل 11.1% في العام السابق وفي شركة دمياط بلغت 12% مقابل 10% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 8% مقابل 8.6% في العام السابق.

### 3-5- الإهلاك

بلغ الإهلاك الإجمالي 81.5 مليون جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 3.6% عن عام 2005/2004 وقدره 78.7 مليون جنيه، ولقد بلغ الإهلاك في شركة الإسكندرية 23 مليون جنيه مقابل 19 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها للإجمالي 28.3% مقابل 24.1% في العام السابق في حين بلغ الإهلاك في شركة دمياط 36.8 مليون جنيه مقابل 38.3 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة إهلاكها للإجمالي 45.1% مقابل 48.7% في العام السابق، وبلغت في شركة بورسعيد 21.7 مليون جنيه مقابل 21.4 مليون جنيه في العام السابق، وبلغت نسبتها للإجمالي 26.6% مقابل 27.2% في العام السابق.

وبلغت نسبة الإهلاك إلى الاستخدامات الجارية 22.1% في عام 2006/2005 مقابل 22.2% في العام السابق حيث بلغت في شركة الإسكندرية 18.1% مقابل 16.7% في العام السابق، وفي دمياط 35.6% مقابل 32.3% في العام السابق، وفي بورسعيد 15.7% مقابل 17.5% في العام السابق.



# ماذا تعرف عن الجودة الإستراتيجية؟



يقلم محاسب سعيد رجب شرف. الخبير المالي والإقتصادي



نود أن نقول أن الإدارة هي العامل المحدد لتحقيق نجاح الشركات بكل أنواعها سواء كانت اقتصادية أو خدمية أو صناعية - فالإدارة أصبحت تهتم بالنظرة الشمولية والمشاركة على كافة المستويات التنظيمية بدلاً من الاعتماد على خبرة المدير أو أي أشخاص آخرين ممن لهم سلطة القرار ومعيار الحكم فيما يحدث من مواقف إدارية داخل المؤسسة أو الشركة أو خارجها - كما أن ظهور علم إدارة الجودة الشاملة ونظرياته المتطورة في ظل المنافسة والتغيير التكنولوجي بتطبيقاته الإدارية المتقدمة التي لها قواعد وأسس علمية وتطبيقية تسترشد بها المشروعات لحل مشكلاتها التنظيمية بشكل فاعل وبنظام عالٍ يساهم في تأكيد الفعالية الإدارية التي تبرز بين عناصر المشروع والقوى البيئية المحيطة به.

ومن المهم أن نعرف أن تجارب النجاح التي حققها الشركات العالمية نتيجة تطبيق نظم إدارة الجودة أشارت إهتمام المتخصصين ليس فقط على مستوى القطاع الصناعي بل إمتد ذلك ليشمل قطاعات أخرى مثل الخدمات والتعليم والرعاية الصحية - كما أن متطلبات تطبيق إدارة الجودة تنعكس على أداء المؤسسة أو الشركة وخاصة تلك التي تحتاج إلى ربط فعال بين القطاع الإداري أو الإنتاجي أو الخدمي وذلك لضمان كفاءة العمليات من خلال التكامل والإستخدام الأمثل للوقت والموارد من تحديد واضح لخطوط السلطة والمسئولية والواجبات المحددة في الإبراهيم والأقسام والأفراد وذلك لتحقيق نظام إمتصالي فعال وديناميكي لا يعتمد فقط على إنجاز العمل بل يتجاوز نحو التحسين المستمر والإرتقاء بجودة عمل تتوافر من متطلبات العملاء وعلاقة متميزة مع الموردين في ظل نظام منافسة يتسم بالسرعة واتجه نحو الإقتصاديات العالية لتحرير التجارة وفتح الحدود لتقبل سيطرة آليات السوق.



والتي سوف تنعكس نجاحها على ظهور نظم إدارية متميزة الأداء ونظراً لأن رياح العولمة قد سادت في الوقت الحاضر على كافة مناحي الحياة الاقتصادية فقد أحدثت تحولاً جديداً في فلسفة الجودة الشاملة وهو التحول والمشاركة في آليات السوق والتكامل الإستراتيجي ونظام التسويق والمبيعات - ولكي تتحقق مؤشرات الجودة المطلوبة ليس كإداة للتحسين المستمر للعمليات بشكل عام بل بتفاعل مع وظائف التسويق بشكل يحقق أهداف المؤسسة أو الشركة المطلوبة.

ونظراً لأن الإدارة تعاني من مشكلتين أساسيتين هما:  
أ- ضعف بنية ممارسات الجودة الشاملة الفاعلة لتطوير الأداء الداخلي.  
ب- الفشل في ربط مفاهيم التحسين المستمر بالنظام الإداري والإستراتيجي والتسويقي.  
فالقضية الأولى: وهي ضعف بنية ممارسات الجودة.  
أما القضية الثانية: وهي الفشل في ربط مفاهيم التحسين المستمر وهي فجوة تمثل الحدود القائمة بين الموضع وواقع الإدارة.

## ويكمن الجيناز هي المؤشرات التالية:

- 1 - قدر في الموارد
  - 2 - قصور القيادة الإدارية وعدم الثقة فيها.
  - 3 - ضعف في منهجية قيادة التغيير وعدم الثقة بها.
  - 4 - قصور في مراجعة الأداء التسويقي والبيعي وعلاقته بالجودة الشاملة.
  - 5 - النقص في إدارة العمليات والتكنولوجيا ومعالجة العملاء.
- لذلك فإنه لمعالجة هاتين المشكلتين فإنه يجب أن نلقى نظرة على مفهوم ومنهجية نظم إدارة الجودة الإستراتيجية وأثر تطبيقها على الأداء الإداري والفوائد التي يمكن أن نتحقق من هذا

التطبيق وتبرز أهمية دراسة مفهوم الجودة في أن المجتمعات المعاصرة أصبحت تهتم إهتماماً بالغاً بالجودة في كل مناحي الحياة - ولما كانت لغة العصر الحالي هي لغة إستقرار المستقبل بغية أن نعرف منه قبل قدميه ما يعين على مواجهته يناطى درجة من الكفاءة والفاعلية لذلك فإنه كان من الضروري وجود رؤية إستراتيجية قيادية تمتلك الفكرات التي تمكنها من تجاوز التحديات الأساسية للزمنة وهي المفاجأة والسرعة والغموض خاصة في ظل متغيرات السوق والمنافسة.

وتهدف دراسة موضوع الجودة الشاملة إلى ربط عملية الجودة الإدارية بالوسائل الأكثر كفاءة لنجاحها وهي إدارة التسويق والمعلومات وصولاً إلى صياغة إستراتيجية إدارية مبنية على قاعدة علمية قادرة على ربطها مع برامج التسويق والمنافسة لتتكامل في إطارها وتتطور وتتحرك من إحتكار المعلومات للسير ببرامجها إلى الأهداف المطلوبة - وبذلك يمكن تحرير مفهوم الجودة الإدارية من المعوقات البيئية بكافة عناصرها من خلال الجسور التي تربطها بالإدارة.

## الفرق بين إدارة الجودة والجودة الإستراتيجية:

لقد دخل مفهوم الجودة الإستراتيجية في مضمنا إهتمام الباحثين وذلك في إطار تحديد متطلبات التطوير الشامل للمؤسسات وبالرغم من طول فترة تطبيق إدارة الجودة إلا أنها أوجدت عوامل للإخفاق وعدم النجاح على المدى الطويل ومن أهمها:

- 1 - الأهداف وإجراءات العمل لم تكن واضحة وضمن الربط الإستراتيجي الشامل المؤسسة وخاصة في مجال القياس والتقييم - وهذا هو مؤشر لقصور كفاءة التخطيط الإستراتيجي مما ينتج عنه عدم الربط بين قياس العمليات التشغيلية وموقف نتائج الإستراتيجيات المطبق وينتج عن ذلك الخطط والقرارات وعدم تطبيق الإستراتيجية.
- 2 - الطرق التطويرية الحديثة للأهداف والإجراءات لم تحدث إتصالاً فعالاً رابطاً للأشطة الرئيسية الأخرى الداخلية والخارجية.
- 3 - الإتصال والربط الضمني دائماً ما يكون لحظياً أو حاضراً ولا يصل إلى مستويات العملية التشغيلية لنشرها بالمؤسسة.

على أنه بالرغم من كل هذا لم يتم الإتفاق على تعريف محدد للجودة الشاملة حيث أن معظم التعريفات تحمل تعاماً أو غموضاً وهذا يعود إلى الإختلاف بين وجهات النظر الأكاديمية والتطبيقية والفلسفية في تناول موضوعات الجودة ذاتها .. وحيث أنه لم يتم الإتفاق على مفهوم محدد للجودة الإدارية بين المفكرين فإن هذا ليس هو المشكلة فحسب ولكن المشكلة في أن الإختلافات الجوهرية في فهم كلمة الجودة فاليخص لم يبرر أنها أكثر من أداة لتأكيد الفاعلية الكيانات الإدارية بالرغم من أن وجهة النظر هذه تدل على قصور في الفهم والبعض يرى أنها كمفهوم وموضوع عبارة عن عملية تغيير الأساليب والعمليات السلوكية للهيكل الإداري كما ينعوا على كافة الجالات بل لن تحديد أو حصر للتناسب مع التغيير التكني والنوعي والسلع وفق فهم معين ووجهة النظر هذه ترى أن الجودة الإدارية هي مسألة التوازن وعندما يتم التوازن تنتهي عملية الجودة الشاملة أي أنها عملية مؤقتة - وهذا يتناقض مع خصائص ومفهوم الجودة الشاملة وكونها عملية مستمرة.

\*\*\*





# **MAHONEY**

E G Y P T

YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS

Alexandria - Dikhela - Damietta - Port Said

**Head Office:**

31, Sultan Hussein St,  
21519 Alexandria, Egypt.

P. O. Box: 629

Tel.: +203 4831000 (6 Lines)

Fax: +203 4832000

[www.mahoneyegypt.com](http://www.mahoneyegypt.com)







# شركة فينمار للملاحة



## FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E)

### "MOUSELHY BROS."



مجدد لبراج



YANG MING LINE

● خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد وموانئ الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



□ خط منتظم يعمل بين موانئ حوض البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسي : ٣ شارع فرناند عازاه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

٤٨٧٢٥٠٠ / ٤٨٧٣٠٧٨ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٦١٢٣٩

فاكس ٤٨٤٧٢٦٦ / ٤٨٤٠٧٥٧ - توكس ٥٤٤١٨ / ٥٤٦٣٠

فرع بورسعيد : ٠٦٦ / ٣٣٥٩٨٨٥ - ٠٦٦ / ٣٣٥٩٧٧٥ فاكس ٠٦٦ / ٣٣٣٦٦٤٥

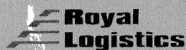
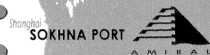
فرع دمياط : تليفون وفاكس : ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١٢٢١ / ٠٥٧

القاهرة - السويس



# ميناء السخنة

- خدمات لوجيستية
- توفير المال والوقت
- معامل فحص دولية
- مشروعات القيمة المضافة
- بضاعتك آمنة
- ساعات تخزينية هائلة
- احترام الشحن والتفريغ
- اقتصاديات الاستيراد والتصدير
- تعمل بتكنولوجيا الغد
- بسرعة الأداء
- فن تداول الحاويات
- راحتك مسئوليتنا
- نظم أمن إلكترونية
- خدمات للعملاء مجانية



## ميناء السخنة .. ميناء القرن



بعض البيانات والإحصاءات عن ميناء السخنة، المركز اللوجيستى ومنطقة السويس الاقتصادية الخاصة.

- إجمالي حجم الاستثمارات بالميناء والمركز اللوجيستى حتى عام 2020 تصل إلى 1.7 مليار دولار.
- حجم الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020، 8 مليار دولار.
- عدد الشركات العالمية المتوقعة في المركز اللوجيستى عام 2010، 300 شركة وحتى عام 2020، من 1500 إلى 2000 شركة.
- أثر العمالة المباشرة المتوقعة الناتجة عن نشاطات الميناء والمركز اللوجيستى عام 2020، 20.000 فرصة عمل، العمالة الغير مباشرة، 85.000 فرصة عمل.
- عدد فرص العمل المتوقعة الناتجة عن نشاطات منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 165.000 فرصة عمل.
- حجم النمو السكانى المتوقع بمنطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 500.000.
- الحجم المتوقع لموارد الدولة المباشرة والغير مباشرة من منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020، 4.6 مليار دولار.



## أميرال مانجمنت كورپوريشن

### وميناء السخنة والتحديث المستمر

\* مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلى لمصلحة الجمارك المصرية والممول من وزارة المالية. ويشمل المشروع على :

- تحديث البيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام العالمى Linux.

- توحيد كلا من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أداء أفضل للنظام والإجراءات .

- تنميط البيانات المرجعية للجمارك.

\* مشروع خدمات الويب Internet Services والممول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التنمية الإدارية لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع أعمال تطوير تطبيقات الجمارك لخدمة المتعاملين عن طريق الإنترنت، وبمساعدة هذا النظام على المتعاملين عملية إدراج البيانات من مكاتبتهم ومتابعة الإجراءات فى أية لحظة.

\* مشروع ميكنة إجراءات تسوية معاملات السماح المؤقت عبر شبكة الإنترنت الممول من شركة تنمية ميناء السخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع على أعمال الميكنة وتفعيلها عن طريق الويب وذلك لخدمة الصناع المصريين وتسهيل إجراءات التسويات المالية وخطابات الضمان.

\* مشروع خدمات التكامل الإلكتروني لبناء الإسكندرية والممول من هيئة ميناء الإسكندرية. ويشمل المشروع على ربط النظام الآلى للميناء مع كل من الأنظمة الآلية للجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات . ويتجلى خبرة أميرال فى أعمال تطوير التكامل الإلكتروني، من خلال الخبرات السابقة فى ميناء السخنة، فى هذا المشروع.

1 - إدراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم 46 عبر شبكة الإنترنت.

. قدمت شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن بتقديم خدماتها للمتعاملين مع الميناء بالتجهيز لإعداد دورات تدريبية لعملاء الميناء الكرام على عمليات إدراج الإقرارات الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركى (رقم 46) فى الوقت الذى يمكنهم متابعة معاملاتهم مع الميناء دون الحضور إليه.

2 - ومن المعروف أن شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن قامت بالتعاقد خلال عامى 2005 - 2006 مع المؤسسات الحكومية المختلفة لتنفيذ المشروعات الخاصة بالميكنة فى الموانئ المصرية لما لهذه الشركة من خبرة سابقة فى ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك المشروعات:

\* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات فى الموانئ والممول من USAID، ويشمل المشروع على الأعمال التالية:

- ميكنة كافة إجراءات الهيئة وعمل قاعدة بيانات مركزية لتوحيد المعلومات المرجعية للهيئة.

- ميكنة كافة أفرع الهيئة كموانئ السفن والإسكندرية وبورسعيد ودمياط.

- أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الإلكتروني للمعلومات EDI.

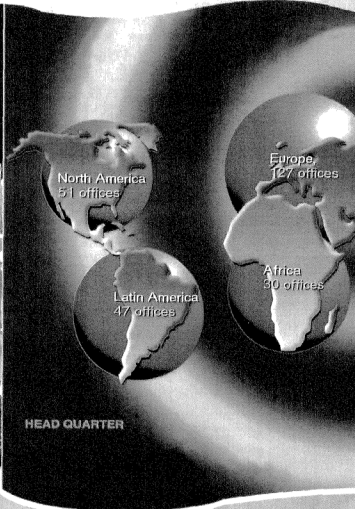
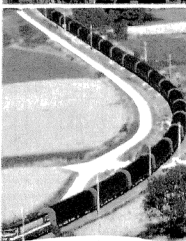
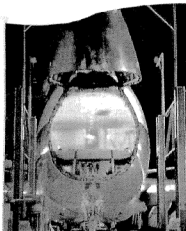
## مواجهة أزمة اللحوم

### مجزر آلى بميناء السخنة لتصدير اللحوم

إلتزاماً من جانب شركة تنمية ميناء السخنة بالمساهمة مع الحكومة فى الحد من إرتفاع أسعار اللحوم وتوفيرها بصفة دائمة وقامت الشركة بتأسيس شركة السخنة للثروة الحيوانية وذلك بتشغيل وإدارة محطة نموذجية لرعاية وتجهيز الماشية الحية المعدة للذبح بعد إستيرادها من الخارج وإقامة مجازر نموذجية ومصانع لتعبئة وتجهيز اللحوم الحمراء ذات جودة عالية وبأسعار منخفضة نسبياً مع تصدير نسبة من هذا المنتج الخارج وأقيم هذا المشروع داخل ميناء السخنة على مساحة 211 ألف متر مربع قابلة للزيادة وفقاً لمتطلبات المشروع وسوف يتعامل المشروع فى حوالى 250 ألف إلى 350 ألف رأس من الأغنام والماشية سنوياً وتبلغ تكلفة المشروع حوالى 90 مليون دولار . وقد بدأ التشغيل الفعلى الشهر الماضى بطاقة 1000 رأس يومياً.







HEAD QUARTER



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.  
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: mail@afifiworld.com

web site: www.afifiworld.com

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

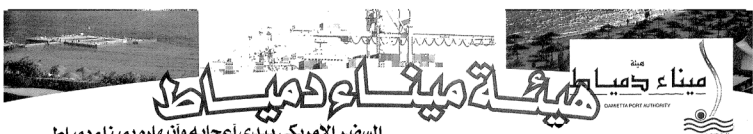
FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521









# ميناء دمياط

## في ميناء دمياط

### إنتاج غاز الميثانول بتكلفة 750 مليون دولار

وضع المهندس محمد لطفي منصور وزير النقل الشهير الماضي حجر الأساس لانتاج غاز الميثانول بميناء دمياط بتكلفة إستراتيجية 750 مليون دولار. صرح الوزير أن المشروع ضمن مجمع مبارك للغاز والبتروكيماويات ويقام على مساحة 650 ألف متر مربع ويتضمن إنشاء وصيف بطول 300 متر وعمق 15 متراً لتصدير الميثانول بطاقة سنوية 3 ملايين طن يساهم في توفير 10 آلاف فرصة عمل .. ينتج إنتاجه خلال عامين والذي يعتبر واحداً من مجموعة مشروعات البتروكيماويات في ميناء دمياط حيث يقام حالياً وصيف بحري بطول 300 متر وعرض 35 متراً وعمق 15 متراً لتصدير وتكرير منتجات مصانع البورينا في المنطقة الصناعية بشرق ميناء دمياط. قال إن مشروع شركة إيجرام المصرية للمنتجات البتروية تبلغ تكلفته الإستثمارية 500 مليون دولار ويوفر 15 ألف فرصة عمل خلال فترة الإنشاءات التي تتضمن منطقة للتصديرات لتصدير والشحن والتكرير على مساحة 120 ألف متر مربع لتناول 1.2 مليون طن بوريا سنوياً ويضمن تخصص مليون من مريع إقامة مشروعات غير ملوثة للبيئة.

## السفير الأمريكي يبدى إعجابه وأنهاره بميناء دمياط

قام السفير الأمريكي في مصر ورفيقه وفد من أعضاء السفارة الأمريكية بالقاهرة وكذلك السيدة حرم السفير بزيارة لميناء دمياط وكان في استقبالهم اللواء البحري توفيق أبو جندوة رئيس هيئة الميناء الذي قام بعمل عرض تقديمي لوفد الأمريكي وشرح لهم من خلال الإمكانات والتسهيلات وفرض الإستثمار المتاحة في الميناء واصطحبهم في جولة شيد خلالها الإدارة الإلكترونية وبنى الخدمات اللوجيستية حيث أطلعهم على التطوير الحادث في الميناء وشاهد السفير ومرافقوه جميع محطات وأرصفة الميناء من خلال كاميرات المراقبة والتحكم وقد أبدى السفير والوفد المرافق إعجابهم الشديد بالتطوير الرابع للميناء، والتزام الألكتروني الطيق في جميع الجهات العاملة بالميناء.

## 149 مليون جنيه إيرادات ميناء دمياط العام الماضي

حقق ميناء دمياط البحري خلال العام الماضي إيرادات بلغت 149 مليون جنيه بعد إستقطاع جميع المصروفات الخاصة بالميناء. وصرح اللواء توفيق أبو جندوة رئيس هيئة ميناء دمياط بأن متوسط عدد السفن التي تصل إلى الميناء يبلغ 3 آلاف سفينة وأن الميناء أستوعب خلال العام الماضي 28.6 مليون طن من البضائع العامة في حين أنه قد صمم لاستيعوب 5.6 مليون طن مشيراً إلى أنه يتم حالياً عمل الدراسات اللازمة لزيادة عدد الأرصفة بأطول تبلغ 2300 متر.

# إنجازات غرفة ميناء دمياط

## ندوة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحية ملاحية دمياط :

حيث تم عقد ندوة موسعة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط وأعضاء غرفة ملاحية دمياط ببقاعة الاجتماعات بالبني الاستراتيجي بتاريخ 2006/7/17 مناقشة أهم الموضوعات والمشاكل التي تهم أعضاء الغرفة مع هيئة ميناء دمياط ، وقد حضر تلك الندوة السيد الأستاذ / مدير جمارك دمياط والسيد اللواء / مدير شرطة ميناء دمياط .

### تعيين عضوين في مجلس إدارة الغرفة :

مخاطبة قطاع النقل البحري لتعيين عضوين في مجلس الإدارة أحدهما ممثل لقطاع النقل البحري والآخر ممثل لهيئة ميناء دمياط وقد صدر قرار السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري رقم (66) لسنة 2006 بتعيين السيد الريان / محمد صفوت عيد - ممثل لهيئة ميناء دمياط والسيد الأستاذ / محمود رشوان - ممثل لقطاع النقل البحري بمجلس إدارة غرفة ملاحية دمياط مما يساهم في عمل حلقة وصل بين غرفة ملاحية دمياط وكل من هيئة ميناء دمياط وقطاع النقل البحري .

### إصدار عدد (2) تفويض لكل صاحب ترخيص تموين سفن :

حيث تم عرض مشكلة أصحاب تراخيص تموين السفن في الندوة الميعة التي أقامتها الغرفة مع السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط والأمين بوجود عدد من الأشخاص لا يحصلون تراخيص تموين سفن ويقومون بممارسة مهام تموين السفن عن طريق تفويضات يحملها من أصحاب التراخيص ويصرح الأمر على السيد اللواء / رئيس هيئة ميناء دمياط أصدر سيادته تعليماته للجهات العاملة بالبنايا ، وإصدار عدد (2) تفويض لكل لكل صاحب ترخيص تموين سفن ندوة للتوكيلات عن مشاكل EDI .

قامت الغرفة بالاشتراك مع الإدارة الألكترونية بهيئة ميناء دمياط بعمل ندوة للتوكيلات للمحبة بميناء دمياط يوم الاثنين الموافق 2006/8/14 لمناقشة موضوع EDI ووضع جدول زمني بالاتفاق مع الخطوط الجوية ومهندسي الإدارة الإلكترونية للتدريب على إدخال المعلومات في شكل رسائل إلكترونية .

### ندوة مع الجمارك بشأن إدخال المنافستو إلكترونيا :

حيث قامت غرفة ملاحية دمياط بالتعاون مع الإدارة العامة لتكنولوجيا المعلومات بجمارك دمياط بعمل ندوة موسعة بحضور ممثلين من وزارة المالية ومصصلحة الجمارك بتاريخ 4/4/2006 بشأن أسلوب إدخال قوائم الشحنة الإلكترونية إلكترونيا.

### تكريم السيد اللواء / رئيس قطاع النقل البحري :

بناه على تكليف من مجلس إدارة غرفة ملاحية دمياط قام كلا من السيد الأستاذ / رئيس مجلس الإدارة والسيد المهندس/نايف رئيس المجلس بتكريم السيد اللواء / مختار عامر - رئيس قطاع النقل البحري بقرن قطاع النقل البحري بالأسكندرية بتاريخ 2006/11/21 وتوجيه الشكر لسيادته على مجهوداته الملموسة للتفويض بالوائى المصرية .

## صدر قرار السيد المهندس / وزير النقل بتفويض مقال الانتفاع والنظافة بالمينى الاستشارى بميناء دمياط :

حيث تم رفع مذكرة إلى السيد المهندس / وزير النقل بتاريخ 2006/7/31 بشأن تفويض السادة مستشاري المكاتب الاستشاري من القرار رقم (55) والقرار رقم (59) لسنة 2003 والخاص بزيادة كلا من مقاييل الانتفاع ومقاييل النظافة للمتر المربع بالمينى الاستشاري وقد أصدر السيد



الأستاذ/ عبد العظيم الريدي رئيس الغرفة والمهندس أحمد العقاد نائب الرئيس

المهندس / وزير النقل كلا من القرار رقم (2) والقرار رقم (3) لسنة 2007 بشأن تخفيض مقابل الانتفاع للمتر المربع بنسبة 20% وتخفيض مقابل النظافة للمتر المربع بنسبة 40% بروتوكول تعاون مشترك بين الغرفة ومركز تحديث الصناعة IMC ، حيث إن الغرة إرفقت التصديق على بروتوكول تعاون مشترك بين غرفة ملاحية دمياط ومركز تحديث الصناعة IMC يتشتمل من خلال ذلك البروتوكول أعضاء غرفة ملاحية دمياط من التمتع بالخدمات التي يقدمها المركز سواء كانت خدمات استشارية في كافة المجالات أو خدمات تدريبية من دورات تدريبية وغيرها بالإضافة للاستفادة من الدعم المالى الموجه للتدريب والذي يقدمه المركز للشركات والذي يصل إلى 100 ألف يورو.

### عمل ندوة للأعضاء مع مركز تحديث الصناعة :

حيث قامت الغرفة بعمل ندوة لخدمة السادة أعضاء غرفة ملاحية دمياط مع مركز تحديث الصناعة بميناء دمياط مقر إدارى عليها يومى الهيئة ومبنى الجمارك ومبنى الرقابة على الصادرات والواردات بخدم السادة / أعضاء الغرفة ، وقد تم تخصيص قطع أرض بمساحة 200 متر خلال الإدارة المصرية خلف مبنى الإدارة الهندسية أمام الحجر الصحي حيث جرى وقد تم وضع التصميمات الهندسية الخاصة بالمبنى والغرفة بصدد تجهيزها لبناء مقر مناسب لغرفة ملاحية دمياط لخدمة السادة الأعضاء من أجل النهوض بغرفة ملاحية دمياط والنهوض بمستوى الخدمات التي تقدمها لأعضائها.



## احتكار الصناعة وصناعة الاحتكار

الدولة ورجال الصناعة .. من يدير ومن يدار؟  
من صاحب اليد الطولى؟ من يملك زمام المبادرة؟ من يملك إتخاذ القرار؟  
بيد أن جميع النظريات الاقتصادية التي تنظر وتنظم الفكر الرأسمالي جعلت من المنافسة أساساً للعمل وفق مبادئها وليست المنافسة فقط بل المنافسة الكاملة !!!

إن المنافسة الكاملة لها شروط وحدود عملية لا يستطيع أحد إنكارها.  
بيد أن أهم هذه الشروط ألا يستطيع منتج ما لسلعة ما تحديد سعر السوق والتحكم فيه صعوداً وهبوطاً وفي كل الأحوال فإن المظاهر الاحتكارية في أي دولة تؤثر سلباً على مجريات العمل الاقتصادي والاجتماعي.

برأيك

- ما هو تأثير الممارسات الاحتكارية التي بدأت تظهر في السوق المصري وما هي الطريقة المثلى للقضاء والتغلب على تلك الممارسات الضارة ؟  
- وما هو دور رجال الصناعة أنفسهم للتصدي لهذه الظاهرة ؟

### الأستاذ / سمير معوض

محاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات



ويعد الاحتكار صورة من صور الاستبداد الاقتصادي الذي يسبب إلى مجمل عمليات التطور الاقتصادي والتقدم الاجتماعي.

### ربان / فاروق عبد المنعم الصايغ

خبير ومستشار بحري



أن الكثير من عمليات الاحتكار ترتبط بالعديد من التصرّفات غير الأخلاقية من قبل بعض الفئات والأشخاص التي تموت وتقادم إلى مجهود يبذل من أجل إحداث الإصلاح الاقتصادي في مصر بهدف الاتجاه نحو الإثراء السريع غير المشروع

### الأستاذ / محمد صابر

محرر بجملة إترناشيونال



يجب أن تتصدى بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكار والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تحتكر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها

### الدكتور أحمد عيسوى صالح

عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية



إن احتكار القوة مع تجاهن المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الرأسمالية والمواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيميائية والأسمنت وغيرها

### المهندس / حسام لهيطة

رئيس مجلس إدارة شركة إيجيترانس



ليست كل ممارسة احتكارية ضارة و ليس كل وضع احتكاري يجب التصدي له بالضرورة ويجب التخلي عن فكرة إقحام الدولة في كل صغيرة وكبيرة خاصة حيال النشاط الاقتصادي

### محاسب / سعيد رجب شرف

الخبير المالي والاقتصادي



أود أن أعطي مثلاً على الاحتكار وأثره السيئ على السوق فأقول أن صناعة الأسمنت في مصر استحوذت عدة شركات أجنبية على أكثر من 80% من حجم هذه الصناعة وبالتالي فقد تحكمت هذه الشركات في الإنتاج وفي الأسعار

## الدكتور أحمد عيسوى صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية

لكي نتناول صناعة الاحتكار واحتكار الصناعة علينا أن نلقى الضوء أولاً على المفاهيم الاقتصادية ثم نتناول الوضع بالنسبة للممارسة الوطنية في هذا المجال وبالنسبة للمفاهيم نورد ما يلي:

أولاً: المنافسة

1 - المنافسة الصافية Pure Competition تسود إذا ما توافرت الشروط التالية:  
أ - يوجد عدد كبير من المنتجين أو البائعين في الصناعة أي أن أي تصرف لأي مؤسسة وحدها لن يكون له أي تأثير على الثمن المساد أو الإنتاج في الصناعة وعلى المؤسسة أن تأخذ الثمن المساد في السوق Price Taker

ب - تتجانس المنتجات Homogeneous Products  
ج - حرية الدخول في الصناعة Free Entry أي لا توجد قيود على دخول منتجين جدد

2 - المنافسة الكاملة Perfect Competition

يضاف إلى الشروط الثلاث السابقة شرطين هما:  
4 - العلم الكامل Perfect Knowledge بأحوال السوق لدى البائعين والمشتريين حيث نفترض وجود ثمن واحد وإذا وجد ثمن مرتفع في مكان ما أو ثمن منخفض في مكان آخر فإن المشتريين يتحولون من الأول ما يؤدي إلى خفض أو أن يتجهوا إليه في الثانية مما يؤدي إلى رفعه أي أن هذه التحركات تؤدي في النهاية إلى التسوية بين الثمن  
5 - حرية انتقال الكاملة Complete Mobility أي لا توجد عقائل أمام انتقال المشتريين أو البائعين أو عوامل الإنتاج أو السلعة من مكان إلى آخر داخل السوق.  
إن المنافسة الصافية والكاملة وما اللات المتطرفة التي يقل انتشارهما في الوقت الحاضر وتكثر النزعة خاصة في الدول النامية هي المجال الوحيد الذي مازالت تلعب فيه المنافسة الكاملة دوراً هاماً.



## ثانياً: الإحتكاك

المحتكر يمثل الطرف المفضل للصناعة المتنافسة أي أن منتجاً واحداً أصبح مسؤلاً وقائماً بحد ذاته ببيع هذه السلعة التي لا يحتاجها عدد كبير من المنتجين في ظل المنافسة واحتكار البيع يظهر لأسباب مختلفة منها ما هو خاص بالناحية الفنية كجود خدمات معينة تستلزم أن تكون الوحدة الإنتاجية ضخمة وفي هذه الحالة يمكن الإحتكار إحتكاراً طبيعياً أو قد يكون الإحتكار إستراتيجية إحداهما كمن تمنح الإحتكار امتيازاً إستراتيجياً مرفق معن لشركة واحدة وفي هذه الحال يصعب لأحد إحتكار قانونياً وقد يكون الإحتكار إحتكاراً فاعلياً كتسوية التفاوض مع الدولة من الدخول في حيلة الإحتكار لتنافس البعدي في الصناعة وذلك لفساحة الإستثمار المطلوب والمخاطر الكبيرة التي يتعرض لها المنتج والمحتكر يواجه بمحض طلب منحدر فعدداً كبير الكمية التي ينتجها ويعرضها يؤثر في الثمن الذي يبيع به الوحدة من سلعة وذلك لأن الإحتكار لا يستطيع أن يحدد الثمن والكمية التي يبيعها معاً وينتج المحتكر ببيع فوق العادي (ربح إحتكاري) في الفترة القصيرة والطويلة في حين تحصل الوزارة على الصناعات المتنافسة من بيع فوق العادي في الفترة القصيرة أما في الفترة الطويلة فدخل منشآت جديدة يزيل الربح فوق العادي ويكادها المنشأة المحتكرة والمتنافسة تحقق أكبر فائض ربح إذ أنتجت تلك الكمية التي يتعامل عندما الإيراد العدي من التكلفة الحدية ويتبع تلك الكمية والثن الذي يقابلها على الكمية التي منحتيها.

والمحتكر يستطيع أن يبيع نفس السلعة بنسب أرخص أو أعلى من الثمن في ظل الأسواق من الثمن الذي يبيع به في السوق الأخرى ما يعرف بالتمييز الذي يعرف بنسب بيع السلعة أو الخدمة بثمان تتناسب مع تكلفتها الحدية مثلاً أسك الحديد تتقاضى ثناً لخدمة النقل بالبركة إلى المنيعة أعلى من كمها في الدرجة الثانية المنكه صحيح هناك اختلاف في نوع الخدمة ولكن ذلك الاختلاف يتناسب مع التكلفة الحدية لكل خدمة.

ويكون التسعير ناجحاً حيث يكون السلعة أو لوانها أسواقاً منفصلة عن بعضها مثل السوق الأجنبية والسوق الوطنية ولا يكون مبرراً إلا إذا اختلفت قدرة الطلب في كل من السوقين فإن بيع كمية أقل وثن أعلى في السوق ذات الطلب الأقل مبررة وبيع كمية أكبر بثن أقل في السوق ذات الطلب الأكبر مبررة.

## ثالثاً إحتكاك القوة والمتنافسة الإحتكارية

في أكثر أشكال السوق إنتشاراً، مع علنا حيث أن الشكل الغالب في الأسواق يتمثل في خيط من إحتكاك القوة والإحتكاك فإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد إحتكار القوة وإذا كان عدد المنتجين قليلاً كان يصعد منافسة إحتكارية.

ينقسم إحتكار القوة إلى نوعين رئيسين وذلك بالنظر إلى درجة تماثل أو تباين الكمية المنتجة ويعرف النوع الأول بإحتكار القوة الإحصائي ويعرف النوع الثاني بإحتكار القوة مع تغير المنتجات وفي الحالتين يندرج تحت المنتجين المتنافسين أي قرار من جانب أحدهم سواء في محيط الألمان أو طبيعة السلعة المنتجة أو السياسة الصناعية من ريد لحد قوية إلى المنتجين الآخرين، ويتبين إحتكار القوة بجمود الأسعار ولا تصعب عرضة للتغيير إلا في حالة حدوث تغييرات جوهرية في نقل الإحتكار أو طرفي الطلب الخاصة ببيع المنتج ولقد إعتدى المنتجون الذين يعملون في ظل إحتكار القوة إلى مجموعة من الوسائل القانونية تشوب بعض الأسعار عن طريق تنظيم الإحصاء وتنظيم المسائل البر السرية والتي تشمل طبيعة السلعة المنتجة ومدى ونوع الوسائل الإحصائية أو المائية.

إن إحتكار القوة مع تجانس المنتجات ينتشر في كثير من الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الأساسية وإواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيميائية والمنسوجات وغيرها أي في حالة السلع التي تاتي على أساس إختلاف معين وفي مواصفات معينة وهي تصنف بدرجة عالية

## المهندس / حسام لهيطة

## رئيس مجلس إدارة شركة إيجيترانس

## بقية المنشور في الصفحة السابقة

من التماثل أو التجانس والمنتج لا يستطيع أن يغير من الثمن الذي يبيع به وذلك لأن ريدو الفعل سوف تكون أشد حفاة عنها في حالة تغير المنتجات.

## المنافسة الإحتكارية

هي نوع يقع في الوسط بين المنافسة الكاملة والإحتكار حيث نأخذ من المنافسة كثرة عدد المنتجين ويوجد أنواع من السلع تعتبر أدنى قريرة وتتأخذ من الإحتكار كثرة كل منتج على خلق سوق مستقل، ول عن طريق الدعاية والإعلان يستطيع المنتج في ظل المنافسة الإحتكارية أن يكون له طلب مستقل ويستطيع استغلال نفوذه بسلعة على سلعة غيره ومن ميوها الإسراف في التفاوض على الإعلان سواء كان إعلاناً تنافسياً أو إعلاناً إعلانياً ويعتبر الإتفاق على الإعلان التنافسي خسارة وتبديداً لموارد المجتمع.

## أما بخصوص السوق المصري وما يجب عمله فإننا نورد ما يلي:

في نهاية التسعينات من القرن الماضي أدركت الدولة (الحكومة) أهمية بوابر الإحتكار وأعدت قانوناً للإحتكار ولصامت حلفاء نقاشية مناقشته ثم ما لبث أن تجمد الوضع بالتعديل الوزاري حينئذ إما نتيجة للضغط بين الوزراء وعن يكون مسؤولاً عن ذلك وكذلك لتغييره وتعديله من منطلق الفكر الشخصي للقائمين على الأمور حينئذ.

ويذا الإحتكار يظهر جلياً وأصاحها في الصناعات التي تتخصص في إنتاج السلع الأساسية والمواد الأولية مثل الصلب والحديد والمواد الكيماوية وغيرها ويرجع ذلك إلى ما يلي:

- 1- سيطرة شركة أو مجموعة من الشركات معاً لمستمر واحد كما في حالة إنتاج الحديد، وكذلك القضاء على مشروع إنتاج الصلب.
- 2- خصخصة شركات الأمستح حيث سيطر المستثمر الرئيسي (الأجنبي) على نسبة عالية من الإنتاج ما أدى إلى سيطرته والتحكم في السوق والإتجاه إلى الأسواق الخارجية ضارباً عرض الحائط بالسوق المحلي والصناعة الوطنية.
- 3- المشاركة السياسية سواء في الأحزاب أو المؤسسات الدستورية لرجال الأعمال بصل صابوا مراكز في قبة تعاملهم مع الإجهزة الحكومية التي غالباً ما تتخضع لرغباتهم. وفي مثال على ذلك تعامل شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب مع هيئة ميناء الإسكندرية وعدم الإستجابة لتطلبات العمل معها.

إن من الضروري أن يستمر تدخل الدولة في الأجل القصير لمواجهة خطر الإحتكار المتمثل في رفع أسعار السلع الإستراتيجية اللازمة والضرورية للتمتع مثل الحديد والامستح لأنها عرضان رئيسيان في إستراتيجيات الملباني والتي تمثل حوالي 50% من مكونات الإستثمار لعلم المشروعات (الكليات الإستراتيجية، الأرض، المباني والإشتادات، والتشييد، والعماد والآلات، ووسائل النقل، والدراسات والأبحاث) ويستمر هذا التدخل لصالح السوق الوطنية وفي الأجل المتوسط والطويل من الضروري تشجيع الإستثمار في مجال تلك الصناعات الهامة خاصة في ظل توافر مستلزمات الإنتاج اللازمة لكل الصناعات وتوجيه جزءاً هاماً من موارد الخصخصة للشركات إلى إنتاج تلك المشروعات على أساس المشاركة بين القطاع العام والخاص

أما بالنسبة لرجال الصناعة أنفسهم وكذلك العاملين فإننا نعتقد ثقافة القطاع الخاص، فمن الطبيعي أن يسعى المستثمر لتحقيق الربح ولكن عليه أن يأخذ الجواب الأخرى في الإعتبار لأن شركته في النهاية المجتمع وتقدمته ومتوهم وأن يكون حرصه على التكاليف منخفضة لإيلاء المجتمع حفاظاً عليهم وعلى أنفسهم، وعلى العاملين كذلك أن يكون لديهم ثقافة العمل والإنتاج وجودة الحرجس على وقت العمل والتفاني في أداء الواجب وأن يكون أدراؤه ما يتناسب مع ظروف العمل في القطاع الخاص وأن يخطي عن الممارسات الخاطئة في ظل قضا الأعمال العام وأن تتخطى إدارات الشركات الخاصة الوطنية والأجنبية عن الممارسات الخاطئة مع العاملين وأن تحترم قوانين العمل وأن تطبقها تطبيقاً سليماً وعادلاً شامع لا يفر بصلة العمل

## الأنشطة التي تنتج عن الممارسات الإحتكارية قد لا تكون جميعها سلبية، وليرد هنا مثالان،

**المثال الأول:** ما يطلق عليه الإحتكار الإحتكاري، وهذا الشكل من الإحتكار يكون غالباً مرتبطاً بحدود مطلوبة للإنتاج الإستراتيجي الخاصة " الوطنية " والأجنبية لتتطلب مشروعات في مجالات البنية الأساسية والمرافق في قطاعات الطرق والمواد الأساسية وإجماعية أو غيرها، لذا تستلزم الإحتكار الإحتكاري، وهو مرتبط إلى حد ما بالإحتكار الطبيعي (المنشأة) ، وفي هذا الشكل ينفرد صاحب الوضع الإحتكاري بقرار سعر وكمية الإنتاج وسوق عرض المنتج وحتى المستهلك ولكن لا يكون كالياً من قبل الدولة، وإنما ينشأ عن منح حق الإستفادة، كما يحدث ممارساته كيف يشاء، بما في ذلك تقديم يمكن أن يوصف بالإحتكار طبيعي يورده عدد من المطلقين عدم على سعر المنتج لأسباب تتعلق بقرار بشأن الإحتكار. في نشأة في بحثنا بموجهة مبلغ على خدمة من الملاحظ في التوجهات مؤخره أنه حتى في مشروعات بمراد نشاط إقتصادي ما دون سواء " ، ومن ثم يرحم

والعدد من الأشكال المنتجة من حيث " شدة الأثر " في نفس المجال. ينصب أساساً على السعر أو الكمية المنتجة ، والإحتكار لا يفرق بين سلعة أو خدمة ، أو قد يصور البعض خطأ أن الإحتكار يكون من قبل القطاع الخاص ، فهذا وإن كان شكلاً من أشكاله لا يمكن أن يكون من الدولة وإجهرتها ، وأخيراً فإن الإحتكار لا يرتبط منشأة بطلب إقتصادي سواء رأسمالي أو إشتراكي أو مزيج بينهما ، فلفظ الإحتكار في مختلف تلك المذاهب ، وقد تفاوتت النظرة الإقتصادية بإسباب الإحتكار ولصاحبه وأثاره وإن كان دقيق ، كما أبرزت الممارسات التي ينتجها المحتكر إنباءً من أصحاب صوره مشتملة على : الإحتكار الإحتكاري أو المنقرد " من مبرر بالإحتكار الثاني " ووصولاً إلى " إحتكار القوة " أو ما يطلق عليه " الإحتكار الوصولي " ، وجميع تلك الأشكال موجودة في الطبيعة ، ويحصرنها مثل مثال شعير في مصر ، عندما كانت البنية العامة للإحتكارات متوافقة بهذا الشكل وبنية " من سمحت الدولة بفر من المنافسة في عروض التفضيل الحصول " وصولاً إلى مرحلة دخول شركة ثالثة في المنافسة



## بقية المنشور في الصفحة السابقة

مرد، عناصر تتعلق بالتشغيل ومعدات الآلة، وهذه التجربة إجمالاً جيدة لكن تحتاج نوع من التقنين في الموائمة بمعنى مثلاً وضع اشتراطات وضوابط تحول دون إستحداث الحقوق الجديدة بإمكاناتها الإستثمارية والتشغيلية الكبيرة التي أدت إلى العمل في المياه من قبل لأن هذا الإستحداث أو الإشرقة سيؤدي كيان إحتكاري مقدر في المياه، وبالتالي تكون الحالة قد تراجعت إلى وضعها السابق أو أقسى منه، ويمكن في ذلك مراجعة التجربة الرائدة في مجال البيروك والاشتراطات بإيجاز إلى حاكمة تشجع ضوابط وإشتراطات من الضروري ضمان مثل هذه التوعية من المشروعات ذات الوضوح الإحتكاري، وتتناول التجربة جيدة في القطاعين الشار إليهما بالقرن الذي قد يشكل كبير من الآثار السلبية للممارسات الإحتكارية للشركات.

والخاصة أنه ليست كل ممارسة إحتكارية ضارة ولايس كل وضع إحتكاري يجب التصديق له بالضرورة وأخص التحلي الضوابط إلى إشرقة الدولة على كل صيغة وكيفية ضوابط حيالي النشاط الإحتكاري، في أن ليس معناه أن تارة بعدها تماماً لكن ببساطة كيف يمكن التدخل فيما يقع في دائرة مسئوليتها فعلياً بينما هو خارج عن نطاق مسئوليتها فيمكن أن تلعب الدولة دور منظم السوق وهو دور بالغ القيمة على درجة الضوابط خاصة مع تطبيق مبادئ حرية السوق، هذا إلى جانب السعي إلى أن تصاغ الضوابط والإحكام بدقة وعناية بالقرن الذي يحدث فيه فالة وتقيد لا تيسير وتقريب إلى جانب تحري إلزام الآراء الإقتصادي بما تشييه هذه الضوابط لتحقيق إستقامة الآراء الإقتصادي.

أحكام لمعالجة ظواهر عديدة منها مثلاً أن تحدثت القوية على المخالفات الناشئة عن الممارسات الإحتكارية الضارة بكونها مالية في الأساس وليس مجرد مفيدة للحريات وكذلك فالمعقبات في القانون مندرجة بعد أدنى حد أقصى.

النتيجة في بعض الأحوال تكون على القضيض من ضبورة تدخل الدولة للتصديق للممارسات الناشئة عن الإحتكار، فمثلاً طرح منذ فترة غير بعيد تطبيق مبادئ Land Lord والموائمة هي من الدول في التفاصيل تتعلق بفصل الملكية من المالك، ولأسباب موضوعية تحترم من المبدأ أن تتخلى الدولة عن ملكية المرافق العامة من نوعية الموانئ البحرية، لئلا تدخر خطط الحماية لحدود الدولة في تعاملاتها مع العالم الخارجي.

ومن الاتجاهات الصاعدة يوجد أكثر من محطة متخصصة في خدمة وتداول الماويات في كل مينا، بما يتبع قدر من التناقص سواء في استيعاب الخدمات أو حتى في جودة ومعدات أداء الخدمة، لا أن يجب مراجعة فلسفة التدخل من خلال الماويات في محطات وشركات الماويات في الموانئ إلى مستثمر رئيسي أو مستثمر أجنبي لأنها أو كان سيستجيب نحو زيادة في الموارد وتطوير في أداء تلك المحطات إلا أنها تستحق من إحتكار قطاع الأعمال العام إلى إحتكار خاص أو إحتكار أجنبي والشكلين الإخيرين أشد خطراً من إحتكار الدولة. في المثال على ذلك قلنا في مينايا الاسكندنافية والفخيلة حيث أتت شركة واحدة نشاط تداول الماويات لسنوات عديدة، و ناه تطوير المينايا لشركة أخرى للتواجد، وقد ظهر على أثر ذلك بدائل مائة المتعاملين، وبرز أن تقاوت أسعار الخدمات

الأخرين من التمتع بنفس مزايا هذه الفرصة الإقتصادية خلال الفترة الزمنية المقررة لحق الإقتراع مع ضرورة التنويه إلى أن الحصول على إمتياز حق الإقتراع ينتج أصلاً على خلفية طرح المنافسة وتأنيصاً والفائز بملك المنافسة منتجاً مائة مائة العامة وهو الذي يحصل على حق الإقتراع، لكن لا تصل درجة الممارسات الإحتكارية الناشئة عن حق الإقتراع في بعض قسوة الإحتكار الطبيعي أو الإحتكار الفردي لأن الوضع الإحتكاري الناشئ عن حق الإقتراع يكون بناء على عقود إمتياز، وأحياناً ما يكون الطرف المعقد من الدولة ممثلاً عن أحد إمتيازات، ومن ثم فإن هذا الطفر يراعى في بنود تعاقده لا أن تفرق شركة متلقى الإقتراع أو ينفرد بقرار إقتصادي إستراتيجي لمحد التحكم في المنتج أو الخدمة من حيث الكمية والسعر بقرن بالغ الكثير.

كثير من الأوضاع الإحتكارية تستجيب جبرية يعاقب عليها القانون ولا لتوقيت الدول في مختلف أنحاء العالم وفي مصر، وباعتبار أن الدولة يوماً تكون المحرك الأكبر لكثير من الخدمات، ولتدخل إلى حيز محكمي لخدمات معينة وتستأثر لنفسها بزمائا إغنامية، وما يتم "تجريم بعض" هو على وجه التحديد "الممارسات الإحتكارية الضارة" ومن ثم فإن العديد من الممارسات الإحتكارية يمكن مبررها دون أن يعاقب عليها القانون ما لم تكن واحدة من تلك التي توصفها على صلب الحصر في المواد أرقام 7 - 8 من القانون رقم (3 لسنة 2005)، وينكر أن هذا القانون كلف في المادة الأولى ما حريه مياصية النشاط الإقتصادي على النحو الذي لا يؤدي إلى ميعه غيرية المنافسة أو تقييداً أو الإضرار بها وفقاً لأحكام هذا القانون، بل وكان هذا القانون صورياً لحد كبير في

## محاسب/ سعيد رجب شرف الخبير المالي والاقتصادي

**تعريف الإحتكار** الإحتكار أنواع وصور متعددة فهناك إحتكار البائع أو المنتج - وهو الأكثر شيوعاً - والآخر إحتكار المشتري أو السوق، وفي بعض كيميات السوق وفي السوق وبالتالي في أسماها وإحتكار المشتري مثل المنتج لإنتاج سلعة معينة لا خدمات وليس له إستخدام بدل فيكون محكراً لضرورة ذلك. فالأول يتحدد بوجوب ومستويات الإحتكار كما يلي:

- 1- **الإحتكار الأحادي**، حيث يتحكم فرد أو منشأة واحدة في الكمية المتداولة في السوق بعبا وشراء.
- 2- **إحتكار القلة**، حيث يتحكم عدد محدود في السوق وذلك بما لا يلغى القدرة التحكيمية لأي منهم في السوق تماماً، وأن قلت درجة الهيمنة أو التحكم لأي منهم عما يتحقق في سوق المحرك الأحادي.
- 3- **المنافسة الإحتكارية**، وهو وضع يتحقق ما بين الإحتكار والمنافسة الكاملة، حيث يتعدد البائعين لسلعة واحدة وأن كانت غير متجانسة الصفات فيهم، وفي هذه الحالة يحتفظ البعض منهم بتميز في نوعية السلعة أو صنعها أو درجة الجودة بما يتيح درجة التحكم والتميز في السعر.

ويحقق المحرك في جميع حالات (أرباح غير عاديه إحتكارية) دون إهتمام بجودة المنتج وذلك على حساب المجتمع ككل ويؤدي إلى سوء إستخدام الموارد.

في تعريف آخر للإحتكار قيل إنه قد يلجأ بعض الأشخاص إلى شراء بضائير الأفراد وتخزينها إلى أن يرتفع سعرها ويبيعها بأعلى الأثمان فترداد أمواله وهذا ما يطلق عليه الإحتكار من الفاضل وحجب، حيث تخزين السلعة أو الخدمة تقلل في الناس فيرتفع السعر ويعاني الناس من الضرر والفقر.

**صور الإحتكار**، فإلإحتكار العديد من الصور منها:

- 1- **أحالة القلة**، وفيه يتحكم عدد قليل من المنتجين أو البائعين إنتاج سلعة معينة بحيث يمكنهم التاثير في إرتقاء سعرها.
- 2- **الإحتكار التوليدي**، وفيه يتحكم منتج أو بائع سلعة معينة ويكون له مشتر واحد يتحكم شراؤها ومنها يتوقف سعرها (المنافسة التامة بين هذا البائع وهذا المشتري).
- 3- **الإحتكار الكمي**، وفيه يقوم شخص واحد بإحتكار سلعة ما ويبيعها أو يوجده لهذه السلعة بديل من الداخل أو الخارج.

4- **أحالة الدولة**، وفيه تسيطر دولة على إنتاج وبيع سلعة معينة وقد تلجأ إليه لخفض الإنتاج أو لتقلص طريقة سيئة من جزء من ذلك ورفع السعر والتحكم في العرض.

**أشكال الإحتكار** من تعدد النظم الإقتصادية في العالم تعدد النظم الإحتكار ففي النظام الإشتراكي تعارض الدولة الإحتكار - وفي النظام الرأسمالي يعارض الأفراد الإحتكار. والنتيجة في العالين واحدة وهي ظهور العديد من الأخطار سواء على الفرد أو الدولة ومن ذلك:

- 1- إن الإحتكار يؤدي إلى قتل روح المنافسة الشريفة بين الأفراد والدول والتي هي السبيل إلى إزديان إقتصاد الدولة.
  - 2- إن الإحتكار قد يدفع القائمين به إلى تبديد جزء من الموارد والتخلف سواء أماً حرقاً أو رمياً في البحر أو غير ذلك خوفاً من انخفاض الأسعار (من أحمد).
  - 3- إن الإحتكار يكرن سبباً في إنتشار القطف والكراهية بين الأفراد مما يساعد على تفكك المجتمع أو انهيار العلاقات بين أفرادهم.
  - 4- إن الإحتكار يترتب عليه العديد من الأمراض الإقتصادية والإجتماعية مثل البطالة والتضخم والكساد والروشة والمحسوبية والناقص والسرقة والغش.
- معالجة الإسلام للإحتكار**
- وأما هذه الأخطار نرى التشريع يعان الحرب على الإحتكار والمحتكرين، وأولئك الذين يدفعهم حرصهم على المال والوصول عليه إلى التجارة في أوقات الناس وضربواهم قال من أحكر حكرة يريد أن يلقى بها على المسلمين فهو خاطئ (عن أحمد)
- وقال: (من أحكر على المسلمين طعامهم ضربه الله بالجماد والأفلاس (عن ابن ماجه)
- وقال: (لا يحكر إلا خاطئ) (عن أحمد)
- وقال: (من دخل في شئ من أسعار المسلمين ليغلب عليهم كان حقا على الله أن يعقده يعظم من النار يوم القيامة) (عن أحمد)
- العوامل التي تؤدي إلى ظاهرة الإحتكار**
- 1- شراء أو إنتاج سلعة أو خدمة من حارة تدفع إلى الشراء - يمتد إلى إليها الأفراد لمخهم من شرائها أو إنتاجها.
  - 2- إحتكار السلعة شريط أن يكون التخزين بقدر يزيد عن حاجة الفرد وأهله سنة كاملة
  - 3- إحتراق الإفراط وتحقيق الأرباح الكبيرة لأفراد الناس إلى الفقد وتفرنتها في السوق
  - 4- أن يكون في التخزين ضرر على الأفراد وسبيل إلى العديد من المفساد كالسوق السوداء
- وسائل معالجة الإحتكار**
- من يترك الإسلام هذا الخطر كبير المجتمع وينشر في الفساد فريضه العديد من الوسائل التي تعالج هذا المرض إلا ظهر واشترط في المجتمع ومن أهم هذه الوسائل:
- 1- قيام ولي الأمر أو الحاكم بإصدار المحكركين بيع السلع التي يحتجزونها بإشأن معتلة فإنها رفضوا إتمام البيع جزوا إلى الأمر صمارة هذه السلع ويبيعها على المحكر وذلك إلتزاماً وبع الظلم عن الأفراد الذين هم أماني في علق الحاكم.
  - 2- قيام الدولة بتوفير السلع الضرورية التي أصبحت تارة لتحتجبت إحتكار بعض الناس إلى، فترفع الدولة الإنتاج ليزيد المعروض من هذه السلع فيخفف الشن فيفسر المحكركين ويشتلون فيما كانوا يسعون إليه.



## بقية المنشور في الصفحة السابقة محاسب / سعيد رجب شرف

### الإحتكار الإقتصادي ما بين مزاي النجعة وسوائو النجعة

### الأستاذ / سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحري وصناعة الوجسيات

في علوم الإدارة نذهب دائماً إلى القول بأن المشكلات التي تعترض سبيل التطور هي فرص متاحة في سياق النجاح لكنها مكثفة ببعض الصعوبات التي يتعين على كيمياء الإدارة أن تتيب صلابتها. وعلى ذلك فإن مجتمع الإقتصاد، وتحت التحديات سيخيل من حوافز الإبداع والخلاق ومن ثم النكس من السعي وراء الفرص المتاحة. وينتج الإحتكار أو الإستئثار جملة من المضطرابات وأوجه القصور المعرفية لتوعية ومدى التطور الإقتصادي لكثمة مع ذلك بتنع الظروف التي تجعله يورث نفسه بنزاري الزمنية في نهاية المطاف. للإحتكار مفهوماً وتطبيقاً للإبداع والخلاق ومن ثم الإحتكار أو الإستئثار مفهوماً للتقسيم الأدنى للإحتكار هناك نوعان الأول هو إحتكار البائع (Monopoly) والثاني هو إحتكار المشتري (Monopsony) في المال الأول يكون إحتكار المشتري أو الخدمة المسيطرة الكاملة على سوق هذه المنتجات، الصلحان الإبداع يخلق كذلك على قف من المتخمين/ البائعين الذين يمارسون السيطرة على سوق السلعة أو الخدمة بمقتضى اتفاق مشترك، والمصلح الثاني يسري على زمرة من المشتريين الذين يسيطرون نفوذهم على قنوات التوزيع والبائع بناء على تدابير وترتيبات متبادلة فيما بينهم.

ومن الأمور التي تفاقم من حدة وطأة الإحتكار غيبة التفاضلين الذين يحولون يوم بسط هيمنة منتج واحد أوجهية واحدة على منابح الإنتاج أو أسواق البيع الذين يجتنبون أرباحاً طائلة بفعل الإستئثار، في حال إحتكار المشتري فإنه يسيطر على أسعار تشتتات السلع والخدمات من مانعها. وبذلك يحصل على أقل الأسعار الممكنة ويتحكم في مستوى الأسعار التي يراها مناسبة له. ومن ثم تقسيم النوعي للإحتكار بفعل قسور عدة للإحتكارات عرفتها الإقتصادات العالمية وإجمالها في التفرسيات القانونية. ومن ضمن أشكال الإحتكار المعروفة في العالم هي مختلف نظم الإقتصادي نظام (Duopoly) وكذلك (Duopsony) ويظهر هذا المصلحان في قيام شركتي إنتاج السلع والخدمات أو شركتي تجارة في السلع والخدمات بإبتلاك كم كبير من البضائع والخدمات والسيطرة على عمليات إنتاجها أو قنوات الإيجار فيها في الأسواق بحيث تقضيان على تعطيل الأولى المنافسة الشريفة التي تضمن سلامة التنمية المتوازنة التي يعرقل الإحتكار خلق تقدمها. وهناك موارد تتخلق بخشي وثيدة لكنها ربما تكون أكرية تشير إلى أن الإقتصاد المصري في مجال إنتاج وتداول السلع والخدمات تحت زعم الإحتكار لمساعد السوق الذي يدخل إلى مصيدة إقتراض أخطاء صلاح الإحتكار ذي النعدين الذي يقسم المجتمع إلى فريقيين يتشارك في الهائل والغنايات، الفرق الأول هو فريق المنتجين والحكزين أو البائعين للحكزين (Monopolists) والفرق الثاني هو فريق المشتريين (المواسم) الحكزين (Monopsonists) هؤلاء وأولئك يمس تهاجمات جوهراً للمصالح المالية للمبادلة ذات الرئي الثانية أدنية الصلايات يسيضمان المجتمع بأسره على شفير إهتبارات إستراتيجية ذات أبعاد إقتصادية وإجتماعية لعل من ضمن أهمها إطلاق عقال موجات تفخيمية شديدة الهزل لوارد وثروات الأمة والمجتمع وسوء موجات الغلاء والتفخيم المقتلة سيعاني الإقتصاد من مضطرابات ويولتاجم - ليس ألقها - تكلل الدخول الإختباري وإخفاضها قواما الشرائية وضعف معدلات الإختباري وبتسبب مستويات الإستئثار (التركيمات (الإستئثار) وإنهيار القيمة التبادلية للعبة التي لا تصنع مخزونها

القيمة الشرائية أو الإختبارية أو الإستئثارية مما يدخل التنمية والنمو في حلقات شريفة مقلقة. وبعد الإحتكار صوره من صور الإستئثار الإقتصادي الذي يسيئ إلى مجمل عمليات الإقتصاد الإقتصادي والإقتصاد الإقتصادي. وعند هذه النقطة من المهم أن نذكر التخطيط الهامة فإن الميزانية العامة نحو جوانبها التقيد والمالية والعينية ليست ميزانية حكومية وإنما هي ميزانية دولة إختيارية أن تعريف الدولة الأكثر شمولاً يتضمن أبنيها أو سلطاتها التشريعية والتفقيعية والقضائية وسائر المؤسسات الفاعلة الأخرى، هذه المؤسسات الستورية مهمة بالقوى المعنية بالهامة والمؤثرة بالرأي العام في أي سياسة تشريعية وقانونية وقضاء ودعا متعلية أو نكج حجاج الإحتكار ولا نجد من غلاء، زرعاً مغشواً والمتوجهة التي تلحق أضراراً بالغة بصوالح البلاد والعباد.

استمرأا الحديث عن تصنيفات وتصاريح الإحتكار وهو أكثر المرافات للشكليات ذات صفات. إحتكارات خاصة يمثل ما أن هناك إحتكارات حديدية من قبل الإحتكارات المعبودة ما يسمى الإحتكار الطبيعي (Natural Monopoly) وهو الإحتكار الذي ينشأ من طبيعة المشروع أو التسلع أو الخدمات والذي تعتبر المنافسة معوقة للناجح واستدارته وبمعاكسة الصالح العام مثل هذا المشروع وفقاً لقواعد الإقتصادات (Economy of Scale) فكلما قلعت أكثر بأسعار أخفض من كثير من المشروعات الأخرى المماثلة أو المشابهة مثل المرافق العامة في سبيل المثال التي تتولى الدولة / الحكومة إدارتها وتشغيلها. ومن أجنبية محتملة أن يعنوا الصالح العام ولا يعينها ما تمثله قناتة البويوس بالنسبة إلى إستراتيجياتها جغرافياً وإقتصادياً ووطنياً ووضع مستقبل الإقتصاد المصري الخدمي (الوجسي) في مهب لا يعرف مضارها.

نصل من ثم إلى النوع الأخير من مصفوفة الإحتكارات وهو ما يعرف بالمنافسة القلة من البائعين (Oligopoly) أو المشتريين (Oligopsony) وذلك يعني أن هذه القلة ذات النفوذ الإقتصادي والمالي تمكها أن تسيطر على أسواق السلع والخدمات ما يجعلها تسيطر على معظم الموارد والثروات الإقتصادية في ميدان أو مجموعة مباديين من الإقتصاد الأمر الذي يدفعها إلى رفع الأسعار والتحكم في مناسبات تشتتات السلع والخدمات زيادة أو نقصا على غير الأسس التي تدار بها الأمور في حال المنافسة غير أن المنافسة في وضع إحتكار القلة من البائعين (Oligopsonists) أو إحتكار القلة من المشتريين (Oligopolists) لا تكون مثيرة أو صعبة أو قسرية كما في مواقف الإحتكارات الأحادية أو الإحتكارات الثنائية. وذلك فإن قوانين مكافحة الإقتصاد والفضايات التي تضعها الحكومات تجرم ومنع المآل والتواطؤ على تحديد الأسعار بواسطة عدد من النوع من الإحتكار. وتقرض هذه القوانين والفضايات على المسيرين أن تتصاهي أسرارهم في سبيل المثال فإن صناعة السيارات في الولايات المتحدة الأمريكية التي تسيطر عليها ثلاث شركات في مسعود لها أن تتقاول إقتصادياً فيما بينها إلا في حدود نسبة من 62% إلى 63% وفي إنجلترا يحدد قانون مكافحة الإحتكار

3 - تشجيع التجارة والتبادل مع الدول الأخرى لزيادة العروض من السلع النادرة

4 - تقويم الدولة بتحديد ثمن معلوم للسلع بحيث لا يتغير البائع أو المشتري من أخذ مشورة أهل الخبرة والعدل. ويجب ألا تلجأ الدولة إلى التيسير إلا بعد إستخدامها كل الطرق السابقة لأن التيسير قد يترتب عليه ظلم. إضافة إلى أن هذا قد يورث حرية الأفراد في التعامل. فقد قلت الأسعار في عهد رسول الله (ص) فقالوا - سرنا.

قال (إن الله هو القاطن الباسط الرأى المستر، وإن لأرجو الله عز وجل وليس أحد منكم يطأني بعظمه فلطمنا إليه في دم لا مال (عن الترمذي باب داود بن ماجه)

فالتيسير من غير ضرورة توجب وجود مظلة. ولأن الإحتكار نوع من التلاعب بالأسعار وإستغلال حاجة المحتاجين. فالمنفعة المتلقة بمجموع المستهلكين تقتضي تدخل الأسعار، كمنفعة على هؤلاء المستلئين الجشعين. هكذا جاء الإسلام بشريته الخالدة داعياً إلى الخير والعدل والتسامح بمصاردا لكل ما فاسد ويضر بالرفق والمجتمع.

### الإنتاج في ظل سوق المنافسة الإحتكارية،

وتتضمن المنافسة الإحتكارية نفاضة عدد محدود من المنتجين بحيث أن ينتجها أيأ منهم يؤثر في السوق.

وعلى الرغم من أن شرط الكفاءة الإقتصادية هو نفسه في ظل المنافسة الكاملة والى القاعدة القيدية التي تنص على أن المنتج يجب أن ينتج أي وحدة طالما أنها تضيف إلى الإيراد أكثر مما تضيف إلى التكاليف، إلا أن في ظل المنافسة القلة أو المنافسة الإحتكارية يجب أن ينسق المنتجون فيما بينهم نقادياً لحدوث حرب أسعار فيما بينهم والتي تضرهم جميعاً، ومن الأمثلة على إحتكار القلة في السوق الصناعية المستأثرة حيث أن عدد مصانع الإنتاج محدود جداً، وبالتالي فإنه لا يكون هناك تنسيق بين تلك المصانع غالباً لحرب الأسعار، ومن ثم فإن المنافسة إذ كانت تنجح في ظل سوق المنافسة الإحتكارية أو إحتكار القلة يجب أن تأخذ في الإعتبار جدية ردود الأعمال الإحتكارية الأخرين.

### الإنتاج في ظل الإحتكار

إذا ما كنا قد تنبى الإستقرار الإنتاج سلعة ما أو تقديم خدمة ما ليس لها بديل جيد في السوق، فإن ذلك لا ينعكس لضعف للقاعدة الذهبية، فشرط الكفاءة الإقتصادية هنا مثل شرط الكفاءة في سوق المنافسة الكاملة والمنافسة الإحتكارية، وهو أن تنتج طالما أن الوحدة تضيف إلى الإيرادات أكثر مما تضيف إلى التكاليف، وتجدر الإشارة إلى أن حكمتكم يمكن التحكم في حجم الإنتاج وكذلك يمكنكم التحكم في سعر السلعة أو الخدمة التي تقدمها فيما بين منافس آخر، ولكن ما يجب أن نتذكره أنه لا يمكن التحكم في الإنتاج أو السعر، معاً، ويعني ذلك أنه يمكن أن تنتج بضع أو تسعة آلاف سلع، وهذا، في صحيح، وبالتالي يجب عدم إحتيواك لسعر السلعة التي تأخذ في الإعتبار الكمية التي تنوي أن تنتجها وتأثير ذلك عليه، ومدى قدرة المستهلكين على شرائها.

وأجداً، فإن أدنى أعلى مثلاً على الإحتكار وآثره السيئ على السوق فأقول أن صناعة الإستم في مصر إستحوذت عدة شركات أجنبية على أكثر من 98% من حجم هذه الصناعة وبالتالي فقد تكتحت هذه الشركات في الإنتاج في الأسعار وأخذت تتلاعب بقرائن السوق دون أن يكون لدى الحكومة أي ردة هذه الشركات أو أن تمنعها من هذا التلاعب لأنها أصبحت لا تملك الصلحة الكافية من الإنتاج بحيث تتمكن من إعادة التوازن في السوق وتصويبه.

ويعد فائز أرنج أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الممارسات الإحتكارية وهو يعرض بعض كبار رجال الصناعة في هذه الممارسات التي يجب أن تنتهي فور إزهاق وإشمار العديد من شركات صناعة الإستم بأسراني وماطني يدعى المواطنين المصريين للإكتتاب في إنشاءها للحد من مغالة الشركات الإحتكارية في أسعار الإستم كما فعلت الشئ إنشاء عدد من شركات إستخراج الحديد عدد من إرتقاء أسعار

والله ولي التوفيق



(Antitrust legislation) لا تزيد حصة أي منتج عن 33.3% (ثالث) ما يوزع في سوق بين السلع والخدمات أو يسير على ما هو أكثر من هذه الحصة ولأخص لتفحص تحقيق تلك مكافحة الإحتكار. في كثير من الأحوال فإن الإحتكار ينطوي على مساوئ ومضار للمستهلكين وإضاعة مبيعات أو إرتفاع الأسعار التي تهدد ميزانيات الأسر على إفتاق وعلى الإحتكار.

في مجال قطاع إقتصاد النقل البحري فإن مخاوف كثيرة تلوح على أفق المستقبل من إخضاع هذا القطاع على الأهمية لإحتكار القوة الوردية الإشارة إليه آنفا والمخاطر تترى إلى ذلك وإضاعات وأضعة لا يخطوا الخطى المدق مثل هذا الإحتكار سيضع مستقبل هذا القطاع تحت ضيقة قوى وأساليب عالية متعدي الحدود سائزها روس أموال الإطلاق. ثمة مناطق محظورة ينبغي أن تكون محصنة من تسلل مخالب وأنداب الإحتكار إليها مثل السلع الإستراتيجية المرتبطة بالمحاجات الأساسية فالاستمناء والحديد والمكولات والمشروبات والأدوية وما في حكمها لا ينبغي أن تكون عرضة لتلابب الإحتكارات أسرار المواد الإستراتيجية لابد أن يحكمها منطق تحليات جداول المخلات والخرجات لأن أي زيادة في سلعة منها أو من غيرها تحدث في هذا المجال مفول نظرية الأثرى المستترة. ولا يترك لأيدي الإحتكار أن تتلابب في أسرارها إلا وفق علاقات سببية واضحة والإحتكار على قنيل الإقتصاد الضخم الذي يكون أساسه من خصخصة إركان بينة تأسس بالمجتع. في الأعمال التجارية والصناعية تعنى كلمة الإحتكار مدلولاً ومعارضة السيطرة الغير البررة على إمدادات السلع والخدمات التي تد إلى الأسواق بما يتجهم عنه خلق هذه الأسواق وتعطيل ألياتها الطبيعية.

ريان / فاروق عبد المعتم الصليغ خبير ومستشار بحري

الإحتكار تعريف غير أخلاقي لتحقيق ائراء غير مشرور

Trade is Money Mother (مثل إنجليزية)

قبل ثلاثين عاماً أو يزيد قليلاً اعتدت سياسة الإفتاق الإقتصادي سياسة رسمية للبلاد وتم إعطاء دور للقطاع الخاص في النشاط الإقتصادي سواء الإستثماري أو التجاري والقصة كما جعمت تعرفوها فقد مكنت التجارة وإستيراد النشاط الإقتصادي وطلب الإفتاق على إستسكاليه لأن ما يكن إنتاجاً من العلوم أن الإفتاق الإقتصادي ضاعف من ثروات الطبقة خرافية ومن خلال الشعب لا تنصيف إلى الترتيب القوي أي إضافة حقيقة ويشير تقرير البعثة الإقتصادية بعهد الصل (12 أبريل 1975) أن هناك تبعية سياسية الإفتاق الإقتصادي ظاهريتان خبيرتان هما إرتفاع الأسعار وإنتشار المعومات والسمسة وادى الأمر والصرع المتوحش للسيطرة على الأسواق إلى جعل هذه الأسواق فريسة لظواهر تجارية جديدة في مقدمتها ظاهريتان متنافستان :

«الأولى تتمثل في الأفرار Dumping الذي يقوم على نظرية أنهم السوق بدلاً من نظرية توسيع الكمكة حتى يملك الجميع الأمر الذي يخلق منافسة غير شريفة لذات السلعة وحيث تباع السلعة بكميات كبيرة وبأسعار أدنى من سعر السوق.

«الثانية تتمثل في الإحتكار Monopolization الذي يقوم على نظرية دة السوق ينتسك مناعياً بجمع تجميع نظام المنافسة حتى يستبدل السوق بقدوم له السلعة التي يريدونها بالسعر الذي تحدد.

وأصبح هناك شعرا غير ملعن وهو أن الغاية تبرر الوسيلة والغاية أصبحت المصول على المال والوسيلة لاتهم !! ومثل هذا السلوك ينتاقض مع مبدأ تكافؤ الفرص ويخلق الباب أمام رجال الأعمال الشرارة من ناحية ويؤدى إلى زيادة الأسعار التي يتحملها المواطن الفقير في النهاية من ناحية أخرى.

ماهو الإحتكار؟

يجدر الإشارة إلى أن هناك العديد من التعريفات للإحتكار وأكثر دقة هو أنه كما جاء في كتاب الشيخ السيد سابق (فقه السنة الجزء 3) حبس السلعة لقلل بين الناس ليقف سعرها وصيغهم بسبب ذلك الضرر وهو منهي عنه لما فيه من الجشع والطمع بسوق الخلق والتشقيق على الناس.

وروى أبو بكر بن الترمذى أن النبي صلى الله عليه وسلم قال (من إحتكر فهو خاطئ) بش العبد الإحتكار أن يجمع برخصه ساه وأن يجمع بفله (فرج) يروى الطبراني حديث آخر قبل في الجواب مرزوق والمحتكر ملعون فالإحتكار في أي شيء حرام لضرره حيث لا يكن التشن متعادلا مع السلعة المحتكرة.

وكسرت الحكومة مجالات إحتكارية

لقد كسرت الحكومة عدل إحتكاري في مجالات عديدة وأنشطة متعددة تعطل المثل والنموذج والقدوة منها على سبيل المثال لا الحصر...

«القانون 93 لسنة 1974 الذي يرخص للأشخاص الطبيعيين والإعتباريين للمصيرين بممارسة حق تمثيل الشركات الأجنبية في مصر وهو تراجع عن القانون 107 لسنة 1961 الذي قرر أعمال الوكالة التجارية على يد أجنبي.

\* كان لا يسمح للقطاع الخاص بتفتيح عمليات مقاولات تزيد عن 100 ألف جنيه زدت إلى 500 ألف جنيه عام 1975 والآن يسمح للقطاع الخاص (مصري وأجنبي طبعا ) بتفتيح

العمليات مهما كانت قيمته

\* القانون رقم (1) لسنة 1998 الذي سمح للقطاع الخاص بممارسة الخدمات البحرية التي كانت حكرًا على القطاع العام بمقتضى القانون 12 لسنة 1964

\* إصدار القانون رقم 14 لسنة 1998 للشركات الخاصة للهايات المحلوم بالعمل في مصر وهو نشاط كان حكرًا على هيئة المواصلات السلكية واللاسلكية وشه أمره أخيه شبيهه وعديدة .

الإحتكار حقاق على أرض الواقع

«سيرة الألفاظ» التي تستخدع الشركات الأجنبية على أكثر من 80% من حجمها وتتحكم في الإنتاج وفى الأسعار وتتلاب بقوانين السوق دون أن يكون في قدرة الحكمة أن تردعها أو تمنعها لأنها لم تعد تملك صمم كافيه من الإنتاج لكنها من إعادة التوازن إلى السوق وتصويبه (م. محمد محمد أحمد جريدة الأهرام) 8 سبتمبر 2007

«سيرة الألفاظ» أشارت الخطوات إلى أن أحد رجال الأعمال المتخصصين في صناعة الحديد قام بشراء كمية كبيرة من أسهم شركة كبيرة متخصصة أيضا في هذا المجال ما قد يدعى «رأدى بالفعل — إلى حد كبير في الأسعار وأثار ذلك ضجة إعلامية كبيرة قدمت فيها تبريرات وتفسيرات وإتهامات واتهامات التي تحمل الكثير من الجمل ثم هدأت الضجة لسبب أو آخر !!

«سيرة الألفاظ» أدى إلى إحدى شركات الأسمدة الهامة إلى زيادة الأسمدة إلى أربعة أضعاف دون وجود مبرر حقيقى أو مقنع هذه الزيادة التي كانت يستكون عواريقا ينجيه أربعة على قنار الأسمدة فقط ولكن على حد القطاعات المرتبطة بإزارة في مصر وما أكثرها .

الكثير من عمليات الإحتكار ترتبط بالعديد من الصرافة في الإخلاقية في قبل بعض الفئات والأشخاص التي تقوى وتقامى من أجل مجدهم يذل من أجل إحداث الإصلاح الإقتصادى في مصر

ولم فتح الأسواق وتحرير عتبات غير الشروع وأتانا لا يمكن أن نمضي في تحرير الإقتصاد على كل من مجاهه وكل وقفة والى لا يحقق عداله للممارسات التجارية في الأسواق حتى اضطر البعض إلى تخفيض أسعار الإنتاج أو البيع بأسعار تنسب لهم خسائر فادحة كما أن حرب حرق الأسعار تهدف لخلق أبواب الشركات الوطنية المنافسة من ناحية وإغراق السوق المحلي من ناحية

أخرى شهيدا للسيطرة على يداه لإحتكاره . وهناك بين الشركات الصناعية المحلية التي تحسك على يقبل على إنتاجها نوع معين من المنتجات دون أن تستطيع على السوق التي يتم إقتسامه بين محتركون

تحدد سعره دون طرحه كيفما تشاء وما يتبع ذلك من شبيه إحتكار وفرض أسعار معينة على المستهلك ويصبح طريق الوحيد هو قبول شروط المحتكر لكن يخفف فبضه

قالوا عن الإحتكار

\* قال سعيد الأسرى رئيس جهاز المستهلك الإستهلاك (الأهرام) 7 سبتمبر 2007 هناك ممارسات إحتكارية في الأسواق وإحتكار المصري حصرى بوجهة نظر الإسلام تركز في إيجرم الإحتكار وهناك فرق كبير بين الممارسات الإحتكارية والوضع الإحتكاري في الممارسات تنقق مجموعة من التجار

على السيطرة على توزيع سلعة معينة بأسعار معينة ويتنافس فيما بينهم مناطق الجمهورية ويتحكمون في الأسعار لكن الفصل بين الإحتكار والممارسة الإحتكارية من الصعب ضبطه

وقال الدكتور سفي القويى (الجمهورية) 30 أغسطس 2007) أن حماية المستهلك مسئولية مستوررة الوزراء طبقا للقمم الدستوري بأن يراعوا مصالح الشعب ويحافظوا على باطنع بحقوقه

في التعامل مع مقدمي الخدمات ويأمنى السلق.

وأهم إخلالات التعامل التجاري من وجهة نظر الإسلام تركز في (الساحبة في المعاملة) ويقول الرسول عليه الصلوة والسلام : رحم الله رجلا سمحا إذا باع وإذا اشترى وإذا اقتضى

\* قال الدكتور عبد المنعم سعيد (الأهرام) 3 سبتمبر 2007) الإهتمام بالفقراء في مصر هو القضية التي تدور حولها جميع التيارات الإقتصادية في البلاد وهو المحور الذي تتحدد عنده دور الدولة ومدى قدرتها على التقدم والتأقاع في الأمام

الإحتكار...شريعات قانونية

خلال العام 2005 صدرت ثلاثة تشريعات قانونية هامة لمواجهة الجشع والإستغلال وإمتصاص دم المواطن العام ما يتسبب في رفع الأسعار بدرجه لم يعد قادرا على مواجهتها في ظل نخلة الحدود ما يجعله يواجه عجزا شديدا وكاملا من مواجهه مستنزيمات الجاه

«الأولى» طبقا للمنافسة مع الممارسات الإحتكارية قانون رقم 3 لسنة 2005 الصادر في 15 فبراير 2005 (15 مادة) وللشور في الجريدة الرسمية العدد 6 ثم بدأت التاريخ

«بالدولة» تكون ممارسة الضفاد الإقتصادية على النحو الذي لا يقضى إلى منع حرية المنافسة أو تقييدها أو الإضرار بها.

«بالدولة» السيطرة على سوق معينة في تطبيق أحكام هذا القانون هو قدرة الشخص الذي تزيد حصته على 25 % من ذلك السوق على إكاد تغيير تعال على الأسعار أو حجم المعروض

منها دون أن يكون لمنافسة القفزة على الحد من ذلك

«بالدولة» حظر الأتفاق أو التعاقب بين أشخاص متنافسة في أي سوق معينة إذا كان من شأنه إحداث

إ- رفع أو خفض أو تثبيت أسعار البيع أو الشراء للمنتجات كل التعامل

ب- إقتسام الأسواق أو المنتجات أو تخصيصها على أساس من المناطق الجغرافية أو مراكز التوزيع أو نوعية العملاء أو السلع أو المواسم أو الفترات الزمنية.



ج- التنسيق فيما يتعلق بالتقدم أو الانتعاش من الضغوط في المناقصات والمزايدات والممارسات وسائر عروض التوريد  
د- تعميم معايير التصنيع أو التوزيع أو التسويق أو الحد من توزيع الخدمات أو نوعها أو حجمها أو وضع شروط أو قيود على توفيرها  
هـ- التآكل التفاضلي للقانون 3 لسنة 2005 قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 1316 لسنة 2005 ( مادة 45 ) الصادر في 16 أغسطس 2005 والمنشور بالجريدة الرسمية العدد 32 مكرر في 17 أغسطس 2005  
و- التآكل قرار رئيس مجلس الوزراء لسنة 1342 لسنة 2005 بشأن تشكيل مجلس إدارته جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر في 20 أغسطس 2005 والمنشور في الجريدة الرسمية العدد 192 في 24 أغسطس 2005 كما أصدر مجلس الشعب قانون حماية المستهلك في يونيو 2006 وصدرت لاحقه التتفيذ في 30 نوفمبر 2006

#### الافلات من قبضة الاحتكار. كيف؟

إن اجراءات مكافحة الاحتكار ليست ادارة لصناعة المستهلك فقط وإنما اداء لتحقيق المنافسة العادلة وتحقيق مصالح المصلحة من المستهلكين والمتجعين ومكافحة الاحتكار لا تكمن في غياب القوانين والضوابط لانها موجودة فعلا لكنها تكمن في إختراق هذه القوانين وتلك الضوابط وتجاوزها  
ومن البديهي أن مكافحة الاحتكار لا بد أن تنطلق من إله الأسباب المتنوعة التي أدت وتؤدي إلى ظهور ظاهرة الاحتكار ومن الضروري الإشارة إلى أن مكافحة فعالة للاحتكار تتطلب قبل كل شيء.

\* أن يكون هناك إقرار بوجوده  
\* أن يكون هناك توافق بين عامي الحكومة والمعارضة والشعب على أهمية مكافحته بكافة مستويات  
\* أن يكون هناك إقتناع بضرورة لصالح التطوير الإقتصادي والإجتماعي في مصر

\* أن تكون هناك مضاعفة للجهود القانونية لزيادة الروادع التي تجعل من يتجه للاحتكار نحو الاحتكار يفكر ألف مرة قبل الأقدام عليه.  
\* أن يكون هناك دور لإعلام الإقتصادي في التوعية ورفع ثقافة المواطنين والإعلان عن وضعه التجاري غير المجاوبين  
\* أن يكون هناك تأكيذ على تطبيق قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية بشكل حازم  
\* أن يكون هناك دور لمنظمات رجال الأعمال وفي مقدمتها إتحاد الغرف التجارية واتحاد الصناع

وأن يكون هناك مساندة مجاهدية (مستهلكين ومتجعين) لإخطار وإبلاغ السلطات المختصة (جهاز حماية المستهلك) بأي ممارسات احتكارية

وأن يكون هناك توجه نحو تشجيع الصناعات الصغيرة والمتوسطة لأنها تساهم بشكل كبير في زيادة الإقتصاد القومي حيث أنها مغذية ومكمله للصناعات الكبيرة كما تلعب دورا حيويا في التطور الصناعي الدول الصناعية المتقدمة وكذلك الدول حديثة التصنيع وأصعب تمثل ركناً أساسياً من أركان إقتصادياتها في اليابان حيث أن 99% من إجمالي المنتجات الصناعية فيها وفي إسبانيا 91% وفي إنجلترا 70% وتبلغ مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي لولايات المتحدة الأمريكية مايزيد على 35% وقبل كمكثور إبراهيم أحمد إبراهيم (مجلس الأفرام) الإقتصادي 19 أبريل 999 في رحلة الإبتلاخل تقترن الإقتصاد القومي يوما بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة سواء في الصناعة أو الزراعة أو الخدمات وفي عالمي الحداثة إلى دفعة جديدة وقوية لأصنافها في تحقيق إنتاج كبير وتوزيع المزيد من فرص العمل وفي مشروعات مكمله ومساندة للمشروعات الكبيرة والصغيرة لها أهميتها في توفير الكوادر البشرية كما أنها تنقي الاحتكار  
\* أن يكون هناك قيود على إستفادة مجموعة من الشركات أو الأفراد من الهيمنة والحوسبة الكمونية التي غالباً ما تكون دافعة ومعداة للاحتكار والشركات والأفراد الذين لا يتمتعون بهذه الميزة إلى العادلة بضربون الخروج من النشاط ويتوقف السوق من الأداء بصورة تنافسية فضلاً عن الأضرار بصالح المستهلكين  
\* أن يتكثرت هناك ضاغفافية وإفصاح ومساندة لإن غياب هذه العوامل أماما رئيسياً في إبتكار ظاهرة الاحتكار. إن الأصل في التشريعات التجارية هو حرية المنافسة وحرية التجارة والبراعة المفسومة في المنافسة الحرة وفقاً لقانون العرض والطالب الذي يصمم لتحقيق وفرة من السلع المختلفة تتناسب مع حجم الطلب على هذه السلع مما يتطلب إقامة سباج من الحماية حول السوق المحلي ضد المنافسة الأجنبية وحتى يظل المستهلك هو سيد السوق فهل أن الأوان لتعتبر ذلك - لأهمية - مشروعا قوياً !!

مما لا شك فيه أن المظاهر الاحتكارية لبعض الصناعات والمنتجات والسلع وغيرها إن لم يكن معظمها أصبح سائداً ولعلوس بل وبشكل منهج لكل من لعبت أن الأقدار أن يقتسم هذه السوق الحرة المتزايدة الأطراف ومتعددة الأفرار والتي يصعب منافسوها قلة وكلاً يُعَبِّد في ملعبه وهو مطمئن الحال أنه السوبر أجمل الأعداء مطول المباراة لأنه بمثابة السحرة على الصناعات والسلع التي السوق بمجمله فهو يمتلك القوة الاحتكارية التي تؤهله لاستخدام التاريخ عبداً وجاربه ملها بشاء وبالدرهم تمتط تحت أعباءة قوالب القوة ، وبدأ الخوف ينتاب الدول من سيطرة شركة واحدة واحتكارة بعض الصناعات مما يدعونا أن نكون مجرد أتباع لا حول لنا ولا قوة مما يؤدي إلى احتكار العلم والتكنولوجيا والثقافات والصناعات.....الخ  
وإنخسار الرخاء المادي والمعنوي وإنقفاء الخصوصية ويصبح السوق المصري (لأسبانيا المصري) يشكل منطفاً خطيراً ويجابه مايسبق له العهد بالمثل والتوافق معه من قبل وسبوتر هذا أثر الإقتصاد المصري حتى يؤدي به إلى الأتفان .

**مفهوم الاحتكار** - أصل الاحتكار من الحكر بمعنى الجمع والإسكاف والاحتكار بشكل عام هو حبس الشيء عن العرض وقد الرخص ، وبمعنى وقت الغلاء وعند إستنفاد الحاجة إليه وفي ضمن الأمثلة لذلك شراء السلع وجمعها من الأسواق وقت تلفها لبيعها طلبا للربح فهو نخل وخرن وترصيع ومنع ، والعرض عند الطلب ورفع السعر ونعتبره أيضاً مزايا للشركات ولأصحاب رؤس الأموال وأضرار للمستهلك .

والاحتكار بكافة أشكاله وصوره لايعتبر وليدة اليوم أو الأسس بل تتململ البشرية في كل زمان ومكان والاحتكار له أنوارا كبريتية أشدما تأثرا على المواطن وهو احتكار القويدي والى وقد قال صلى الله عليه وسلم عما رواء الفراع عن الصادق (الجالب مرقوق والمحتكر ملعون) وقال (اليتحكر إن خفاط)

من هو المحتكر :- المحتكر هو من يستطيع :-

1 - التحكم في السعر زيادة أو تخفيضا

2 - سياسة تميز الأسعار Price Discrimination

3 - التقييد أو التآثير على حرية الدخول والخروج من وإلى السوق ، سواء أكان منتجاً أم مضارباً أم حتى من أصحاب السلطة

#### خضوع الاحتكار

يخضع الاحتكار لإختبارات عدة منها :- تطور العلاقات الإقتصادية التطور التكنولوجي - حقوق الملكية الفكرية - براءات الاختراع وغيرها وتعتبر مقاومة الإحتكار من الآثار السلبية لكل حالة من هذه الحالات

#### الاحتكار وتأثيراته الإقتصادية

تعد مظاهر الاحتكار التي تشكل خلافا في المجتمع وذلك بسيطرة رأس المال وتحكمه (فرد - شركة - حكومة .....الخ) على المالح العام للصناعات وكافة المنتجات والسلع مع دعم الحكومة لمجموعة صغيرة من الرأسماليين وعدم تحقيق العدالة في توزيع الثروة واستنزاف لخدمة المصالح العام ففترت الرأسمالية أيه قوانين أخرى وذلك لتحقيق أكبر قدر ممكن من الربح ويستأثر النظام الإقتصادي من جراء النظام الاشتراكي والرأسمالي وسبكون عاملا مساعداً في أستئله ونزوعه إلى العنف وفقدان الثقة في تحقيق العدالة الإقتصادية

ويسترد بعضه شيء من الكراهية والحدف بين الأفراد ويعيده تفكك المجتمع والاحتكار كسلوك (إجتماعي - فردى محسوس) متصرف يربط العديد من الأفرام الإقتصادية والإجتماعية وإلهذه الأسباب يفرض عليها تحريم الاحتكار ومعارضة رأس المال في السيطرة وذلك لصلة الغاية **إحتكار الصناعات** - تحريم الاحتكار من الأمور التي يجب أن نرصدنا ونتنبهها في المقام الأول لأسبانيا إنها تأثيرات تأثرت سلبيا على الإقتصاد المصري من جراء مبرولة رؤس الأموال لأحتكار إحدى الصناعات وفي مصر خاصة مجموعة من المحتكرين الذين يهيئون ومبرارة عما يحتاجه الناس ويوظفون برفع سعره ، دون أي اعتبار لفق الشعب أو تصعيب الحياه عليهم وبعد تحديد التسليم والأسمت على قائمة الصناعات المحتكرة فضلا على كثير من الصناعات مثل الدواء ومحتكره والذي أطلق عليهم (مافيا الدواء) وأما عن تحديد التسليم ففي ظل قانون المنافسة الذي أخرج في مجلس الشعب والذي تم تمرير إقراره غير أن الكثير من الشواهد تؤكد أن القرار ليس كافييا لكشفاء على احتكار الجديد في مصر وذلك للارتفاع المستمر مما أدى إلى ثوره عارمة أعقبتها هبوط سعر الجديد وترجع القصة منذ عام 1999 عن 27.4% لحد الجديد التسليم بنحو 9.9% من شركة جديد الخلية تم أعقبتها بزيادةالأسباني 27.9% ليصبح بعدما بعبداً مجلس الإدارة في مصر ومع عام 2003 وصلت نسبت احتكارة كثره من ستين في المائة من إنتاج الجديد في مصر ومع عام 2003 بدأت موجة الإرتفاع التي أشترتها إليها مما أدى إلى إرباك لمالغ المفاوضات حيث أن قطاع الغازات يمثل (10%) من تكلفة المشتات السكنية و15% تكلفة مشروعات البنية الأساسية



- نقاط يجب مراعاتها:** - 1 - إعداد الأبحاث والدراسات حول حماية حقوق المواطنين والمستهلكين من كل صور الاحتكاك  
- 2 - رصد كافة صور المظاهر الاحتكارية وجابقتها والتصدي إليها  
- 3 - إقامة ندوات للتوعية بحق المواطنين  
- 4 - يجب أن يتم إجراءات رادعة وصارمة لضبط الأسواق من الغزو الاحتكاري والتشدد بالقبليات

### وأخيراً :-

يجب أن تصدق بكل السبل القانونية لكافة أشكال الاحتكاك والاستغلال من قبل الشركات والمستثمرين وأصحاب رؤس الأموال وخاصة التي تحتكر خدمات أساسية لا يمكن للناس الاستغناء عنها مثل الكهرباء والغاز والمياه والاتصالات والمواصلات وغيرها والتفاعل في مواجهة مثل هذه الاحتكاكات وسيطرة الأفكار العنصرية وسيطرة رأس المال وتفعيل دور المتقنين في توعية المجتمع وحشد همهم.

وأما عن الاستمات فهو لم يكن أحسن حالاً من العديد فسعره يرتفع من لحظة لأخرى وهذه نتيجة طبيعية لسيطرة الأجانب على 96% من السوق المحلي ويجب أن تكون لنا ولغة جادة لمحاربة (مافيا الدواء) ومراقبة المواد الصيدلانية المستوردة من الخارج وللشذوية في السوق وبممارسة العاملين في سوق الأدوية من خلال اغراق السوق بدواء معين أو ماركات معينة على حساب صحة المواطن ويجب إرغامهم على استيراد الأدوية المفقودة والتي تعتبر أمراضاً مزمنة وحتى لا يقتصر نشاطهم على استيراد الأدوية التي فيها هامش ربح كبير يعود عليهم .

### موقف وزارة الصناعة والتجارة :-

تتور وزارة الصناعة والتجارة موقفها في ظاهرة ارتفاع الأسعار من جراء الاحتكاك بأن هذه ظاهرة عالية أمتداد آثارها لتشمل دولا عدة أختلفت فيها مستويات التأثير والتأثر تبعاً لقوة هذه الإبدان الحضرانية وتعمير حرية الأسواق مؤكدة أن الحكومة لم تأخذ جهداً لفتح المجال للمنافسة

### قانون منع الاحتكاك :-

في ظل ما أوردنا من مشاكل حمة تصب كلها من جراء الاحتكاك وتوابعه نتمنى أن يخلق قانون جديد كامل ومتكامل يمنع الاحتكاك ويصمغ حماية لأفراد الدول سواء كانوا منتجين أو مستوردين أو مستهلكين ويشجعهم بعدا بالمنتجات لأن قانون منع الاحتكاك من النواحي السياسية الاقتصادية والاجتماعية هو تحقيق التوازن لصالح المستهلك مع تطبيق نظام السوق الحر وكذلك تجنب المجتمع ظاهرة الجشع التجاري والتي تعد من ألد الأزمات وأكثر الظواهر السلبية التي تعاني منها المجتمعات وتقعيل قانون منع الاحتكاك كقانون اقتصادي ثنائي الأبعاد يقصد من خلاله كل من الدولة والمستهلك والتاجر

## تهنئة من الأعماق

### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

### يهنئون

السيد اللواء حسين الهرميل

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء دمياط

متمنين لسيادته كل تقدم ونجاح

## تهنئة من الأعماق

### لواء مازن نديم

رئيس مجلس إدارة وشعبة خدمات النقل الدولي

وأعضاء مجلس الإدارة

### يهنئون

السيد اللواء توفيق أبو جندية

على تعيينه رئيساً لهيئة ميناء الإسكندرية

متمنين لسيادته كل تقدم وإزدهار



## قناة السويس تحطم جميع الأرقام القياسية 84 سفينة 18.219 مليون دولار ، 3.270 مليون طن بضائع

بالإضافة إلى الأسباب الخارجية التي تتمثل في ارتفاع معدلات النمو في الصين ودول شرق آسيا وارتفاع أسعار البترول وزيادة الطلب على تجزير الأسطول التجاري العالمي .

« أقامت هيئة قناة السويس احتفالها بمناسبة الذكرى الحادية والخمسين لإنتصار الإدارة المصرية على مؤامرة الإنتحار الجماعي للرشيدين والعاملين الأجانب ، وقد صرح الفريق أحمد فاضل رئيس الهيئة بتوقعه تحقيق القناة إيرادات تصل إلى 4 مليارات و250 مليون دولار بنهاية العام الحالي خاصة وأن الأجهزة المختصة بالهيئة أنهت من إنجاز 82% من مشروع الوصول بغاطس القناة من 62 قدماً إلى عمق 66 قدماً ، ومن المتوقع الانتهاء من هذه المرحلة العام المقبل حيث بلغت إيرادات قناة السويس خلال شهر أغسطس الماضي 403 ملايين دولار مقابل 334.2 مليون دولار خلال نفس الشهر عام 2006 وذلك بزيادة قدرها 68.8 مليون دولار ، وقد تحققت هذه الإيرادات نتيجة عبور 1581 سفينة بلغت حمولتها الصافية 72.8 مليون طن مقابل 10057 سفينة عبرت القناة في أغسطس 2006 بلغت حمولتها الصافية 63.1 مليون طن .

حطمت هيئة قناة السويس الأرقام 9/19/2007 جميع الأرقام القياسية السابقة من حيث عدد السفن العابرة وإجمالي الحمولات والعائدات اليومية للقناة بتسجيلها 84 سفينة في ذلك اليوم بإجمالي بضائع 3.270 مليون طن وعائدات بلغت 18.219 مليون دولار تعادل 103 مليون جنيه مصري ، عبرت من الشمال 35 سفينة بإجمالي حمولات 1.31 مليون طن و 49 سفينة من الجنوب بإجمالي حمولات 1.96 مليون طن .

ويرجع هذا إلى السياسات المرنة التي تتبناها إدارة هيئة قناة السويس برئاسة الفريق / أحمد على فاضل ، وأعمال التطوير المستمرة لجذب التجارة العالمية وتخفيضات المنحى للسفن العابرة ككافلات الغاز والسفن السياحية وسفن الخطوط الطويلة ، هذا



الفريق / أحمد فاضل



# هيئة ميناء بورسعيد

## محطات للوقود والزيوت والسوائل بميناء شرق بورسعيد

قامت هيئة ميناء بورسعيد يوم الأربعاء الحادي عشر من يوليو بتوقيع عقد استشارات مع شركة استشارية يرأسها رئيس هيئة ميناء سفنفاور السابق وتضم في تكوينها مدير ميناء سفنفاور السابق ورئيس التخطيط لميناء سفنفاور السابق. الغرض من العقد هو توفير كراسة شروط ومواصفات للطرح العام لمرصف بتول متخصص بمحطات تخزين سوائل شمعال ميناء شرق بورسعيد تمهيدا لاستغلال تلك المحطة من الميناء حيث أن الموقف البترولي في المنطقة وموقع الميناء ومستقبل شدة احتياج المنطقة إلى ساعات تخزينية للسوائل معوما بما في ذلك زيوت الطعام ووقود السفن وتفيد الطائرات ... كل ذلك أدى إلى تقديم 6 شركات عليه بطلبات إلى

هيئة ميناء بورسعيد لإنشاء مستودعات تخزين و مرصيف تداول السوائل بشرق بورسعيد . وتقيم هيئة الميناء حاليا بالتنسيق مع هيئة قناة السويس بمراجعة الرسومات التصميمية لمحة التتوين بالوقود الأولى بالميناء وهي التي تديرها شركة

مشرق التي نجتحت أن تسبق الجميع في التنبؤ بأهمية هذا الموقع وحصلت على ترخيص التشغيل والتنوين وتستعد حاليا لأعمال التركيب وبناء المرصيف والصهاريج ... وتسل هيئة الميناء أن تعمل هذه المحطة كأحد عوامل جذب السفن والملاحة وخاصة سفن الحاويات لتزويدها باحتياجاتها من الوقود أثناء عبورها القناة في طريقها إلى أوروبا بما سيوفر لهذه السفن الكثير من التكاليف



اللواء / شرين حسن  
رئيس هيئة ميناء بورسعيد




المهندس/ محمد منصور  
وزير النقل

## بورصة عالمية لمحطات تموين السفن بشرق بورسعيد

تقرير إقامة أول بورصة عالمية بالشرق الأوسط لمحطات تموين السفن بالوقود وتداول الزيوت باتواغها بمنطقة شرق بورسعيد بعد أن تقدمت سبع شركات عالمية لإقامة هذه المحطات شمال شرق بورسعيد وصرح اللواء شرين حسن محمود رئيس هيئة موانئ بورسعيد بأنه تم التعاقد مع بيت خيرة من سفنفاور لإعداد المخطط العام لإقامة هذه المحطات من حيث الموقع المناسب لها وأساليب التعاقد معها باعتباره مجالا جديدا تطله مصر بعد توافقات العالم لاستغلال انصب موقع لهذه المحطات بمنطقة شرق بورسعيد وسيتم التعاقد مع الشركات المتقدمة بعد إقرار المخطط العام والمتنظر تسلمه قبل نهاية العام الحالي تقطع مصر بعد خطوة كبيرة في تنظيم دور منطقة شرق بورسعيد واستغلالها لاستغلال الأشل وأضاف رئيس هيئة موانئ بورسعيد أنه سيتم في أوائل أغسطس إعلان اسم بيت الخيرة العالمي الفائز بإعداد المخطط العام لمنطقة شرق بورسعيد من بين سبعه بيوت خيرة تقدمت وتم مناقشة عروضها من قبل اللجنة الفنية الممثل فيها خبراء من وزارة الاستثمار وهيئة التنمية الصناعية وهيئة قناة السويس وهيئة ميناء بورسعيد ويضم المخطط العام للمنطقة الميناء البحري والمنطقة الحرة التي تقع في ظهيره على مساحة 35 كيلو والمنطقة الصناعية المجاورة له على مساحة 10 ملايين متر تمهيدا لإقامة مجتمع عمراني متكامل الأنشطة الاقتصادية في إطار المشروع القومي المصري لتعمير سيناء.

## موانئ بورسعيد رقم 35 عالميا

أصبح ميناء بورسعيد (شرق- غرب) الميناء رقم 35 على موانئ العالم في تداول الحاويات وكان ترتيب الميناء في عام 2006 رقم 67 بتأا على إحصائيات عام 2005 وأعلنت هيئة الميناء أنها تتوقع الوصول الي المرتبة 40 عام 2007 ولكن بإحصائيات عام 2006 ثبتت صحة توقعات بل وفاقه . أصبحت الميناء رقم 3 في البحر المتوسط صرحت قائدة الموانئ العالمية الصادرة في أغسطس 2007 ليضاهن بورسعيد أصبح رقم 3 في البحر المتوسط قبل كل الموانئ المصرية والفرنسية والبرية واليونانية والتركية محقة 2.7 مليون حاوية مكافئة في عام 2006م. والجدير بالذكر أن معدل النمو بميناء بورسعيد نحو 10% أصبح الميناء رقم واحد في العالم من حيث معدل النمو و أن الميناء قفز 32 مرتبة مرة واحدة في العام وبذلك استحققت توجة الاداء العالمية وأصبح أحد أهم الموانئ في البحر المتوسط والشرق الأوسط.



# EGYTRANS

integrated Global Transport Services and Solutions

*We make integrated transport easy and cost-effective for business and people*

Vessel	Voyage No.	ETS Alexandria	Transshipment Port
ALMIRQAB	476W	7/10/2007	Singapore
HAMMURABI	478W	14/10/2007	Felixstowe
BIN SHA	079W	21/10/2007	New York
RUTH BORCHERO	968	9/10/2007	Antwerp
LUCY BORCHERO	019	16/10/2007	Rotterdam
IBILI	589	22/10/2007	Genoa
KHALED IBN	079W	30/10/2007	Barcelona

Alexandria Branch: 30000000 East Dakhla Street, El Shaily 21519 Alexandria  
Tel: 03 5214606 / 21 lines | Mob: 012 7468812 - 012 746823 | Fax: 03 5905191 - 5920269  
E-mail: ets@egytrans.com





الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ش.م.ق.م



# شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع

شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية

إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم

الخدمة الممتازة والسرعة فى الأداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام فى الأسبوع

تعريفه مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم

نحن دائما . . . . . بآبك إلى الأسواق العالمية



المركز الرئيسى : داخل الدائرة الجمركية - ميناء دمياط

عنوان تليفونى : دميكاونت دمياط

تليفون: ٢٩٠١٢٠ - ٢٩٠١٠٠ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١١٨ - ٥٧/

فاكس: ٥٧/٢٩٠٧٧٧

الرقم البريدى: ٣٤٥١١ - ص.ب ١١ دمياط

e-mail: damietta@dchc.com.eg





# إنجازات غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر فى دورتها الثانية



**اللواء بحرى هشام السرساوى**  
رئيس الهيئة العامة  
لموانى البحر الأحمر



**اللواء بحرى**  
مختار عمار  
رئيس قطاع النقل البحرى



**المهندس**  
محمد منصور  
وزير النقل

1 - لقد حرص مجلس إدارة غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر منذ الدورة السابقة وعلى مدار الأربعة أعوام إستمراراً لهذا النهج وهى سياسة الانفتاح فى عقد أجتامع شهري يقر الغرفة ذلك تطبيقاً لنص القرار الوزارى رقم 30 لعام 1999 لتدريس ومتابعة كافة المشكلات المطروحة التى تهم أعضاء الجمعية العمومية وفى بعض الأحيان يتم عقد إجتماعات طارئة فى الحالات التى تستدعي ذلك.

2 - الاشتراك بديلل قطاع النقل البحرى والذي يساهم بدور كبير فى دخول مصر كعضو عامل فى منظمة IMO.

3 - الاشتراك بالإنحاد العربى لغرف الملاحاة البحرية والذي يتضمن عدد كبير من غرف الملاحاة فى معظم الدول العربيه الأمر الذى يساهم فى توضيح العلاقات بين مصر والدول العربيه الأمر الذى يساهم بصورة كبيرة وفعالة فى تنمية صناعة النقل البحرى وكذلك حضور جميع إجتماعات الإنحاد العربى لغرف الملاحاة البحرية بداخل القطر أو خارج القطر فى أى بلد عربى.

4 - شاركت الغرفة فى تعديل العديد من القرارات الوزاريه وعلى سبيل المثال وليس الحصر إقرار وزير النقل رقم 394 لعام 2003 ، 321 لعام 2003، 335 لعام 2003 والخاصة بمقابل الخدمات التخزينية بالموانى المصرية - 394 لعام 2003 والخاص بالمثل الشحن والتفريغ بالموانى المصرية - القرار رقم 520 لعام 2003 والخاص بشروط وضوابط التراخيص بمزاولة الأعمال المرتبطة بالنقل البحرى - تحديد مقابل الانفتاح ويحدد القطر فى الموانى المصرية).

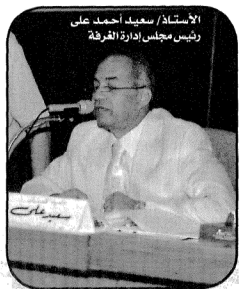
مجموعة من كبار قيادات هيئة موانى البحر الأحمر بجانب أعضاء الجمعية العمومية للغرفة من شركات الملاحاة والتوكيلات الملاحية ومستودعات التخزين العاملة فى ميناء الأدبية وقد تم الشرح التفصيلى والتوضيحي لمراسل لمراسل الشركة المنفذة لمشروع (شركة الموانى المتكاملة).

وبناء على ذلك بدأت غرفة ملاحاة السويس والبحر الأحمر تنظيم دورات تدريبية لكل من التوكيلات والشركات العاملة فى ميناء الأدبية خلال الفترة من 23:21 مايو 2007 وذلك تعريف عن كيفية التعامل مع النظام الإكترونى بالبناء بشكل واقعى مما يمنح الفرصة للشركات لإبداء أى ملاحظات عند التطبيق العملى وتجنباً لحدوث أى مشاكل أو معوقات قد تعترض سير العمل.

9 - وقد إستمرت الغرفة فى إرسال جميع المكثبات التى تصدر من قطاع النقل البحرى أو الهيئة المصرية لسلامة الملاحاة البحرية أو هيئة موانى البحر الأحمر إلى أعضاء الجمعية العمومية كل فى مجالته.

**وبهذه المناسبة يتقدم رئيس وأعضاء مجلس إدارة الغرفة بالشكر والعرفان للسيد المهندس / محمد منصور وزير النقل واللواء بحرى / مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع النقل البحرى واللواء بحرى / هشام السرساوى رئيس الهيئة العامة لموانى البحر الأحمر لتعاونهم الفعال وفتح الجوار المستمر والجاد دائماً مع الغرفة لتحقيق الصالح العام فى مجال صناعة النقل البحرى.**

\*\*\*\*\*



**الأستاذ / سعيد أحمد على**  
رئيس مجلس إدارة الغرفة





# الهندسية لحاويات

ش.م.م.

## أنشطة الشركة :

### شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

### خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعليق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة.

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشيؤين الحاويات الفارغة



[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

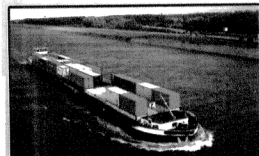
٨ شارع محمد رجب (إتصاد ملاك البستان) خلف فندق ميركوري - سابا باشا - الإسكندرية  
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٣) تليفون/فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٣) ص.ب : ٢٢٠ سيدى جابر - الإسكندرية





**MRCC**

المؤتمر البحري الدولي العاشر  
(ماردكون 10)



## النقل بالحاويات (نظرة مستقبلية)

تحت رعاية معالي وزير النقل

المهندس / محمد منصور

ينظمه: مركز البحوث والاستشارات لقطاع النقل البحري  
بالاشتراك مع: الأكاديمية العربية والتكنولوجيا والنقل البحري

جامعة أرسطوطاليس - سالونيك - اليونان

هيئة ميناء هامبورج

هيئة ميناء سالونيك - اليونان

بفندق ستيلادي ماري - العين السخنة (4-5 نوفمبر 2007)



# عاش الحزب الوطنى .. عاشت الحكومة ( الاعتراف بالحق فضيلة )



**الاعتراف "فضيلة" وليس شرطاً أن يكون الاعتراف بالحق هو الفضيلة فالاعتراف قد يكون بالباطل ورغم ذلك فهو فضيلة من الفضائل فيما مضى كنا على قناعة بأن الاعتراف بالحق فضيلة أما الآن فنحن على يقين أن الاعتراف في حد ذاته صار فضيلة ولا يشترط أن تكون مادة الاعتراف حقاً .**

أرض مصر وفنح عرس فرس اللعاطلين لكن يا فرحة ما تمت ...  
واحد اسمه إبراهيم عيسى تسبب في إيقاف مسيرة النهضة وتسبب بجهل وغيائه  
وعرويته وتطغيش الإستثمارات الأجنبية من مصر نتيجة كتاباته في جريدته الصفراء  
التي لا يسمع عنها أحد !!

لقد ساهم المدعو عيسى في زيادة معدلات الفقر والبطالة وإنكماش السوق وتقص  
السوية المالية وساهم كذلك في إرتفاع معدلات التضخم وجعل الإقتصاد المصرى  
يدخل نومة الكساد العظيم ولا يعلم إلا الله متى سنخرج منه سائين . إن الحزب  
الوطنى والحكومة بل والحكومات المتتالية على مدار ربع قرن من الزمان لا هم لها  
إلا إسعاد المواطنين والآن وبعد كل هذه الخدمات الجليلة التى قدمها الحزب الوطنى  
الشعب المصرى . وبعد كل هذه الإنجازات العظيمة والى صعدت بمصر إلى مصاف  
الدول العالمية في جميع المجالات السياسية والإقتصادية والإجتماعية .  
يقوم البعض بالهجوم على الحزب وقياداته الحزن والمأسف أننى شاركت هؤلاء في  
موضحة وموجة الهجوم المستمر على الحزب والحكومة والآن وبعد أحكام السجن على  
أربعة من رؤساء التحرير أعلن عن توبتي ونمنى عن أخطائى السابقة ومستند للتهج  
لمكتب صفوت الشريف لكي أستغفر الله أمامه عما بدر منى في حق هذا الصرح  
العظيم بشهادة جموع الشعب

## فيما يبدو

« عندما قرأت ما قاله القاضى الذى حكم بالسجن والغرامة  
على وائل الإبراشى وعادل حموده وإبراهيم عيسى وبعد العظيم  
تقديلى قررت أن انضم إلى الحزب الوطنى حتى أخطى بالحصانة  
لقد دفاع القاضى عن الحزب وعن سياساته وعن قياداته بطريقه  
مشيرة ومفرغة . لقد أحسست بالإحباط واليأس تماماً .  
/ ١ / محمد على إبراهيم رئيس تحرير الجمهورية يشن حرب قذرة  
ضد الأخوان المسلمين بلا ضوابط أخلاقية ، إنه يسير في طريق  
التحريض . تحريض السلطة التى لا تحتاج أصلاً إلى تحريض .  
« مرسى عطا الله رئيس مجلس إدارة الأهرام صاغ نوازات  
بكتابات النصية والموضوعية يعرض قراء الأهرام عن كتابات  
إسماعه سرايا الذى يسير في طريق بلا ملاح ولا لون ولا  
رائحة .  
« ممتاز القط يثبت كلما كتب أن السلف خير من الخلف حتى في  
الظان والتحريض والتلميع .  
« إنتخابات الحزب الوطنى التى جرت مؤخراً ورغم عدم أهميتها  
من الناحية العملية ورغم وضعها الإستعراضى إلا أنها أسفرت  
عن الإطاحة بالعديد ممن كانوا يظنون أنفسهم قيادات وكواد ،  
هذا رغم أن البهاتل التى أفرزتها الإنتخابات ليست في مجملها  
أفضل ممن ألطيح بهم بالقامشة واحدة والثقافة واحدة .  
« الجميع ينتظر ما يسفر عنه المؤتمر العام للحزب الوطنى القادم  
على أحر من الجمر ترى لماذا؟ وهل حقاً هؤلاء المنتظرون على

فالأعتراف بالحق أصبح رذيلة من الرذائل قد تولى بصاحبها في جهنم الدنيا والعياد  
بالله ، لذلك لا يعيب المرء أن يعترف بخطأه أو خطاياها طبقاً لما تقدم .  
ومن هنا وبوفقاً لما سبق فانا أعترف أننى كنت ومارات مخطئاً ، لقد أخطأت في حق  
نفسى قبل أن أخطأ في حق الآخرين!!

أننى صرت على قناعة تامة بأن جميع تحليلاتى وأراشى ورؤاى السياسية يشوبها  
العديد من الشواوب ، حيث كانت تتسم بالسوداوية المفرطة وبها راحة حقد دفن  
على إنجازات مرحلة ثرية في تاريخ مصر ! الآن أعلن أننى أعيش حالة "توبة" شاملة  
على جميع المستويات أننى سائيد مرحلة الاعتراف ! سوف أعترف لكنتنى لن أعترف  
بحق ولكنى سأعترف بباطل درة المشاكل والأزمات .

فالمال وصل بنا الحال إلى هذا الحال فانه من المحال أن نستمر على ما نحن فيه  
، أو اعترافنا بباطل ، وقت فيها في هجمي على الحزب الوطنى الديمقراطى  
في يوم من الأيام أننى أعلن عن ندمى وتوبتى على أخطائى في حق هذا الحزب  
وقياداته العظيمة ، أننى أتراجع عن منا وعلى صفحات هذه المطبوعة عن كل أراشى في  
القيادات المحترمة صفوت الشريف وكمال الشاذلى وركبى وعلى الدين هلال  
ومحمد كمال وأحمد عز ومحمد نكرورى وحسين مجاور وبعد الأحد جمال الدين  
هذه الأسماء ، وهذه الشخصيات التى تصل الليل بالنهار من أجل ومن أجلك عزيزي  
القارئ . إن صفوت الشريف أفنى حياته وشبابه في خدمة الوطن فلماذا الهجوم عليه  
من أعداء الوطن أمثالى ؟؟ وكمال الشاذلى كان ومازال وسيظل رمزاً للثقاف والعمل  
الدائم لمصلحة الجميع فلماذا الهجوم والتسعين عليه من الجهلاء أمثالى ؟؟ وأحمد عز  
رجل الصناعة الأول في مصر والذي يتحمل فوق طاقته - بل فوق طاقة البشر حتى  
يصل الحديد إلى كل شبر في مصر بالسعر العادل وأحياناً يتحمل عن مبالغ طائلة  
من جيبه الخاص حتى لا يتقل كاهل الشعب بإرتفاعات الأسعار العالمية . لماذا أذا  
يتم الهجوم الدائم عليه من قصصى النظر أمثالى؟ والمستشار محمد نكرورى الذى  
أفنى حياته في خدمة القانون والدستور والتشريع لمصلحة الوطن حاضره ومستقبله  
فلماذا تم الهجوم عليه من بعض الصحف الصفراء عديمة الهوى ومن كتاب عديمى  
الدم من أمثالى طبعاً؟ وكركبى عزى الرجل الذى يقف دائماً مع الحق والحقيقة حتى  
ولو كان ضد أقرب أصدقائه مدحود إسماعيل وغيره كثيرين لماذا تم وضعه في إطار  
نقدى مقبوت من بعض الفوغاني من أمثالى ؟؟ والدكتور أحمد فتحى سرور رئيس  
مجلس الشعب المصرى والعربى والعالمى والمتوسطى والأفريقى ... أنه سجل إسمه  
بأخرف من نور ونقش صورته في قلب كل مصرى أليس هو الذى أشرف وأخرج  
كل القوانين والتعديلات الدستورية التى نقلت مصر إلى مصاف الدول الديمقراطية  
الراقية والمحترمة لماذا أذا الهجوم على الرجل بحجة سلق القوانين أو الإبتطاح ... لماذا  
الهجوم على الرجل الذى ساهم ومازال وسيظل يساهم في بناء مصر من الناحية  
التشريعية والدستورية أنه بذالات أحمد فتحى سرور يجب أن يصنع له تمثالاً في كل  
ميدان إن أجده عند الله هو القادر على مكافئته يوم الحساب !!

أما أعضاء الحكومة د/ يوسف بطرس غالى الرجل الذى أصلى الإقتصاد المصرى  
وضع مصر على خريطة الصادرات الدولية والسيد عثمان محمد عثمان من  
يصنع تقارير إقتصادية تؤكد أن الإقتصاد المصرى من أحسن إقتصادات العالم  
والوزير التابعة العجزة محمود عيسى الذى ذبح مصر بإخلاص وتغافل  
وسامعاه على التخلص عن عمر أفندى دينك القاهرة وينك الإسكندرية ومازال يبدل  
قصارى جهده للتخلص من بقية المشروعات القائمة التى تعوق عمليات التنمية في  
ساع مصر ويخدم المصريين في جذب مليارات ومليارات الدولارات للإستثمار في





# العقل الباطن ودوره في تشكيل النجاح والجمال والسعادة



بقلم / واسم غنيم

**كيفية استخدام العقل - الاستفادة من المخزون في العقل الباطن**  
**- تكوين الإيجابيات ونزع السلبات للشعور بالسعادة**  
**- إن العقل مفتاح السعادة للإنسان الذي يعرف قيمة التفكير فكل إنسان يستطيع أن يصبح إنساناً سعيداً ومن هنا يجب علينا القول بأن السعادة والعقل إلى عدة أقسام أساسية:**

## أولاً: استخدام العقل:

يقول العلماء أن الإنسان العادي لا يستخدم أكثر من 4% من طاقة عقله والبقية هم الذين يستخدمون 15% من طاقة العقل كما أوضحت دار الوطن الكويتية بموقع Alshooa

## تقسيم العقل

**أ- العقل الشعوري :** هو الذي يتلقى المعلومات من قنوات الاستقبال السمع - البصر

اللمس - الشم - الذاقة : وهنا نتحدث عن ثلاثة أمور:

**ب- العقل اللاشعوري :** وبالنسبة للرئيسية مثال النفس - تخزين وأرشفة ما يحصل للأشخاص في حياتهم حيث يقال أنه لا ينسى وله طاقة إستيعابية لا حد لها وهذه عند الناس الأشياء وإنما الاختلاف في إستخراج المعلومة أي في عملية التذكره إنما يتذكر أولوا الآيات

أثبت العلماء أن العقل اللاشعوري بدون سويتا لا نذكرها

## الاستفادة من المخزون في العقل الباطن في البناء والتغيير

**حقيقة:** أي قدر وطبيعة المخزون في اللاشعور تتكون تصرفات فإن كان المخزون الأكثر هو إيجابية فستكون التصرفات إيجابية والعكس كذلك ومن ثم فمن واجب العملية التربوية زيادة عناصر الخبرة في الأبناء حتى تكون تصرفاتهم إيجابية وهو ما يحتاجه الإسلام

## صناعة الإيجابيات في النفس تنقسم إلى عنصرين أساسيين:

**أ- صناعة الإيجابيات عند الآخرين:**  
 العطر الحذر من تكرار الكلمات السلبية حتى لا تصبح المسلمات عند الآخرين كما لو قلت لأنتك (يا غبي .. يا غبي) فبعد مدة سيستجيب للرسالة ويستصرف بغياً، وكذلك قول الزوج للزوجة (أنت عريضة) بعد مدة سيستجيب ولن تتحمل وتتصرف كأمارة غريبة فكل الرسائل السلبية تفقد الثقة بالنفس عند الآخرين ولذلك قال رضي الله عنه: ليس من عبارة أضمر بالضم موقفة القائل ما ترك الناس على ذلك الآخرين ولذلك الممارسات الصحيحة والإيجابية تخلق الروح الفاعلة عند الإنسان

## تكوين الإيجابيات في العقل الباطن ونزع السلبات

**أ- طرق نزع الإيجابيات في النفس:**  
 1- التخلص من القائل من الإيمان والتشاؤم من الشيطان وإن لم يكن هذا خلفاً فقلقل به كما ورد في الحديث (من يتشمر بمصرية أه) والقائل منقول الرسول صلى الله عليه وسلم كما ورد (كان يبعث إن يسمع لأجيج) وقول صلى الله عليه وسلم في قصة النساء المهاد إليه حين قال لأحد الصباغية رضوان الله عليهم: (أجلها يا بغيض)

وقد قيل في الزمان الماضي لا تلتزم الظلام بل أوقد شمعه  
**ب- التخلص:** وإزالة الحماس أعمل على:  
 1- إحصاء الإنجازات الطبية في كل شهر  
 2- أخرج من الحياة إقامات جديدة ك  
 3- معشر مشاورة في دائرة التحدى والنماسة مع الآخرين  
**ج- التخلص من الأفكار السلبية:**  
 1- كتمه الحديث عن الشئ يفسد في العقل الباطن وسلامة الفاعل  
 2- أنزل للفعل على أنه محاولة للوصول إلى النجاح



- 3 - كثرة القراءة والإطلاع على واقع وسير الناجحين كقصة ابن حجر الهيثمي حين أراد الاستمرار في طلب العلم في ريفته لجعل الدلو وتتأثير في الحجر،
- 4 - إيجاد البيئة الإيجابية:
- 5 - إن الراسد التي يبعثها المرء هو الذي يصنع حياته (المرء على دين خليله) فصاحب المتفائلين وأبتعد عن المتشائمين والحيثيين ومن لا يستطيع الإبتعاد عنهم يحاول التأثير فيهم حتى يكونوا إيجابيين
- 6 - الإهتمام بالنفس:
- 7 - في بداية الأمر تعلم فن النسيان للسلبات وأبتعد عن معادية النفس إلا في التصدير في حقوق الله تعالى ولتطيق في التوبة الإيجابية بعمل ما هو طيب وترك ما هو خبيث وأبتعد عن تعقيرها لنفسك في العبارات الدارجة (حطى سببي) (ستحيل) (لا أعرف) ...
- 8 - ولا بد من الإهتمام بالنظافة والجمال في النفس ومتعلقاتها (إن الله جميل يحب الجمال) والبيت عن الخدع الدافئ في الشتاء والبارد في الصيف وأكرم نفسك بالرائحة الطيبة.
- 9 - تغيير المكان والبيئة: وهذا له أثر كبير على نفس الإنسان لذلك هو يرحل عن أرض السوء التي مكان سيورة أو مكتبة وفي إياها وفي مفردات حياته اليومية بل وحتى للسفر إلى بلد آخر للفرجة أو الحج أو أي بلد مسلم فالنفس تكثر الرثابة والجمود وتحب الحركة والتغيير وعلى المرء مراعاة ذلك والرجل الذي قتل مائة نفس من بني إسرائيل كان من لوازم توبته أن يرحل عن أرض السوء التي مارس فيها القتل إلى أرض أخرى يسكنها الصالحون
- 10 - هتافاً للجمال: وهذا يساهم بعض الطرق
- 11 - عدم تجريحهم وإحتقارهم
- 12 - مواجهة المشاكل الناشئة من المشاركة المجتمعية بالهدوء والتأني والاشاورة والصبر وحسن الخلق.
- 13 - الكرم بالعلماء المأري والمعنوي
- 14 - المرح - لأفرحهم والحنن لا تراهم
- 15 - التمدد على الإستجابة لأراء الآخرين ما دامت صحيحة
- 16 - قبول النقد وعدم التأثير به سلباً
- 17 - التخلي عن اللجاج : فلو كان من يفضل في التخطيط فقد خطط للفشل والتخطيط للنجاح لا بد له من عدة أمور منها:
- 18 - خطط ولو لم تتخذ بالكامل
- 19 - خطط في حدود إمكانياتك وقدراتك وأكبر معها
- 20 - في التخطيط كن طموحاً ولا تستعمل خطوات النجاح
- 21 - أنزك فوراً على برنامجك وخططك وعند إرتداد الأعمال تعلم أن تقول "لا"
- 22 - لا تجعل الآخرين هم الذين يصنعون أوبويات وأفرضها أنت ما بحق نجاحك في تنفيذ تخطيطك
- 23 - أحضر على التعرض على السلبات وكيفية تجاوزها
- 24 - يقول كعب بن مالك رضي الله عنه للرسول صلى الله عليه وسلم عندما قيلت توبته من السماع (يا رسول الله إن الله إنما تجاني والصلوات وأن من توبتي ألا أحدث إلا صدقاً ما بقيت"
- 25 - السلبات وكيفية نزعها وتجاوزها
- 26 - الإساءة الطويلة: هو المتكلم من ماضية المتكلم من واقعة المتكلم من مستقبلية الخامل في حياته اليدي في حركته
- 27 - أمثال أدبائه في التعامل مع اللذان اللذان السئ:
- 28 - الصنف الأول (السليبي): يفسد الحوادث ويعيش في هم المشكلة ولا يخرج منها
- 29 - الصنف الثاني (الطبيعي): يبعثها من مفردات الحياة الطبيعية بمرأه بقوله (مره لك ومرة عليك)
- 30 - الصنف الثالث (الإيجابي): يحول الحادث السيئ إلى طاعة وتحميد العبودية مع الله من خلال فهمه لحديث النبي صلى الله عليه وسلم أعجباً لأهل المؤمنين أن أمره له خير إن أصابته سراء شكر فكان خيراً له وإن أصابته ضراء صبر خيراً له) ...
- 31 - وأخيراً: فإن علينا أن نوضح لأفئتنا السلبات السلبية والعمل على إزالتها بالوسائل الإيجابية
- 32 - 1- التسلو
- 33 - 2- التسلو وتبجيل القرار فالتأجيل هو أصحاب القرارات السريعة
- 34 - 3- عدم تحمل المسؤولية
- 35 - 4- إندام اللبم و - إحصاسية المخرطة والقلق الزائد
- 36 - 5- التكتام الذي يقود إلى الإغفلة والتمرد
- 37 - وأخيراً البعد عن رسائل الشيطان التي تعطل الإنسان وتسحب منه بساط السعادة والرضا بالانقضاء والقدر



# الجمارك الخرفقة وشواطئها خلال الفترة السابقة مدة تم انتخاب هيئة مكتب الخرفقة في 2003/12/16 وذلك تحت إشراف الهيئة العامة لميناء بورسعيد

## ما تم إنجازه في الهيكل الإداري للخرفقة :-

• تشكيل لجنة واختيار مقر دائم للخرفقة وهو أمام حديقة فريال بورسعيد - حي الشرق - وتم الإتصال بهيئة ميناء بورسعيد وتسلمت الإدارة الجديدة المستندات الخاصة بالخرفقة وتم تلقيها المقر الجديد .

• تم تشكيل كيان إداري وتصميم قاعدة بيانات جديدة وتصميمات جديدة لأنشطة الخرفقة .

• إنشاء موقع لغرفة ملاحية بورسعيد على الإنترنت مدعماً ببريد إلكتروني يستخدم في مراسلات الخرفقة مع أعضائها كذلك مع الغرف الأخرى والهيئات والشركات العالمية .

• إستنباط هيئة قناة السويس لإدخال فاتورة الإشهاد للسفن العابرة ضمن فاتورة رسوم العبور وكانت في السابق بعد مدة تصل إلى شهر ونصف وكان هذا الإجراء يترك الوكلاء الملاحيين من النتائج المالية والإدارية ويؤخر تقديم هذه المستندات للسفن .

• موافقة قطاع النقل البحري على طلب الخرفقة بإعتبار تعريفة الوكلاء الملاحيين للسفن العابرة لفئة السويس كحد أدنى وفقاً للمنافسة غير الشريفة بين الوكلاء وحتى تكون التعريفة مقابلة لجودة الخدمات .

• مطابقة هيئة قناة السويس وهيئة ميناء بورسعيد باستخدام تكنولوجيا المعلومات في التعامل بينها وبين الوكلاء الملاحيين .

• إصدار تعريفة جديدة حسب ما تم الإتفاق مع السيد / وزير النقل والسيد / رئيس الوزراء لأجل زيادة دخل الخلفاء البحري، ووزارة الإستثمار في كل قطاع الخلفاء البحري .

• تم الإتفاق المبدئي مع هيئة فولبرايت الدولية من أجل عقد حلقات نقاشية للمعاملين في الشركات والمؤسسات المحلية التابعة لأعضاء الجمعية العمومية ودراسة إستخدام أحدث الأساليب العلمية في الأداء وإتخاذ القرار ووضع الدارس شهادة معتمدة من إحدى الجامعات الأمريكية ومعترف بها من جمهورية مصر العربية .

• الإتفاق مع الهيئة العامة لميناء بورسعيد لعدم فرض أي قيد على المعاملين بميناء بورسعيد عند طلبهم من (ISPS) .

• هناك جهود مبذولة حالياً مع هيئة قناة السويس القبول خطاب ضمان ثالث لتسهيل عمل الوكلاء الملاحيين الذين لم ينضموا إلى الضمان الأول والثاني .

• الجهد المبذول لتجنيب دعايات تطبيق الترخيص رقمه لسنة 1998 وبعد السفن التي تقبل بالوكالة بناء التوكيلات الملاحية ( مصرية وأجنبية ) ومزايا المحاولات جارية للتوصل لحل لهذه المشكلة .

• دعوة السيد عبد السلام الحسيني رئيس قطاع الجمارك للإلتحاق بأعضاء غرفة ملاحية بورسعيد لمناقشة كل ما يتعلق بمشاكل الجمارك وإدخال المنافسات الكرتونية والذي بدأنا أولى خطواته بالفعل مع بداية شهر مايو 2007 .

• دعوة اللواء شربين حسن محمود ( رئيس قطاع النقل البحري ) 2005/8/21 لمناقشة أهم قضايا النقل البحري وسبل تطوير موانئ بورسعيد ولأعضائه شرح موانئ بورسعيد .

• تنظيم جلسة تدريب الشيف 2005/8/25 على كد تنظيمات المناقصات وضمانات مع أهالي شرم الشيخ الذين تنصرون من الأحداث الإرهابية .

• إنشاء صندوق الكوارث وذلك عقب طلب الهيئة العامة للإسلام 98 وتقديم تبرعات لاسر الضحايا .

• عقد إجتماع مع مسئولى الضرائب 11 / 2005 وبنقد سويسرا بورسعيد وذلك لشرح قانون الشيف الجديد وكل الإستفسارات الخاصة بقانون الضرائب الجديد .

• تم الإتفاق بين غرفة ملاحية بورسعيد ومركز تحديث الصناعة لاسم مجموعة من عمليات تطوير وتحديث قطاع النقل البحري لجمعية أعضاء الجمعية العمومية بغرفة ملاحية بورسعيد لزيادة قدراتها التنافسية وتحقيق التجميع للمواهب والمطلوب وذلك من خلال حصول الشركات الأعضاء على شهادة الجود ISO 9001/12000 ISO 14001 على غرض مساهمة هذه الشركات الصناعية 85% من إجمالي التكلفة وتحتمل المنشأة ال 16% المتبقية كنسبة مساهمة في التكلفة مع مركز تحديث الصناعة .

• كما أن غرفة ملاحية بورسعيد تسعى إلى تنمية الموارد البشرية للتوكيلات الملاحية الأعضاء بالجمعية العمومية بتقديم أنشطة تدريبية وفنية للمعاملين بها بالتعاون مع مركز تحديث الصناعة بهدف توفير عمل من العمال الماهرة وال متخصصة بمجال النقل البحري والتأهيل لإيجاد على أداء القطاع الملاحى حتى يتمكن من التلأ إلى المحلية والقومية والتطلع إلى العالمية .

**وقد تم هذا التبرؤوتوكول بإشرافه :-**

1- تقدم أكثر من 20 شركة أعضاء بالجمعية العمومية بطلبات للحصول على شهادة ISO 9001/2000 وتم الموافقة وجاري تدريب موظفي تلك الشركات للحصول عليها .

2- تم الإتفاق مع الأكاديمية العربية لتعليم البحرة لعقد دورات تدريبية لأعضاء الجمعية العمومية



اللواء بحرى  
شربين حسن



اللواء بحرى  
مختار صابر



المهندس  
محمد منصور

رئيس هيئة ميناء بورسعيد

رئيس قطاع النقل البحري

وزير النقل

بدعم من مركز تحديث الصناعة وقد تم تدريب المعاملين بشركات الملاحة على أعلى مستوى حيث تم عقد العديد من الدورات التدريبية والتي إستقبل بها أكثر من 200 موظف وذلك بدعم مادي من مركز تحديث الصناعة والتعاون مع الأكاديمية العربية للتكنولوجيا وعلم النقل البحري .

3- جاري مساعدة الشركات الأعضاء على التحديث الإلكتروني بشركاتهم سواء بإمدادهم لحدث الأجهزة أو ببرامج الملاحة التي تساهم في تطوير العمليات وقطاع النقل البحري

• بذل مجهود كبير لدى كبار المسئولين في صناعة النقل البحري و تقديم مذكرة السيد المهندس / محمد لطفي منصور لحل مشكلة المعاملين بالنشطة التوريدات والأنشطة البحرية واعطائهم من شرط الحصول على شهادات ISO 9001 وكذلك OHSAS 18001 بناء

على الشهادات المذكورة لتجديد التراخيص والأنشطة بالمصوصل على خطاب من الغرفة التجارية ببورسعيد لإثبات نشاطهم كالتجديد والشركات وتقديم هيئة ميناء بورسعيد لتجديد التراخيص

• عقد ندوة موسعة للبرامجيات التي تم تجميع العديد أعضاء الجمعية العمومية والتي تختص بخدمة صناعة النقل البحري وإبدال النظم الحالية والالكترونية لجميع شركات السادة أعضاء الجمعية العمومية وذلك بإتفاق مع مركز تحديث الصناعة .

• دعم ورعاية مؤتمر ومعرض الملاحة العالمي MEDMAR SOUTH 2007 والذي يقام لأول مرة بمصر وقد لاقى المؤتمر نجاح باهر واستقبل السادة أعضاء الجمعية العمومية من التفتيش المنوح لغرفة الملاحة بصفتها أحد رعاة المؤتمر والمعرض .

• أعضاء بروتيكول تعاون مشترك بين غرفة ملاحية بورسعيد والأكاديمية العربية للتكنولوجيا وعلم النقل البحري بالإشتراك مع مركز تحديث الصناعة من بمقتضاها تدريب السادة المعاملين والشركات الأعضاء بالخرفقة على أعلى مستوى على يد وتلقي ذلك الإلتقاء بالمستوى العلمي للمعاملين مما يساعد على رفع صناعة النقل البحري بقطاعه .

• تدريب المعاملين بشركات الأعضاء على إدخال المنافسات الكرتونية وذلك بالتعاون مع قطاع الحساب الآلي بالجمرك تمهيدا لإدخال العمل بالبريد من ابتداء من شهر أغسطس 2008 .

• التواصل الدائم مع القطاعات المختصة بالنقل البحري في جمهورية مصر العربية على قطاع النقل البحري وهيئة السلامة البحرية ووزارة النقل وهيئة قناة السويس..... ونشر كل ما يصل من قوانين أو نشرات إلى أعضاء الجمعية العمومية .

• السعي لحل مشكلة مطالبة هيئة ميناء بورسعيد برسوم جنية على اللحن للحوالات الترانزيت مع التوضيح بأن تحصيل هذه الرسوم على طن الترانزيت قد يؤدي إلى القضاء على تجارة الترانزيت في الموانئ وقد تقبل السيد المهندس / محمد لطفي منصور - وزير النقل - تقديم مشكورة بالموافقة على طلب الغرفة بالاكفان بأن يقدم التوكيل الملاحى بتعهد مكتب لوجية المياه حتى الفصل النهائي في المشكلة .

• تلقي الشكاوى التي ترد من أعضاء الجمعية العمومية وعرضها على الجهات المختصة ومتابعتها حتى تحل .

• إصدار نشرات سنوية لغرفة ملاحية بورسعيد وتوزيعها على نطاق محلي ودولي لجميع الجهات المختصة بالنقل البحري .

• العمل على إنشاء مكتبة شريفة لمعلومات لغرفة ملاحية بورسعيد تضم كل ما يخص مجال النقل البحري .

• العمل الدائم على تنشيط وتوعية أوجه التعاون بين الشركات الملاحية بعضها البعض وكذا الغرف الملاحية بعضها البعض .

45 International (October 2007)





## كلمات لها معنى

- اعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك .. حتى لا تضر الناس وانت اولهم
- واه .. كل وجه صارم قلبه الى أشد الحاجة الى أن يرحم ويحب .
- أفضل وقت لإعطاء النصيحة .. عندما تطلب منك . - الفرسية لا تمنع أن تركها هناك من يلمظها
- لا يوجد إنسان كامل .. إلى أن تقع في حبه .

حكمة العدد عذابة العاقل - أقل ضرراً من مودة الأحمق

# نصائح للمرأة

**يوم السبت والأربعاء**  
**"ضع خلطه لتبيض الجسم"**  
 عليه طبعه 500 جم ملح ليون 400 جم - قارورة زيت جبين الفصح - 3 ملاعق كبيرة زيت لوز حلو - حليب بودرة 3 ملاعق كبيرة - 3 ملاعق بودرة تاج ريتال - 2 ملاعق نشا - 2 ملعقة زيت خروع  
 توضع الطبخية في قارورة والملح ويقلب بملقعة بلاستيك أوخشب غير ملية ثم النشا والحليب والزيت ويقلب ويؤخذ كمية منه في زبدية حتى لا تتبل الخلطة وتخرب ثم توضع على الجسم النشاف والتنظيف مع التاكيد بحركة دائرية ربع ساعة ثم تترك نصف ساعة ثم يغسل بالماء الحار ياد فقط بدون ليفة ثم تغسل بالماء البارد ثم وضع مرطب الجسم



**"وضع ماسك للشعر القصص"**  
 عمل - مينايز - زيت سمسم  
 تخلط المكونات وتوضع على الشعر ثم توضع فوطة دايفة وتترك ساعة ثم يغسل الشعر  
**يوم الأحد والخميس** **"ضعى الخلطة لتبيض الركب والكوع"**  
 قومي بالاستحمام ثم خذي عصير 2 ليون أصفر فوطه صغيرة وتنقع ثم خذي الخلطة وضعيها على الركب أو الكوع 5 دقائق ثم خذي طبخية وضعيها أيضاً 5 دقائق حتى تتشربها المسام  
 وبعد عشرة دقائق أغسلي جسمك بماء دافئ وبعد ذلك يتم تنشيف الجسم ومسحيه كله بزيت سمسم وكل ليلة ضعي على هذه المناطق زيت خروع  
**"ألازح الحبوب في البشرة"**  
 خذي قارورة بخاخ وضعي ماء ورد (2 كوب) وأضيفي 3 أو 4 ملاعق خل التفاح وقيل الليل وبعد الاستحمام قومي برش السائل على الحبوب وأتركيه لليل التالي  
**يوم الاثنين**  
 2 كاس ملح - 2 كاس عمل - 6 ملاعق كاكاي بودره غير محلى -  
 عليه فانيليا - نص كاس زيت بزر العنب اوزيت الأفوكادو - يخلط العمل في زبدية بلاستيكية ثم الكاكاي والملح والفانيليا وتوضع في مكان مظلم ويومين ثم تغسل الجسم بماء دافئ  
 دقائق ثم تقشر بمقشر الجسم بشكل دائري ثم يغسل بماء دافئ  
**ماسك الشاه**  
 اخلي زيت لوز حلو مع فانيليا وتوضع على الشاه قبل النوم

**يوم الثلاثاء** **"تنظيف القدمين والبدين"**  
 توضع القدمين في ماء دافئ حار مع ملح ثم تحك بالجر وقص الأظافر ويردها ويوضع صابون في الحجر وحك القدمين والاندور ثم تدك بالملح وتغسل بماء دافئ ثم ضعي ملعقتين جالسين سائل وملعقتين زيت لوزحلو وملعقتين زيت جبين الفصح وعصير ليمونة وملعقة زيت خروع وماء (زيت الخروع) يوضع على النار أولاً ثم يوضع على الخليط ثم عصير الليمون وتدهن اليدين والقدمين والخلطه وتوضع القدمين في كيس تايلون ويصلا بماء ساخن وتربط على الساق جبداً للاستلقاء ثم حرارة المياه وترتك نصف ساعة في القدمين  
**لعينون**  
 بشر خياره وعصرها جيداً ووصفه في الفريزر 3 دقائق ثم تخلط مع عصير ليون بمقدار ملعقه وكذلك مكيه من عصير الخيار وتوضع على العين 10 دقائق ويغسل بماء بارد ثم يخلط بعصير الليمون وعصير المانام بنفس الكمية ويوضع على الهالات السوداء تحت العين



**يوم الجمعة**  
 اجازة تنويه المسامات بالكريما أو لوشن فقط وخذى حمام دافئ ووضع قطرات زيت الأفندر للاسترخاء .

## نصائح

**كسر ورد ذكر الصيام في القرن الكريم**  
 لفظ الصيام ورد بمشتقاته في القرآن الكريم ثلاث عشرة مرة وكلها تتحدث عن الصيام بيئته العربية بأن يمتنع المسلم عن الطعام والشراب والنساء في من طلع الفجر إلى غروب الشمس إلا أنه في موضع آخر فقد عبرت فيه السيدة مريم عن إمتناعها عن الكلام بلطف الصوم  
**الإلتزامات الربانية لامة الإسلام في شهر رمضان**  
 عن جابر بن عبد الله أن رسول الله (صلى الله عليه وسلم) قال : أعطيت أمتي في شهر رمضان خمسا لم يعطهن أي قبل  
 1 - أما أوله فإذا كان أول ليلة من شهر رمضان ينظر الله إلى رجل إليهم ومن نظر إلى إليه أي نظرة حب لاستعداده وشماطه لم يخذله أبداً .  
 2 - وأما الثانية فإذا خلوف أفواههم حين يمسون أطيب عند الله من ريح المسك ويقصد أن تغير رائحة الفم من الجوع مستحبة عند الله  
 3 - وأما الثالثة فإن الملاكمة تستغفر لك يوم وليلة - أي أن الملاكمة الرحمة تحفهم داعية لهم بالمغفرة والله سبحانه يستجيب دعاء يوم ملاكته  
 4 - وأما الرابعة فإن الله عز وجل يأمر بتهنئة فيقول له : استعمر وتزني لعبادي ... أوشكرا أن يسترحبوا من تعب الدنيا إلى داري وكرامتي  
 5 - وأما الخامسة فإنه إذا كان آخر ليلة غفر الله لجميعا فسل رجل من القوم : أهي ليلة القدر ؟ فكانت إجابته عليه الصلاة والسلام : لا ولكن كل امرئ إلى العمال يعملون فإن تغربوا عن أعمالهم رفا أجورهم .

**من طرائف المشاهير**  
**القمام : ودروس في الإلتزام**  
 كان القمام يحرص على المواعيد ويحب الإلتزام ولا يسمح لأحد بحضور صالونه الأدبي إن جاء متأخرا مهما كانت درجة صداقته في وفي إحدى المرات اتصل به أحد الأدباء الشباب واستأذنه في حضور جلسته الصالون ولكن الشاب أتى متأخرا فلفقه القمام دوسا في ضمره الإلتزام وأوقفه بآبال طوال جلسة الصالون  
**في سالم البهناي :أخرة العقادوة**  
 أسفرت قصة الحب بين حسان وحمار (بحسب مخطط) في حقبة (سغاري باراك) الإيطالية عن ولادة حسان مخطط : أطلق مسئولوا الخاف عواطفه على المولد الذي جمع بين صفات الحسان وصفات الصمار الوحشي أسم أسيليس فالصمان الآن أخذت أجزاء من جسمه اللوان وشكل الصمار المخطط في حين ظلت أجزاء أخرى حاملة لصفات الحسان الألب أبيض اللون.



**من اجمل ما قالوا :**  
 سعادة حياتك تتوقف على طبيعة افكارك (الفيلسوف الإنجليزي جون دايو)  
 ليس هناك من هو أكثر دوسا من المرأة أصبح الخوارق هو عاتق الوحيدة (الفيلسوف الأمريكي وليام جيمس)

**الأبراج والحب**  
**بدا الميزان والحب 24 سبتمبر - 23 أكتوبر**  
 الميزان لا يبيع الحب فقط بل يعشق الحاله ..سحابة  
 أن تكون عاشقا حتى الخاف عواطفه تتميز بتأانهم والعطاء والإلتزام الجارف شرط الحب عند الميزان الإعجاب فليد له من أن يقع في الإعجاب قبل أن يقع في فح الحب . وعندما صادق يكون صادقا مخلصا في حبه ودائما يتوقع أن يباده المحبوب الحب فإذا أهمله المحبوب وضرب بعواطفه عرض الحائط فسرعان ما ينهي الميزان هذه العلاقة ويكمل حسم .  
**الرجل الميزان وموقفه من المرأة**  
 بارع في الحب ويعرف الاحساس وأسلوبه وطريقته تمكنه من جذب جميع النساء لانه جذاب جدا ولين ومحدث رائع ويبحث دائما عن العنان ويخاف أن يتخلى عن الرجل الميزان التردد قبل أن يتخذ قرار الزواج وقبل أن يقع في الحب لانه يدروس كل الإحتتمالات .  
**المرأة الميزان وموقفها من الرجل**



ليست امرأة فطرية في تصرفاتها أو عفوية في أحيائها بل هي كثيرة التفكير والتحليل لهاظواهر الأمور ويواظنها فقرارتها مفروسة وليست مرتجلة تعتمد على لياقتها كثيرا مع الدبلوماسية الزائدة كما أنها تهيم حيا بالجمال في ميثية بكل ما هو جميل والمرأة الميزان تصعب أسد جسور عندما يتعلق الأمر بالدفاع عن حبيبها .

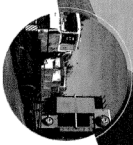
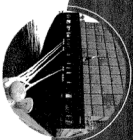
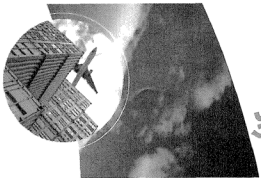




# إيجيبتانس

لخدمات وحلول النقل المتكامل عالمياً

نحن نجعل النقل المتكامل سهلاً وذا تكلفة فعالة للشركات والأفراد



فروع القاهرة: إدارة المبيعات والتسويق: ١٥ شارع أحمد حجازي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ إمبابة  
تليفون: ٣٤٤٨٧٨٧، ٣٢٣٤٨٧٨٧ (خط ١٢) موبايل: ٣٩٢٠٠٧٢، ٣٩٢٠٠٧١ فاكس: ٣٤٥٠٧٦١ - ٣٤٤٧٢٨٥  
بريد إلكتروني: [sales-marketing@egytrans.com.eg](mailto:sales-marketing@egytrans.com.eg)





# أفراح الأسكندرية



العروس ووالدها

تم بحمد الله في حفل بهيج بقاعة الزهراء بفندق  
 هيلتون جرين بلازا حضره الأهل والأصدقاء زفاف  
 المحاسب / أيمن نجل الأستاذ / محمود قرطان إلى  
 الدكتورة / رشا كريمة المحاسب / رجب حسن رجب وقد  
 أحيا الحفل نخبة من الفنانين وكانت ليلة سعيدة  
 لجميع الحضور

وأ أسرة المجلة تهنئ العروسين وأسرتهما  
 بالزفاف السعيد وبالرفاء والبنين







زميلات العروس مع العروسين



العروسان ووالديهما



العروسان وبعض سيدات العائلة



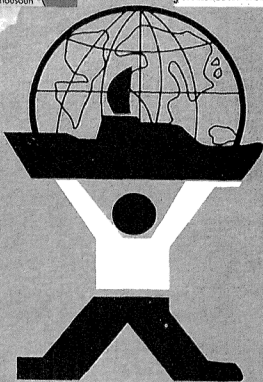
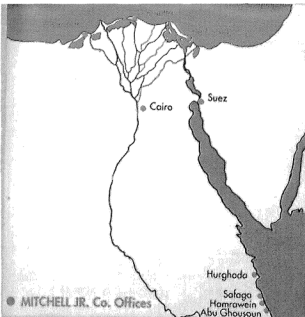
العروسان ووالدي العروس



## MITCHELL JR. SERVICES

- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker - lubeoil

*The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance*



# Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE : Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217  
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 / 2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 63157 LAMIUN

Email: mitjrson@idsc.net.eg  
mitjrson@bec-online.com

U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001- 410-5869548 & Fax: 001-410-5869549

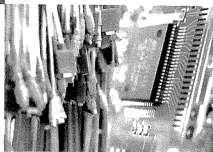




# AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems



**AMIRAL**  
Management  
Corporation

**ORACLE** CERTIFIED  
PARTNER

29 Farid Street, Heliopolis, Cairo, Egypt 11341  
Phone: +202 414 99 44 Fax: +202 414 88 77  
Website: [amc.amiral.com](http://amc.amiral.com) Email: [sales@amc.amiral.com](mailto:sales@amc.amiral.com)





INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

الشركة الدولية للملاحة والشحن



# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

## INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world

### Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

### Suez Office:

Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

### Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

